

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS
CONSEIL MUNICIPAL DU 28 SEPTEMBRE 2023

NOMBRE DE CONSEILLERS :

- en exercice	29
- présents	25
- votant par procuration	4
- absent	0
- total des votants	29

xxx

Affichage en mairie et publication sur le site Internet de la Ville de la liste des délibérations
examinées en séance faits le 29 septembre 2023.

xxx

L'an deux mille vingt-trois, le jeudi vingt-huit septembre, à dix-huit heures, le Conseil Municipal de la Ville de Lillebonne, légalement convoqué le vingt et un septembre, s'est assemblé en session ordinaire accessible au public dans la salle de l'Hôtel de Ville, sous la présidence de Mme Christine DÉCHAMPS, Maire.

Étaient présents :

Mme Christine DÉCHAMPS, Maire,

M. Kamel BELGHACHEM, Mme Emmanuelle PATIN, Mme Marie-Hélène LONGO, M. Franck LEMAÎTRE, Mme Fabienne MANDEVILLE, M. Pascal SZALEK, Mme Evelyne BAILLEUL, Adjoints,

Mme Chantal BEAUDOIN, Mme Michelle DAJON, Mme Brigitte POLLET, Mme Nathalie CASTEL, M. Sébastien MORO, M. Junior MOUDJIH A FIONG, M. Tarek HAMMAN, M. Fabrice LEPAREUX, M. Omar BELGHACHEM, M. Johan GONZALEZ, Mme Arlette LECACHEUR, Mme Sylvie DE MILLIANO, M. Patrick CIBOIS, M. Jean-Yves GOGNET, M. Thierry GIMAY, Mme Djémaïa TAKARLI, Mme Sourayo OUF, Conseillers Municipaux.

Excusés :

M. Yves GIMAY	qui donne pouvoir à	Mme Chantal BEAUDOIN
Mme Marianne DUHAMEL	qui donne pouvoir à	M. Franck LEMAÎTRE
M. Patrick WALCZAK	qui donne pouvoir à	M. Jean-Yves GOGNET
Mme Anne-Lise COUTURE	qui donne pouvoir à	M. Patrick CIBOIS

Absent :

//

formant la majorité des membres en exercice.

M. Jean-Yves GOGNET est nommé secrétaire par le Conseil Municipal à l'ouverture de la séance.

Communication n°:

C.02/09.23

Objet :

**Agence Caux Seine développement
Rapport annuel d'activités – Année 2022
Communication au Conseil Municipal**

VILLE DE LILLEBONNE
Réunion du Conseil Municipal
Séance ordinaire du 28.09.2023

Communication n°: C.02/09.23
Objet : Agence Caux Seine développement
Rapport annuel d'activités – Année 2022
Communication au Conseil Municipal

Madame le Maire rappelle que l'Agence de développement économique au service des entreprises et de l'emploi sur le territoire de Caux Seine agglo, Caux Seine développement, affiliée au statut juridique de "Société Publique Locale" (SPL), a pour moteur la flexibilité et la réactivité d'une entité privée. Dans le cadre de ses missions, la SPL mène des actions visant d'une part, à assurer le développement durable du tissu économique en liaison avec les collectivités locales et d'autre part, à favoriser le développement de l'emploi sur le territoire sous toutes ses formes (activités économiques sur les secteurs primaires, secondaires et tertiaires, intégrant l'industrie, le commerce, le tourisme, les services, l'emploi social et solidaire...).

La Ville de Lillebonne intervient au capital social de la SPL et, dans ce cadre, est destinataire du rapport d'activités annuel de Caux Seine développement.

Conformément aux dispositions de l'article L1524-5 - *alinéa 14°* - du Code Général des Collectivités Territoriales, modifié par l'article 210 de la loi 3DS n°2022-217 du 21 février 2022, ce rapport doit faire l'objet d'une communication au Conseil Municipal afin qu'il se prononce sur celui-ci.

Aussi, au regard de ce qui précède,

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment ses articles L1524-5 -*alinéa 14-*, (modifié par l'article 210 de la loi 3DS n°2022-217 du 21 février 2022) et L2121-29,

Considérant le rapport d'activités établi par Caux Seine développement au titre de l'année 2022,

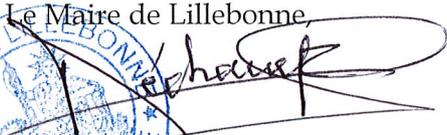
Il est proposé au Conseil Municipal :

- de prendre acte de la présentation du rapport d'activités 2022 de la Société Publique Locale Caux Seine développement.

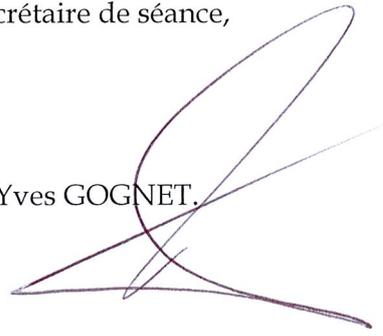
RAPPORT ACTÉ PAR LE CONSEIL MUNICIPAL.

Délibéré en séance les jour, mois et an susdits.

Pour extrait certifié conforme,

Le Maire de Lillebonne,

Christine DECHAMPS.

Le secrétaire de séance,

Jean-Yves GOGNET.


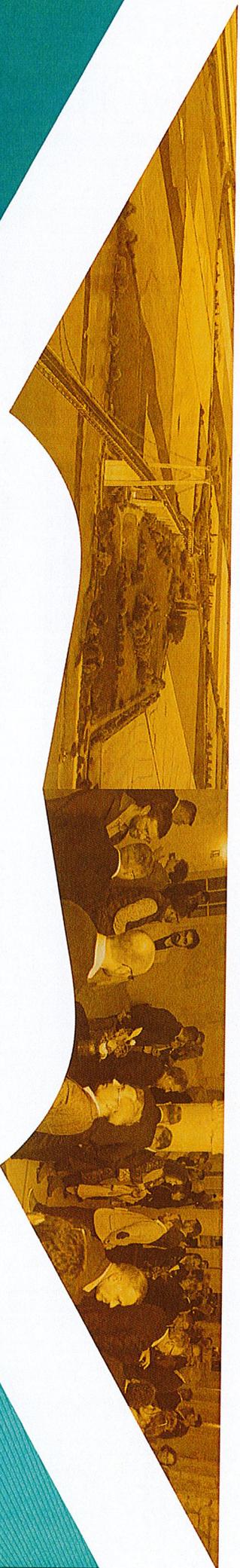
Directeur de publication : Jean-Marc Vasse

Directeur de Caux Seine développement : Cllias Carpentier
 Rédaction : Thibault Marrel, Pierre Van Canngem avec l'aide des collaborateurs de Caux Seine développement

Conception graphique, mise en page : Maddy, Communication
 Impression : Bemographic

Credits photos : @Diana Press, @Direction de la communication de Caux Seine aggio, @Caux Seine développement, @Freepik, @Olivier Roche - Plastic Energy, @ Catherine de Torquat

Rapport d'activités 2022



CAUX SEINE DÉVELOPPEMENT

Maison des entreprises
 7 rue des Terrasses
 76330 Port-Jérôme-sur-Seine
 Tél. : 02 32 84 40 32
 e-mail : csd@cauxseine.fr

MAISON DES COMPÉTENCES

Rue du Manoir
 76170 Lillebonne
 Tél. : 02 32 65 11 11
 e-mail : mdc@cauxseine.fr

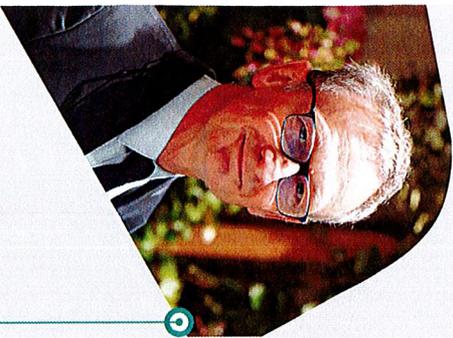


En association avec



Retrouvez-nous sur  
cauxseinedeveloppement.com





Éditos

Jean-Marc Vasse
Président Caux Seine
développement



Le mot du Président

Notre région est en pleine évolution économique et il est important de saisir les opportunités qui se présentent pour favoriser le développement de notre territoire. Il est de la responsabilité de Caux Seine agglo de tout faire pour valoriser le potentiel économique du territoire, c'est la mission que la Présidente, Virginie Carolo-Lutro, a assignée à notre agence de développement.

Nous sommes riches en savoir-faire et en infrastructures, avec une forte tradition industrielle. Nous avons également de nombreux atouts à valoriser, notamment dans les secteurs de la transition énergétique, mais aussi de l'agriculture, de l'agroalimentaire ou encore de la santé.

Ce sont les raisons pour lesquelles de grandes implantations industrielles sont annoncées. Les sociétés Air Liquide, Plastic Energy, Eastman et Futuro devraient réaliser plus de 2 milliards d'investissement sur notre territoire pour construire des usines qui accueilleront plus de mille emplois directs. De fait, nous allons devenir une place de premier rang à l'échelle européenne sur les plastiques de demain. C'est le fruit d'un travail constant dont l'origine remonte aux anticipations salutaraires de nos prédécesseurs.

Pour conforter ces opportunités, nous nous efforçons de travailler en collaboration étroite avec les entreprises, les organisations locales, les institutions publiques et la société civile. Nous sommes également à l'écoute des besoins et des aspirations des parties prenantes, pour s'assurer d'un développement économique équilibré, respectueux de l'environnement et de l'équité sociale.

Nous savons aussi que ces nouvelles implantations sont sources d'innovation pour tout l'écosystème du territoire, et donc porteur d'avenir.

Caux Seine est un territoire dynamique et innovant. Il y a fait bon vivre et travailler. En œuvrant ensemble, nous faisons de notre territoire un exemple de réussite économique et sociale. Je suis convaincu que nous disposons des compétences, des ressources et de la volonté, nécessaires pour relever les défis du développement économique des décennies à venir et bâtir un avenir prospère pour tous.

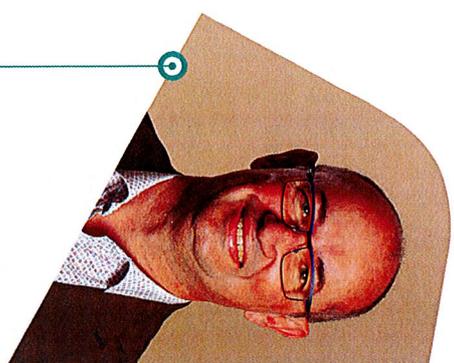
Le mot du Directeur

L'année 2022 nous confronte à de nombreux enjeux sociaux, économiques et environnementaux qui imposent une nouvelle façon de faire du développement économique. Il convient de répondre à ces défis avec engagement et détermination.

Tout d'abord, je suis convaincu que Caux Seine développement doit être au service de notre communauté locale, en répondant aux besoins et aux aspirations des entreprises et citoyens de Caux Seine. Nous travaillons en étroite collaboration avec nos voisins et nos partenaires locaux, notamment les institutions publiques, les associations, les organisations de la société civile et les entreprises, pour construire ensemble un développement économique durable, équitable et inclusif.

Nous devons également être conscients des enjeux environnementaux, en mettant en place des politiques et des pratiques durables pour réduire notre impact sur l'environnement et contribuer à la transition écologique. Cela passe notamment par des solutions innovantes pour l'implantation des activités économiques. La loi ZAN est une révolution pour le développement économique et l'agence doit être un acteur de premier rang pour permettre la continuité de notre histoire industrielle.

Enfin, nous devons être résolument tournés vers l'avenir, en encourageant l'innovation, la créativité et la diversification de nos activités économiques. Cela implique d'investir dans la recherche et le développement, de soutenir les entrepreneurs locaux, de développer de nouveaux secteurs d'activité et de favoriser l'attraction de talents et de compétences dans notre beau territoire.



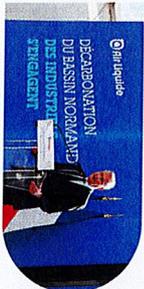
Gilles Carpentier
Directeur de l'agence
Caux Seine développement



Temps forts 2022

Les industriels normands s'engagent en faveur de la décroissance !

8 MARS 2022
Le Ministre de l'Économie des Finances et de la Souveraineté Industrielle et Numérique, Bruno Le Maire était présent sur Caux Seine pour évoquer la stratégie nationale de développement de l'hydrogène décarboné. L'association des industriels normands en faveur du projet « NormandHy » défend la production d'hydrogène par électrolyse sur le territoire.



JANVIER

Hydrogène, plastique, pharmacie...

4 JANVIER 2022
Le développement sur le territoire :
- Production d'hydrogène par Air Liquide (NormandHy)
- Développement de plastique par Plastic Energy
- Développement de la production du principe actif du Dalton par Ovil Industrie (Sevres)

Le Fab Lab Sol/Seine a officiellement ouvert ses portes le 18 janvier 2022

18 JANVIER 2022
Ouverture au public de cet espace dédié à la créativité d'impression 3D, broderie numérique, découpe et conception 3D des ateliers sont proposés.



A la découverte de métiers, en réalité virtuelle

25 JANVIER 2022
Des collégiens du territoire (collège Jean Monnet) ont découvert de nouveaux métiers grâce à des casques de réalité virtuelle. Les environnements professionnels sont reproduits en 3D et immersifs.

FÉVRIER

Atelier : développer sa visibilité en ligne

24 FÉVRIER 2022
Organisation d'un atelier auprès d'entreprises locales afin de leur offrir de nouveaux outils numériques sur Google My Business, les réseaux sociaux, la carte visible sur le moteur de recherche « Google » et sur l'application « Google Maps ».

Implémentation d'un artisan maroquinier à Bolbec

28 FÉVRIER 2022
Ouverture du 1^{er} atelier de maroquinier à Bolbec. L'équipement « Quatre feuilles » a été installé par le biais du dispositif « Boutique Test ».

MARS

Salon « Les Emplois en Seine »

3 et 4 MARS 2022
Nos équipes ainsi que des entreprises du territoire étaient présentes, sur notre stand, au salon « Les Emplois en Seine » pour rencontrer des personnes en recherche de emploi.

Temps d'échanges pour définir la feuille de route autour du développement économique sur Caux Seine

13 MARS 2022
Elus et techniciens de Caux Seine Développement et de Caux Seine Aggro ont discuté des actions et projets en cours et à venir en partenariat avec d'autres acteurs pour le développement de l'économie et de l'emploi sur le territoire.



Lancement du Club RH Caux Seine Aggro

29 MARS 2022
Atelier, identifier et former des salariés sortis au cœur des préoccupations de nombreuses entreprises. Cet forum a permis de partager des expériences de marque employeur et de répondre à des problématiques de marque employeur. Les entreprises du territoire s'associent au nouveau club RH Caux Seine Aggro pour imaginer, développer et partager des outils communs en vue d'ancrer des compétences localement.



AVRIL

Rencontres des Tiers-Lieux avec le Pôle Métropolitain de l'Estuaire de la Seine

17 AVRIL 2022
Notre équipe est intervenue pour valider l'espace coworking de l'abbaye du Valasse comme lieu de coworking, lors de la 1ère rencontre des tiers-lieux du « Pôle métropolitain de l'estuaire de la Seine ».

Le Crédit Agricole Normandie-Seine et 10 classes locales s'engagent en faveur du patrimoine gallo-romain

4 AVRIL 2022
Avec de don financé à hauteur de 10 000€, cette association. L'achat de locaux anciens et rénovés, l'acquisition d'une application mobile permettant aux visiteurs de se plonger de manière virtuelle dans la ville de Julibona (Lillebonne) pendant l'hiver.

Salon S.L.I.T.L.

5 AVRIL 2022
Notre équipe a échangé avec des entreprises sur leurs projets de développement en vue d'une éventuelle implantation sur le territoire, à la Semaine de l'Innovation Transport et Logistique en vue de l'éventuelle.

Implémentation d'une salle de sport

26 AVRIL 2022
Ouverture de la 1^{re} salle de fitness avec coaching personnalisé à Lillebonne. « Maria's fitness » propose des collectifs, une remise en forme, des cours de Pilates.



Initiation au montage vidéo

9 MAI 2022
Les participants de l'atelier, dispensé à l'Espace Public Numérique de la Maison des Compétences ont appris à créer, éditer et partager des films personnels depuis leur ordinateur.

JUILLET

H2 académie sur structure en Normandie, sur Caux Seine

5 JUILLET 2022
Avec l'arrivée du projet Air Liquide NormandHy de production d'hydrogène renouvelable à grande échelle en France, les industriels et mobilisent ses efforts pour ces nouveaux métiers via la H2 académie. Le lycée Pierre de Coubertin de Bolbec s'inscrit dans cette démarche en créant un BTS Maintenance des systèmes avec une option adaptée à l'hydrogène.

9^e édition des Journées Hydrogène dans les territoires

6 et 7 JUILLET 2022
Des équipes étaient présentes avec Le Havre Seine Métropole et Caux Seine Aggro et des entreprises sur leurs projets d'implémentation de l'hydrogène en Normandie.

Atelier coworking : comment développer sa visibilité et son réseau d'affaires ?

7 JUILLET 2022
Travail collaboratif avec les coworkings et l'équipe de l'abbaye du Valasse sur l'identification de pistes de développement en matière de communication et de relationnel (signalétique, formation aux réseaux sociaux, événements internes...).

Réunion d'information sur les 40 postes à pourvoir chez Didactic

27 JUILLET 2022
Des nombreuses personnes étaient présentes pour découvrir les offres de postes à pourvoir par notre entreprise spécialisée dans la fabrication de dispositifs médicaux à usage unique, sur Caux Seine, dans la zone d'activités de Bolbec (Saint-Jean).



AUGUST

Fête des Parents - Les Boutiques d'Arzalouen-en-Seine

14 et 15 AOUT 2022
L'association des commerçants, artisans et producteurs d'Arzalouen-en-Seine a organisé une opération 'Fête des Parents'. De nombreux cadeaux étaient à gagner sur un tirage au sort.

Salon de l'Emploi Caux Seine Aggro

30 AOUT 2022
Des entreprises étaient présentes pour échanger avec des candidats sur les offres de postes, les parcours et compétences au gymnase Fontaine Marcel à Bolbec.

Table ronde 'Le développement économique et l'attractivité territoriale organisée par la Banque des Territoires

9 JUNE 2022
Le directeur de M. Jean-Marie Vassez (président de la Banque des Territoires) a été invité à l'Arzalouen-en-Seine Publique (ASPT) dans les locaux de la commune de Lillebonne. Le statut de SPT, contre à Caux Seine Développement une agilité et une flexibilité dans l'accompagnement des acteurs économiques du territoire.

Viste de territoire, en présence de docteurs

20 JUNE 2022
Dans le cadre de la 35^{ème} édition de la summer school de la Banque des Territoires, l'association (FSA) de Caux Seine Développement a organisé une visite de territoire pour échanger sur les défis de développement économique et de la croissance verte dans les territoires ruraux, régionaux et entrepreneuriaux.



Les Julibonaises - Festival Gallo-Romain

25 JUNE 2022
De nombreuses personnes se sont plongées dans un voyage immersif insolite dans la fibule cit antique de Julibona (Lillebonne). Les commerçants et artisans lillobonais ont activement participé à cette fête.

JOURNÉE GRANDS PROJETS HYDROGÈNE SUR CAUX SEINE

14 et 15 MARS 2022
Maire de Lillebonne, responsable du marché industriel pour l'air pur la stratégie européenne en matière de décroissance dont un projet porté par Air Liquide sur Caux Seine.



Remise des trophées de l'insertion

27 SEPTEMBRE 2022
Salon de l'emploi local par le biais du dispositif « clauses d'insertion », quatre entreprises sont récompensées pour leur implication en faveur de l'insertion professionnelle et sociale. Les lauréats :
- catégorie plus de 50 salariés : l'entreprise « M&A/IN P&E & H2.S » spécialisée dans l'entretien d'espaces verts
- moins de 50 salariés : l'entreprise « BOWAT/IC Construction », spécialisée dans les travaux de construction bois

Visite CEO Eastman

27 SEPTEMBRE 2022
Lundi 26 septembre, nous recevons la visite de M. Mark Cases, CEO d'Eastman dans nos locaux. L'occasion pour Virginie Caron-Lurot (Présidente de Caux Seine Aggro) de partager son expérience de la gestion d'un territoire et de lui présenter :
- Le dynamisme du territoire de Caux Seine en faveur des projets économiques / industriels décarbonés
- Les accords et le partenariat industriel de Port-Jérôme Normandy



Atelier : Osez être vif(e) et entend(e)!

DU 6 OCTOBRE 2022
6 jours d'ateliers ont été dispensés par des équipes aux côtés de participants leur permettant de prendre conscience de leurs atouts, leurs points forts en agissant sur leur voix, leur posture, leur image et leur capacité de négociation.

Séminaire benchmark, pôle d'innovation RETIS

15 OCTOBRE 2022
24 h de temps de réflexion, 3 technologies et 10 entreprises locales et filiales. Une proposition de stratégie d'innovation territoriale pour les entreprises a également été abordée.

Rencontre des 50 ans d'INDCISE

20 OCTOBRE 2022
L'association « Industries Caux Seine » et nos équipes sont associées pour proposer une soirée dédiée aux entreprises du territoire Caux Seine. A cette occasion, de nombreuses entreprises (PPE, PME, artisans) ont échangé sur leurs projets et leurs synergies, emploi, formation, mutualisation des ressources, innovation, décarbonation, santé.



Implémentation de l'entreprise Futero

12 DÉCEMBRE 2022
L'entreprise FUTERO a choisi notre territoire Caux Seine pour y implanter une nouvelle usine de production de PLA, un biopolymère capable de remplacer les plastiques pétroliers. Cette bioentreprise devrait créer 250 emplois directs et 500 emplois indirects.

NOUVEMBRE

Audit cybersécurité : tenez les défenses de votre entreprise en toute sécurité
06 NOVEMBRE 2022
Les opérateurs, nous proposons un accompagnement économique pour tester la sécurité numérique des établissements du territoire, en partenariat avec Atreus Cybersecure, KIOS, Forti Security et l'Etat.

L'industrie, une chance pour moi

DU 14 au 23 NOVEMBRE 2022
Caux Seine Développement, INDCISE et Caux Seine Aggro se sont associés pour organiser un colloque en cas de « 3^{ème} du territoire Caux Seine et d'office de l'industrie. 21 entreprises locales ont accueilli 125 classes soit 1 000 élèves.

Rencontres de la reconversion professionnelle

22 NOVEMBRE 2022
Le 22 novembre, nous organisons avec des professionnels du secteur, les premiers rencontres de la reconversion professionnelle permettant à des personnes souhaitant se reconverter de découvrir des pistes de reconversion.

Prix de l'innovation et de la transformation digitale

23 NOVEMBRE 2022
Caux Seine Aggro, en partenariat avec nos filiales, ont reçu ce jour le prix de l'innovation et de la transformation digitale, dans le cadre de l'appel à candidatures 'Ma Ville, Mon Atout' à l'initiative de la CMA France.

Matinale cybersécurité

24 NOVEMBRE 2022
Des experts de haut niveau étaient présents à l'abbaye du Valasse pour partager les meilleures solutions en matière d'hygiène et de sécurité numériques des entreprises et collectivités.

Cheques cadeaux

24 NOVEMBRE 2022
En soutien au commerce local, des chèques cadeaux ont été commercialisés tout au long de l'année avec des opérations spéciales pour booster le pouvoir d'achat.

DÉCEMBRE

Opération Noël à Rives-en-Seine

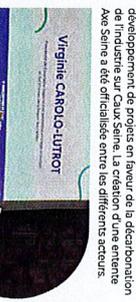
DU 1^{er} au 31 DÉCEMBRE 2022
L'association des commerçants et artisans « Commerces en Seine » a proposé un grand jeu spécial Noël, une voiture tracté à remporter.

Journée de l'écologie industrielle et territoriale

7 DÉCEMBRE 2022
Intervention d'une table ronde à l'INSA Rouen Normandie sur les enjeux de la prise en compte des industriels sur les territoires de l'axe Seine.

Création entreprise Axe Seine

8 DÉCEMBRE 2022
Madame Virginie Caron-Lurot (Présidente de Caux Seine Aggro) est intervenue pour évoquer le développement de projets en faveur de la décarbonation de l'industrie sur Caux Seine. La création d'une entreprise Ax Seine a été finalisée entre les différents acteurs.



Implémentation de l'entreprise Futero

12 DÉCEMBRE 2022
L'entreprise FUTERO a choisi notre territoire Caux Seine pour y implanter une nouvelle usine de production de PLA, un biopolymère capable de remplacer les plastiques pétroliers. Cette bioentreprise devrait créer 250 emplois directs et 500 emplois indirects.

Composition des instances

au 31 décembre 2022

Actionnaires

- CAUX SEINE AGGLO**
- COMMUNE DE BOLBEC**
- COMMUNE DE LILLEBONNE**
- COMMUNE DE PORT-JÉRÔME-SUR-SEINE**
- COMMUNE DE TERRES-DE-CAUX**
- COMMUNE DE RIVES-EN-SEINE**
- COMMUNE DE GRUCHET-LE-VALASSE**
- COMMUNE D'ARELAUNE-EN-SEINE**
- COMMUNE DE LA FRENAYE**
- COMMUNE DE YÉBLERON**

Administrateurs

- M. Jean-Marc VASSE
- Mme Virginie CAROLO-LUTROT
- M. François BOMBEREAU
- M. Bruno CADIOU
- M. Stéphane CAVELLIER
- M. Jacques CHARRON
- M. Bastien CORTON
- Mme Christine DECHAMPS
- M. Frédéric DENIZE
- M. Christophe DORÉ
- Mme Lyliane DUPLESSIS
- Mme Karinne JUNG
- M. Hubert LECARPENTIER
- Mme Nathalie LEMESLE
- Mme Marie-Françoise LOISON
- M. Didier PERALTA
- M. Patrick PESQUET
- M. Pascal SZALEK

Gouvernance

PRÉSIDENT

M. Jean-Marc VASSE



**ADMINISTRATRICE
RÉFÉRENTE POUR LA
TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
ET ENVIRONNEMENTALE**
*Présidente de Caux Seine
agglo*

Mme Virginie CAROLO-LUTROT



**ADMINISTRATEUR
RÉFÉRÉNT POUR LE
DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE**
*Conseiller délégué de Caux
Seine agglo*

M. Jean-Marc VASSE



**ADMINISTRATRICE
RÉFÉRENTE POUR L'EMPLOI
ET LA FORMATION**
*Conseillère déléguée
pour l'économie sociale
et solidaire, l'emploi et la
formation de Caux Seine
agglo*

Mme Marie-Françoise LOISON



**ADMINISTRATEUR
RÉFÉRÉNT POUR
L'AMÉNAGEMENT**
*Vice-Président pour la
planification, l'urbanisme
et l'aménagement de Caux
Seine agglo*

M. Patrick PESQUET



**ADMINISTRATEUR
RÉFÉRÉNT POUR
LE COMMERCE**
*Vice-Président pour les
musées et le patrimoine
de Caux Seine agglo*

M. Pascal SZALEK



**ADMINISTRATEUR
RÉFÉRÉNT POUR LA
STRUCTURE DE PORTAGE
IMMOBILIER**
*Conseiller délégué pour
l'économie mixte de Caux
Seine agglo*

M. François BOMBEREAU

Secteur entreprises

- **2 milliards** de euros d'investissement prévu dans les 3 ans - 1000 emplois directs, 2600 indirects
- **1^{er}** usine au monde de recyclage moléculaire (Eastman)
- **1^{er}** usine en Europe de recyclage (Plastic Energy)
- **1^{er}** usine de biopolymère en Europe (Futero)

Commerces



- **37** ouvertures
- **8** fermetures
- **11** reprises
- **1** relocalisation endogène en Caux Seine
- **6%** locaux commerciaux vacants sur les 7 villes centres de Caux Seine (**11,9%** à l'échelle nationale)

Le bilan en chiffres

Gestion foncière et immobilière

- **32** équipements gérés
- **Taux d'occupation :** 96,87% en nombre et 90,83% en surface (dont 1 bâtiment de 250 m² à démolir)
- **FONCIER DES ZA** : **47,8 ha** disponibles à la vente en 2022 contre 125 ha 2021

Aménagement

- **80 ha** de restauration de zones humides engagés

Emploi et formation

- **2982** participants aux événements et ateliers proposés par Caux Seine développement en 2022 (hors forum des métiers annulé en 2022)
- **+ 30% par rapport à 2021**
- **918** rendez-vous individuels conseillers en emploi, formation et orientation (- 17% par rapport à 2021)
- **368** participants aux plateformes de recrutement
- **46400** heures d'insertion réalisées sur le territoire Caux Seine pour un total de 104 contrats de travail signés dont 7 contrats de plus de 6 mois
- **55** ateliers emploi / formation dans les établissements scolaires pour **1212 élèves**
- **18** ateliers numériques dans les établissements scolaires pour **433 élèves**
- **103** rendez-vous RH entreprises
- **1203** mises en relation recruteurs / candidats



Les missions de Caux Seine développement



En 2022, les actionnaires de l'agence ont passé 2 marchés supplémentaires : "Accompagnement à la digitalisation des commerçants" conclu avec Caux Seine agglo et "Assistance à maîtrise d'ouvrage" conclu avec Terres-de-Caux.

Contrats conclus avec Caux Seine agglo

1 • MARCHÉ MARKETING TERRITORIAL & PROMOTION

Pour le compte de CSA, ce marché a pour objet l'accompagnement et la réalisation des missions suivantes :

- L'élaboration, la coordination et la mise en œuvre de sa stratégie de développement économique durable
- L'élaboration d'une stratégie de marketing territorial et d'une offre adaptée aux besoins locaux
- Le développement de l'axe Seine

2 • MARCHÉ DSP EMPLOI / FORMATION

La convention a pour objet pour le compte de CSA de confier au délégataire :

- Une mission d'accueil & de conseils à destination des différents publics cibles
- Une mission d'élaboration du programme annuel d'actions en réponse aux besoins identifiés sur le territoire et en lien avec les axes d'interventions définis
- La mise en œuvre de ce programme d'actions
- La gestion du dispositif de la clause d'insertion
- L'animation de la plateforme partenariale
- L'animation d'un observatoire local emploi/formation et d'une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences territoriales
- L'animation et le suivi des clauses d'insertion
- La gestion de premier niveau de l'équipement « Maison des compétences »
- La gestion administrative et financière des espaces mis en location ou à titre gracieux à destination des paritaires de l'emploi et de la formation



3 • MARCHÉ STRUCTURATION & ANIMATION ENTREPRISES

Pour le compte de CSA, ce marché a pour objet la réalisation des missions suivantes :

- La constitution d'un point d'entrée lisible par les entreprises dans les circuits administratifs
- La prospection en partenariat avec la Région Normandie
- La constitution d'une interface pour l'accueil des porteurs de projet
- L'accompagnement des entreprises dans leurs démarches et échanges avec l'administration
- Le développement des services au sein des zones d'activités
- La participation à la création d'équipements à destination économique (incubateurs, tiers lieux, pépinières, ateliers relais, aménagement de zones d'activités, etc.)

4 • MARCHÉ DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE - SOUTIEN AUX ENTREPRISES

Pour le compte de CSA ce marché a pour objet la réalisation des missions suivantes :

- Le développement de l'activité économique en recherchant des financements privés et publics pour le compte de l'agglomération
- La conduite des démarches de mécénat
- L'accompagnement des entreprises sur les aspects de transmission et reprise d'activités
- Le développement d'un observatoire économique

5 • MARCHÉ GESTION IMMOBILIER D'ENTREPRISES & ZONES D'ACTIVITÉS ENTREPRISES

Pour le compte de CSA ce marché a pour objet la réalisation de la mission suivante :

- La gestion de l'immobilier d'entreprises (ateliers relais & bureaux) et de zones d'activités

6 • MARCHÉ GESTION DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'ANIMATION COMMERCIALE

Pour le compte de CSA, ce marché a pour objet la réalisation des missions suivantes :

- Développer une stratégie et un plan d'actions territorial en faveur du commerce et de l'artisanat à l'échelle de Caux Seine
- Accompagner les choix de développement commercial

7 • MARCHÉ « TERRITOIRES D'INDUSTRIE »

Pour le compte de CSA ce marché a pour objet la réalisation des missions suivantes :

- Identifier les besoins des industriels et assurer leur suivi
- Animer des groupes de travail avec les industriels de Caux Seine
- Assurer la coordination entre les EPCI concernés de l'axe Seine
- Participer aux réunions de travail concernant l'initiative « Territoires d'Industrie » à l'échelle de l'axe Seine
- Préparer les dossiers techniques relatifs à l'initiative « Territoires d'Industrie » et assurer la logistique des réunions

8 • MARCHÉ « INGÉNIERIE ET AMÉNAGEMENT »

Pour le compte de CSA, ce marché a pour objet la réalisation des missions suivantes :

- Participer à la définition et à la mise en œuvre des orientations stratégiques en matière d'aménagement économique
 - Piloter la préfiguration de la création de la future structure de portage en immobilier d'entreprise
 - Réaliser l'ingénierie des différents projets d'aménagements économiques et urbains
 - Assurer la maintenance des zones d'activités économiques
 - Assurer le suivi des rétrocessions de VAD de lotissements à Caux Seine agglo
 - Accompagner l'agglomération pour l'aménagement de la friche DESCENETAS (Boibec)
 - Participer aux travaux relatifs aux orientations d'aménagement et de programmation (schéma de cohérence territoriale, plan local d'urbanisme intercommunal)
- ### 9 • MARCHÉ « GESTION DU PÔLE ÉCONOMIQUE SOCIAL ET ÉCOLOGIQUE SOLI'SEINE »
- Pour le compte de CSA, ce marché a pour objet la réalisation des missions suivantes :
- Assurer la gestion de l'ensemble immobilier
 - Assurer la gestion du FabLab

10 • MARCHÉ « DIGITALISATION DU COMMERCE »

Pour le compte de CSA ce marché vise à :

- Renforcer l'accompagnement individuel ou collectif des commerçants de Caux Seine à la digitalisation afin d'améliorer leur présence digitale (site web, réseaux sociaux, marketplace, ...) par la réalisation de diagnostics, formations courtes, ateliers et rendez-vous individuels



Contrats conclus avec les communes

1 À 7 • MARCHÉS GESTION DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'ANIMATION COMMERCIALE CONCLUS AVEC LILLEBONNE, PORT-JÉRÔME-SUR-SEINE, BOIBEC, GRUCHET-LE-VALASSE, RIVES-EN-SEINE, TERRES-DE-CAUX ET ARELAUNE-EN-SEINE

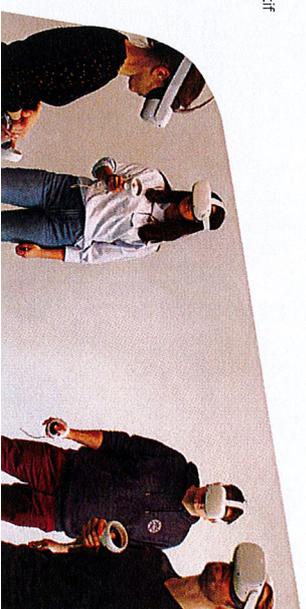
Pour le compte des communes, les marchés ont pour objet la réalisation des missions suivantes :

- Développer une stratégie et un plan d'actions territorial en faveur du commerce et de l'artisanat à l'échelle de Caux Seine
- Accompagner l'organisation et la coordination des animations commerciales et soutenir les réseaux d'acteurs
- Accompagner les choix de développement commercial

8 • MARCHÉ « ASSISTANCE À MAITRISE D'OUVRAGE AVEC TERRES-DE-CAUX »

Pour le compte de la commune de Terres de Caux, ce marché vise à :

- Assurer l'aménagement d'une parcelle pour un espace de santé dans le bourg de Fauville





Un territoire propice aux implantations

Territoire d'industrie, entre Rouen et le Havre, Caux Seine est un maillon essentiel du tissu économique normand. Fruit d'une longue culture du travail et de savoir-faire développés au fil des siècles autour du textile, de l'aéronautique, de la pétrochimie, de la chimie, de la chimie-fine et de la logistique, cette qualité perdure aujourd'hui. À l'ère de la mutation industrielle, Caux Seine s'oriente vers une diversification de son tissu économique, fondée sur la richesse industrielle locale et son savoir-faire avec l'accueil de projets autour du recyclage de plastiques, la decarbonation de l'industrie, la mutualisation de ressources et l'utilisation de nouvelles énergies pourvoyeurs d'emploi.

ENSTMAN, USINE DE RECYCLAGE MOLÉCULAIRE DES PLASTIQUES EN POLYESTER

- Chiffres clés**
- 1 milliard d'euros d'investissement
 - 330 emplois directs et 1 500 indirects dont 500 pour la construction
 - 160 000 tonnes de déchets plastiques

Le projet : En avril 2022, le géant américain de production chimique EASTMAN a annoncé en avril 2022 sa volonté de construire puis exploiter une usine de recyclage moléculaire des plastiques en polyester (PET), à Saint-Jean-de-Folleville, au sein de la zone Port-Jérôme 2.

- Chiffres clés**
- 500 millions d'euros d'investissement
 - 250 emplois directs et 900 indirects
 - 75 000 tonnes de bio polyuréthane

Le projet : La société FUTERRO S.A. spécialisée dans le secteur des bioplastiques depuis plus de 30 ans, a manifesté en décembre 2022 sa volonté d'acquiescer une parcelle de 26,5 ha sur la zone industrielle de Port-Jérôme. Cette entreprise souhaite développer la première bioraffinerie au monde totalement intégrée avec pour matière première du blé pour la production de plastique à faible empreinte carbone, entièrement recyclable et biodégradable.

Envisagée sur une parcelle de 40 hectares, près de l'incinérateur de déchets ménagers, elle permettrait de traiter des déchets plastiques. Sa mise en service est prévue en 2025.

Avancées sur le projet : EASTMAN est entrée dans une phase de concertation préalable qui s'est tenue du 27 septembre au 24 novembre 2022.

À cette occasion, EASTMAN a organisé sous l'égide des garants de la concertation, nommés par la Commission nationale du débat public (CNDP), des réunions publiques, ateliers thématiques, rencontres de proximité pour

expliquer le projet et répondre à l'ensemble des questions du public.

En parallèle, nos équipes accompagnent EASTMAN dans la mise en relation avec les acteurs locaux de l'emploi et de la formation, avec les industriels et logisticiens du territoire... L'agence Caux Seine développe également des échanges avec les services de l'État et les élus locaux ainsi que dans les différentes étapes d'obtention de leurs autorisations.

Ce bioplastique nouvelle génération remplacera les plastiques traditionnels dans les applications telles que le packaging, l'industrie textile, les bouteilles et autres produits à base de pétro-plastique. La mise en service est prévue en 2025.

Cette entreprise s'appuie sur un modèle incluant la construction et l'exploitation de plusieurs usines qui conjointement formeront la bioraffinerie de demain :

- Une première usine pour l'extraction du blé
- Une unité de fermentation pour produire l'acide lactique
- Une unité de polymérisation pour obtenir du PLA (Poly-Lactic Acid)
- Une unité industrielle de recyclage chimique du PLA pour convertir

PLASTIC ENERGY, USINE DE RECYCLAGE PLASTIQUE DE L'INDUSTRIEL BRITANNIQUE

- Chiffres clés**
- 36 emplois directs
 - 33 000 t de déchets recyclés par an

Le projet : Unité de recyclage chimique de plastique visant à produire du Tacol, résine qui sert à produire ce même plastique. Le site retenu est une emprise sur le complexe pétrochimique d'ExxonMobil (à côté d'Axiplast), à cheval sur les communes de Lillebonne et Port-Jérôme-sur-Seine.

AIR LIQUIDE NORMAND'HY, PRODUCTION D'HYDROGÈNE RENOUVELABLE

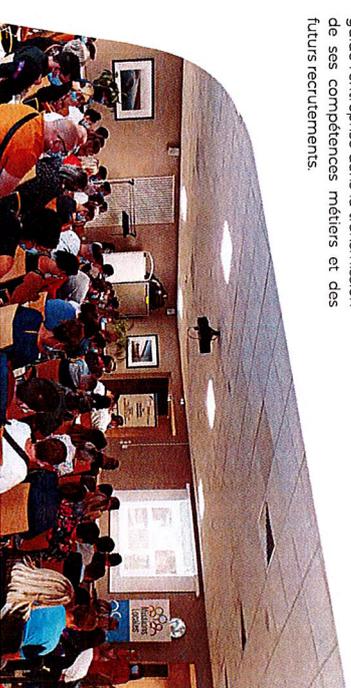
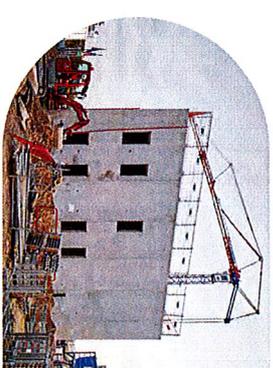
- Chiffres clés**
- Production de 28 000 tonnes d'hydrogène par an
 - Évitera l'émission de plus de 250 000 tonnes de CO₂ par an
 - 70 emplois directs et 100 indirects
 - 231 à 250 M€ d'investissement



Le projet : Air Liquide a racheté la société française H2V Normandy (filiale de H2V Product) en vue de la construction d'un complexe électrolyseurs d'une capacité pouvant atteindre 200 MW, pour la production à grande échelle d'hydrogène renouvelable et bas carbone en France.

- Chiffres clés**
- 80 emplois directs
 - 40 emplois en cours de recrutement
- Le projet :** En octobre 2022, Didactic a souhaité déménager pour des locaux plus grands et plus adaptés au développement que connaît l'entreprise et ainsi d'intégrer de nouveaux locaux sur la zone d'activités de Bobbe Saint-Jean.

Didactic a ainsi implanté sur le territoire son siège social, son activité logistique pharmaceutique ainsi qu'une unité de production dédiée aux soins de bouche dans un bâtiment de 14 000 m².



L'aménagement économique et environnemental

Assistance à maîtrise d'ouvrage auprès des collectivités

PROJET DE PÔLE MÉDICAL À TERRES-DE-CAUX

La commune de Terres-de-Caux a confié un mandat d'assistance à maîtrise d'ouvrage à nos équipes, pour leur projet d'implantation de différents professionnels de santé. Le projet consistera à aménager un site dédié offrant : des stationnements adaptés, des réseaux nécessaires et la gestion hydraulique. Des règles d'urbanisme seront prévues afin de permettre une intégration architecturale qualitative dans le périmètre d'un monument historique. Ce travail est réalisé en étroite collaboration avec les futurs occupants et les services municipaux.

UNE STRATÉGIE FONCIÈRE POUR RÉDUIRE L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL

Agenceur de la stratégie foncière du territoire, le service aménagement et environnement de Caux Seine développement a accompagné Caux Seine agglo sur les nombreux débats et réponses à trouver dans le cadre de l'application de la loi Climat et résilience du 22 août 2022, qui fixe l'objectif du zéro artificialisation nette (ZAN) en 2050.



En une décennie, l'utilisation d'espaces naturels, agricoles et forestiers doit donc être divisée par deux par rapport à ce qui a été observé au cours des dix années précédentes. Ce besoin de stratégie foncière est d'autant plus fort dans un contexte de changement climatique et de montée du niveau marin, qui va imposer de planifier une mutation du territoire. Sur Caux Seine, la stratégie foncière entre équilibre économique d'un territoire et préservation des terres nourricières et d'expansion de crues est à développer. C'est dans ce cadre que nos équipes ont travaillé, en 2022, aux côtés des acteurs économiques sur la stratégie foncière au travers des projets suivants :

Stratégie GEMA de la Vallée de la Seine Normandie et l'expérimentation REPERE



Caux Seine développement met tout en œuvre pour restaurer des milieux humides dégradés dans le lit majeur de la Seine. La pression exercée sur le foncier agricole, à la fois pour de l'aménagement et pour la recherche de zone de compensation, engendre un vif intérêt pour la recherche de solution mixte d'usages permettant le maintien d'une activité agricole.

Dans le cadre de la GEMA (Gestion des Milieux Aquatiques et humides) de la vallée de la Seine Normandie, le service aménagement et environnement est partenaire de la démarche REPERE (Référéntiel partagé REPERE) des Priorités de restauration des fonctionnalités des milieux estuariens de la vallée de Seine aval. L'objectif a été de mettre en place un protocole expérimentale sur 6 ans pour la « Mise en œuvre d'une solution de compensation écologique en zone humide compatible avec les enjeux environnementaux et agricoles ».



L'enjeu de cette expérimentation sera de répondre à la question suivante : est-il possible de restaurer une zone humide de compensation tout en lui laissant une activité agricole viable ?



TERRITOIRES D'INDUSTRIE - BANQUE DE COMPENSATION DE L'AXE SEINE

Annoncée en 2018, l'initiative « Territoires d'industrie » s'inscrit dans une stratégie de l'État de reconquête industrielle et de développement des territoires.

Caux Seine développement est acteur au côté de Caux Seine agglo dans l'étude d'opportunité de mise en place d'une banque de compensation, menée par EPF Normandie, la Région Normandie, la préfecture et le bureau d'études Architecte-Biotope-SAFER de Normandie.

La phase 1 « définir les besoins de compensation sur l'axe Seine » s'est achevée fin 2022.



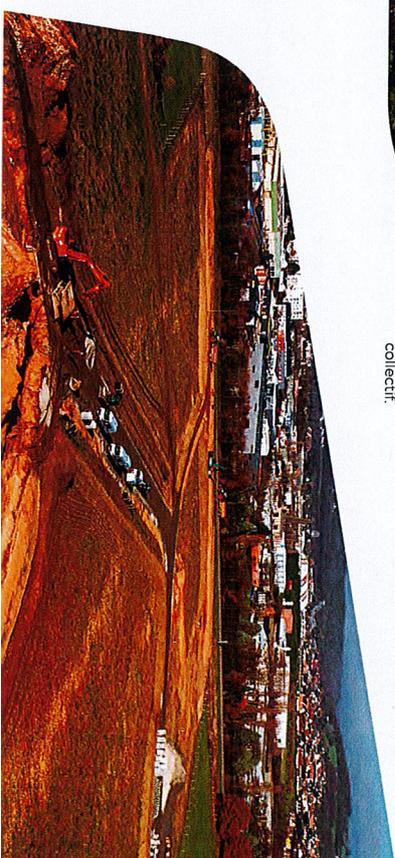
COMPENSATION COLLECTIVE AGRICOLE : RECHERCHE DE PROJETS COLLECTIFS AGRICOLES ET INNOVANTS DE LA FILIÈRE AGRICOLE POUR LE PROJET DE ZAE GRANDE CAMPAGNE EST

Caux Seine agglo et Caux Seine développement, en partenariat avec l'Association de préfiguration du GIP CCA Normandie (Groupeement d'intérêt Public Compensation Collective Agricole Normandie), ont lancé un Appel à Manifestation d'intérêt (AMI) de juillet à octobre 2022. Ce dispositif s'inscrit au sein de la Compensation Collective Agricole (CCA) qui s'impose à Caux Seine, faisant suite à l'extension de la zone d'activités économiques Grande Campagne Est, à Port-Jérôme-sur-Seine. Le montant total de la compensation évalué à ce jour est de 45 661 euros.

Issu d'une collaboration étroite et d'une validation partagée entre l'ensemble des membres du conseil d'Administration de l'Association de préfiguration du GIP CCA Normandie, cet AMI vise à identifier les projets collectifs agricoles et créateurs de valeur ajoutée susceptibles de bénéficier de ce soutien financier.

Dans le cas présent, il s'agit de recueillir et de cartographier les intentions de projets sur le périmètre de Caux Seine ainsi que sur le périmètre des petites régions agricoles que sont la Vallée de la Seine et le Pays de Caux.

L'appel à Manifestation d'intérêt est un outil qui constitue une étape préliminaire au lancement d'un Appel à Projets (AAP) qui a été lancé en décembre 2022, en matière de soutien à l'émergence de projets agricoles à caractère collectif.



Aménagement des ZRE

ÉTUDES OPÉRATIONNELLES SUR LA ZAE DES HERBAGES

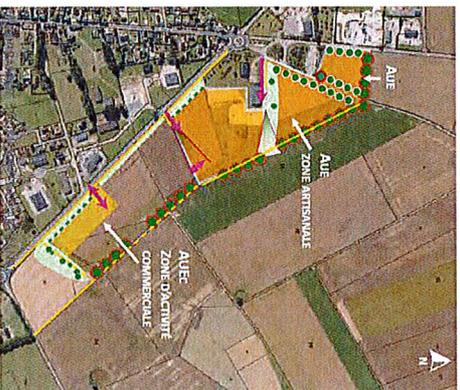
Caux Seine agglo souhaite poursuivre l'aménagement de la zone industrielle-portuaire de Port-Jérôme. Ayant fait l'acquisition d'un parcelaire lieu-dit les Herbages sur la commune de Lillebonne, elle souhaite la viabiliser. L'aménagement projeté consiste en la réalisation d'une nouvelle branche sur un giratoire existant, permettant de desservir deux parcelles situées à l'est et à l'ouest de celui-ci.

Un bureau d'études a été recruté afin de réaliser les études préalables et des- sers d'autorisation nécessaires. Ce site étant localisé dans une zone humide, des études ont également été lancées en vue de dresser un état initial et d'anticiper les mesures d'évitement, de réduction et de compensation environnementale.



ÉTUDES OPÉRATIONNELLES SUR LA ZAE DE TERRES-DE-CAUX

Dans un objectif de dynamique économique d'intérêt com- munitaire, et en vue d'assurer un maillage resserré des zones à vocation artisanale, Caux Seine agglo désire étudier l'aménagement d'une zone économique en continuité des activités existantes. En effet, les demandes d'implantation ne peuvent plus être satisfaites sur le secteur nord du territoire, la ZAE de La Distillerie et du Parc étant entièrement occu- pées. Les études ont débuté en 2022 et se poursuivront l'an prochain, en vue de permettre le dépôt des différents dos- siers de demandes d'autorisation nécessaires.



ÉTUDE DE PROGRAMMATION DU BÂTI ÉCONOMIQUE À RÉHABILITER - SITE MASUREL

En 2021, une étude d'opportunité et de faisabilité a permis d'arrêter un scénario de reconversion de l'ensemble du site, permettant l'accueil d'activités artisanales et tertiaires. En 2022, une mission de diagnostic des bâtiments existants a été confiée à un bureau d'études, en partenariat avec l'Établissement Public Foncier de Nor- mandie (EPFN) afin de vérifier leur état. Les premiers éléments rendus ont permis de confirmer le choix de ne conserver qu'un grand bâtiment (cf. photo ci-dessus). Des désordres ont néanmoins été constatés sur celui-ci, notamment la charpente qui sera entièrement à reprendre. Une première esquisse de réhabilitation de ce bâtiment a été réalisée. Les phases de conception, puis de préparation des travaux pourront être enclenchées en 2023 afin d'offrir rapidement une possibilité de com- mercialisation de cellules.

Concernant les autres bâtis, une entreprise de travaux de démolition va être recrui- tée, pour un lancement des travaux l'an prochain.

ÉTUDES DE DÉPOLLUTION ET DÉMOLITION - SITE DESCENÉTAIS

Aménagement du quartier Descenétais à Bolbec

Le réaménagement de l'ancien site de filature a démarré il y a quatre ans avec la réhabilitation d'un bâtiment en gymnase par la Ville de Bolbec. Aujourd'hui, le site, propriété de Caux Seine agglo, voit un projet d'ampleur se mettre en place : la réali- sation d'un nouveau quartier sur un site en friche de plus de 10 hectares.

Nos équipes se sont vu confier le pilotage du projet et dirigent depuis janvier 2022 les opérations globales d'aménagement pour le compte de Caux Seine agglo (planning, budget, vie du site, entretien du site...). D'importantes études préalables aux travaux, sur l'état de la surface du projet, se sont poursuivies avec l'Établissement Public Foncier de Normandie (EPFN) sur toute l'année 2022.

Le service aménagement de CSd a été amené à étudier, au second semestre 2022, des solutions de passage et de réduction des coûts globaux afin d'optimiser les dépenses pour un projet d'une telle envergure (plus de 20 millions d'euros de tra- vaux au global dont plus de 9 millions d'euros de reste à charge pour Caux Seine agglo). La suite des opérations a été validée en novembre 2022. Ceci se poursuivra en 2023-2024 par :

- l'obtention des autorisations et démarrage des travaux de démolition et de dépollution (EPFN)
- le démarrage de nouvelles études pour le tracé de la rivière et obtention des autorisations (projet piloté par Caux Seine agglo)

Le service aménagement poursuivra, en 2023, sa mission en continuant le pilotage global du projet et en traitant la question du maintien des activités déjà présentes sur le site (accès, stationnements, réseaux).

DÉMOLITIONS DE BÂTIS VÉTUSTES SUR LA ZAE HENRI DUNANT



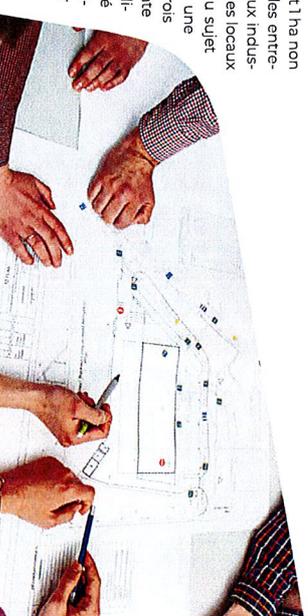
Située à Port-Jérôme sur Seine, le long de la RD 281, en direction de Petitville, la zone d'activités économiques Henri Dunant a été acquise par Caux Seine agglo en décembre 2018. Elle couvre une superficie d'environ 1 ha bâti et 1 ha non bâti. Différents locaux, composés, accueillant des entre- prises d'activités de sous-traitance et de services aux indu- tries de la plate-forme de Port-Jérôme. Une partie des locaux nest plus conforme aux standards actuels. Saisi du sujet par Caux Seine agglo, nos équipes ont proposé une première action de sécurisation en urgence de trois locaux libres. Après avoir mené un diagnostic amiante et plomb, et avoir procédé à la suppression des ali- mentations en fluides, deux modulaires ont été démolis sur la ZAE. Une prochaine mission consis- tera à mener une étude de programmation pour une revitalisation complète de cette ZAE.

INVENTAIRE SIGNALÉTIQUE

Une signalisation routière en bon état est gage de sécurité pour les usagers de la route. C'est pourquoi Caux Seine développe, à l'initiative de la mairie, un inventaire de l'ensemble de la signalisation horizontale et verticale sur nos zones d'activités économiques. En ce sens, 894 panneaux de signalisation et 42 km de linéaires de signalisation hori- zontale ont été recensés. Ce recense- ment donne notamment des informa- tions sur l'état général des panneaux et du marquage sur voirie dans les ZAE, et permet une meilleure gestion de notre patrimoine signalétique.

Par ailleurs, une priorisation d'actions à mener a été réalisée : les remplace- ments urgents, liés à la sécurité rou- tière, ont été listés, dans l'optique de renouveler rapidement notre signala- tion défectueuse. Puis un plan durian- nuel d'investissement a été établi, en intégrant les actions classées en prio- rité 2 et 3.

Des actions d'amélioration de la signa- létique ont également été proposées pour encourager les modes de dépla- cement doux et stimuler les prises de conscience écologique et environne- mentale ou encore d'avoir une gestion facilitée de notre patrimoine signala- tique.



Développement économique

Services aux entreprises

DISPOSITIF D'AIDES FINANCIÈRES

AIDE À L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE (AIE)

Dispositif financier favorisant le développement d'entreprises (PPE, PME) sur Caux Seine, ce coup de pouce a contribué à la création, reprise et développement d'environ 5 entreprises et 4 commerces.

LAIE en chiffres :

- 9 conventions signées
- 168 611,72 € d'aides engagées pour l'année 2022



IMPULSION PROXIMITÉ

En soutien aux artisans, commerçants et petites entreprises du territoire, la Région Normandie a mis en place un dispositif de prêt à taux zéro (50 000 € maximum) visant à soutenir l'investissement, la trésorerie et la reprise. Caux seine aggio participe au dispositif Impulsion Proximité en accordant une subvention de 10 % du montant du prêt accordé par la Région.

FINANCEMENT PARTICIPATIF

APPEL À PROJETS #REBOND 2^{ème} édition

Après le franc succès rencontré pour la première édition de l'appel à projets #rebond 2022, marque le lancement de la 2^{ème} édition de ce dispositif en faveur de la résilience économique du territoire et l'entrepreneuriat local. Sous forme de collecte avec la plateforme 'KissKissBankBank', des contributeurs participent au financement de projets sur le territoire. Caux Seine aggio soutient également ces initiatives en apportant un complément financier pour les projets ayant atteint leur objectif de collecte. Après étude des dossiers par le comité de sélection, 5 projets ont été retenus. Le démarrage des collectes débutera courant 2023.

Les projets retenus :

- **'Bières Brotontia'**, bières artisanales brassées par Marc HAFNER à Arelaune-en-Seine, dont l'activité est en pleine croissance. Le financement d'une charretterie (espace couvert) permettra de sécher le houblon bio produit sur place et de développer le recyclage des bouteilles.



MÉCÉNAT

Les entreprises s'engagent en faveur de projets de territoire. Le 4 avril 2022, le Crédit Agricole s'est engagé à hauteur de 10 000 € pour le financement de l'achat de tablettes tactiles avec une application intégrée facilitant la compréhension du patrimoine antique auprès des visiteurs, au musée gallo-romain de Lillebonne.

Sensible à l'inclusion des publics, la Fondation groupe EDF s'est engagée à hauteur de 11 400 € permettant de financer une session de formation supplémentaire et des entretiens de suivi pour des ateliers intitulés « Osez être vu et entendu ». Dispensés à la Maison des compétences, ces ateliers grand public permettent de restaurer l'estime, la confiance et l'image de soi. Les participants se sentent plus confiants lors de leurs démarches de recherche d'emploi, de formation et de tentatives de recrutement.

SOIRÉE ENTREPRISE À L'OCCASION DES 50 ANS D'INCCASE

Le 20 octobre 2022, INCCASE (Industries Caux Seine) et Caux Seine développement se sont associés pour proposer une soirée dédiée aux entreprises du territoire Caux Seine, à l'Abbaye du Valasse.

À cette occasion, plus d'une centaine d'entreprises (PPE, PME, sous-traitants et Grands Groupes) et partenaires étaient présents pour échanger sur des enjeux communs : synergies, emploi, formation, mutualisation des ressources, innovation, décarbonation, sûreté...

C'est ensemble que les acteurs économiques et institutionnels coconstruisent le futur du territoire Caux Seine avec de nouveaux défis à relever, dans un monde en transition autour de la chimie de demain et de l'innovation !

Numerique et innovation

METTRE EN LUMIÈRE ET ACCOMPAGNER L'INNOVATION INDUSTRIELLE

Tenant compte des évolutions environnementales, Caux Seine aggio a accentué sa stratégie vers la transition énergétique en se positionnant comme **écosystème incontournable d'une industrie décarbonée et circulaire** et souhaite encourager l'entrepreneuriat, l'innovation sur le territoire.

À ce jour, plusieurs grands projets industriels sont en cours d'implantation autour de la chimie de demain et la décarbonation. Un accompagnement sur cette R&D est à prévoir avec la création d'infrastructures et de services propres à l'éclosion de projets innovants et favorisant les échanges entre donneurs d'ordre et entreprises du territoire. Dans cette optique, Caux Seine aggio a mandaté 'RETTIS', réseau français des acteurs d'accompagnement de l'innovation sur les territoires pour identifier les conditions favorables à ce développement.

ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS INNOVANTS

FIBRE OPTIQUE

Cette année 2022 clôture le marché dédié à l'accompagnement de CSD du déploiement de la fibre sur Caux Seine (pour les riviérains et entreprises). Une grande action d'adressage sur les zones d'activité, a été réalisée cette année en partenariat avec le service aménagement de CSD et les Mairies de l'agglo de Caux Seine.

- 35 008 prises sont commercialisables sur les 39 597 plantées au total (soit 89,94% du programme, qui continue de s'étendre avec la création de lotissements et d'entreprises sur les zones d'activités), 6 498 prises sont devenues éligibles en 2022.
- 70% : c'est le taux* de pénétration record dans certaines communes (Norville, Cliponville, Vatteville-la-Rue). La moyenne sur l'agglo est de 40%.
- 190 entreprises et riviérains ont été renseignés en 2022, sur le déploiement de la fibre, par Caux Seine développement.

CYBERSÉCURITÉ

Afin de sécuriser la chaîne de production locale et les entreprises dans leur ensemble, 3 actions d'envergure ont été menées en plus de la sensibilisation régulière des dirigeants à l'hygiène numérique :

- 1 session d'experts le 12 mai, dans le cadre de la Semaine de la sécurité avec l'ANSSI, la DCSI et la participation exceptionnelle de cybermalveillance.gouv.fr



- 1 **matinale cybersécurité** à l'abbaye du Valasse le 24 novembre, en partenariat avec le CLUB ETI Normandie, INCCASE, le MEDF Seine Estuaire, Normandigital et SNEERZP-LH. La manifestation dédiée à la gestion de crise et aux réflexes post-incidents, a accueilli environ 150 responsables d'entreprises et de collectivités.
- 1 **programme d'audit cybersécurité** dédié aux entreprises qui a pris fin au 31 décembre 2022. Bilan : 12 entreprises ont demandé à bénéficier de ce programme de renforcement de leur sécurité numérique.

L'ensemble de ce programme a été cofinancé à 80 % par les services de l'état (FNADT) dans le cadre du programme DRACCARE.

*nombre de foyers ou entreprises avec un contrat fibre par rapport au nombre total de fibres déployées.



Le commerce

L'année 2022 marque l'accélération de l'appropriation des outils numériques par les commerçants et artisans du territoire. Des communes périphériques du territoire ont manifesté un intérêt pour bénéficier des services de l'agence (revitalisation de leur centre-bourg). À ce titre, les communes de la Fenayre et Yveleron ont intégré le capital de Caux Seine développement.

ÉVOLUTION DU TAUX DE VACANCE

Depuis 2018, la vacance commerciale diminue sur Caux Seine. Le taux de vacance à l'échelle nationale est de 12%. Sur les 7 villes centres de Caux Seine, concentrant 88% des commerces du territoire, le taux de vacance moyen atteint 6%.

Communes	DEC2021	DEC2022
BOLBEAC	12%	9%
GAUCHET-EVAUASSE	2%	4%
LILLEBONNE	11%	8%
DPIS	4%	1%
TERRES-DE CAUX	3%	2%
RYE-SUR-SEINE	8%	6%
ARELAUX-EN-SEINE	6%	6%
CS9	8%	6%

Mouvement des commerces des 7 villes centres en 2022

- 34 ouvertures
- 13 reprises
- 1 relocalisation endogène
- 9 fermetures

BOUTIQUES TEST

Afin de limiter la vacance commerciale et dynamiser l'entrepreneuriat, les « Boutiques TEST » ont rencontré un franc succès en 2021, c'est pourquoi 3 communes ont reconduit ce dispositif en 2022. Avec ce coup de pouce, les porteurs de projet bénéficient d'une contribution financière sur le règlement des loyers pendant 1 an tout en testant leur activité.

Chiffres clés 2022

- 2 boutiques TEST occupées à Bolbec
- 3 boutiques TEST occupées à Port-Jérôme-sur-Seine
- 2 boutiques TEST occupées à Lillebonne

ACTIONS DU PÔLE COMMERCE EN FAVEUR DES COMMUNES

En 2022, les équipes du pôle Commerce ont contribué au relancement de l'association de commerçants et artisans Les Boutiques d'Artaule-en-Seine composée de 14 adhérents.

- 4 communes périphériques supplémentaires ont sollicité nos services pour développer l'attractivité de leur centre-ville afin de bénéficier des services de l'agence.



AIDES À LA DIGITALISATION DES COMMERÇANTS & ARTISANS

Caux Seine développement s'appuie sur des partenaires externes pour financer des actions en faveur de la digitalisation des commerçants. En 2022 :

- 139 433 € ont été versés par le **Fonds Européen de Développement Régional (FEDEP)** pour l'accompagnement des commerçants et artisans
- 20 000 € ont été versés par la **Caisse des Dépôts** pour le déploiement de la vitrine digitale locale achettersurcauxseine.fr

VITRINE DIGITALE

L'objectif de l'outil achettersurcauxseine.fr est d'accroître la visibilité des commerces locaux et de promouvoir les actions commerciales à l'initiative des communes et associations (chèques cadeaux, marchés de Noël, idées cadeaux pour les événements annuels type fête des mères...)

Chiffres clés

- 13 574 visiteurs
- 3 934 produits référencés
- 326 boutiques référencées (r36 par rapport à 2022)

IMPULSION TRANSITION NUMÉRIQUE

Ce dispositif d'aide financière s'inscrit en cohérence avec la politique régionale de la Normandie en faveur du développement économique des territoires normands. Il a pour but d'aider les artisans et commerçants (microentrepreneurs) à mettre en place un projet de transition numérique pour développer leur activité (exemples : évolution de site web, application mobile, solutions e-commerce...). Nos équipes ont détecté plusieurs entreprises éligibles. Ce sont 4 dossiers qui ont été accompagnés en 2022, pour un montant total de 5 000 € de subventions.

DÉVELOPPEMENT DU TITRE DE PAIEMENT LOCAL

Véritable levier du pouvoir d'achat, pour les salariés, clients, bénévoles et la population, ce titre de paiement local permet également aux commerçants d'augmenter leur chiffre d'affaires en privilégiant la consommation locale.

Dans un contexte inflationniste, à l'occasion des fêtes de fin d'année 2022, une campagne promotionnelle « 20 € = 30 € » a été lancée pour booster le pouvoir d'achat local et augmenter les ventes auprès des particuliers. Les ventes à destination de cette cible ont été multipliées par 6 par rapport à 2021. En 2022, les entreprises se sont moins saisies que les années précédentes du dispositif en privilégiant notamment la prime de partage de la valeur.

- 109 758 € de chèques cadeaux commercialisés

Répartition des ventes :

Collectivités	71%	Associations	14%	Associations	9%	Associations	6%
Associations	71%	Associations	14%	Associations	9%	Associations	6%



LES PRINCIPALES RÉALISATIONS 2022

SOL'SEINE

Inauguration

2022 a été marquée par l'ouverture de l'équipement Sol'Seine (gère et anime par nos équipes) où des acteurs de l'économie sociale et solidaire ont pris place. Pour marquer le coup, nos équipes, Clips Ressourcerie, 2M Solidaires et Brotone environnement ont organisé l'événement « **Sol'Seine en fête** » du **20 au 24 septembre**, avec le soutien de la ville de Port-Jérôme-sur-Seine. Cet espace unique entièrement dédié à des activités sociales, solidaires et écologiques en Normandie a rassemblé près de **700 personnes sur 5 jours** avec :

- Des animations et visites ainsi que destination des scolaires et des jeunes de la Mission Locale
- Une inauguration officielle, en présence d'une centaine d'élus
- Une journée festive dédiée au plus grand nombre pour découvrir le lieu et ses activités

INSTRUCTION DES DEMANDES DE SUBVENTIONS ESS

Caux Seine agilo soutient le développement des acteurs de l'ESS par le biais de subventions instruites par nos équipes (en charge de l'appui technique). En 2022, 165 000 euros de subventions ont été accordés aux entreprises d'ESS.

TERRITOIRES ZÉRO CHÔMEUR DE LONGUE DURÉE (OBTENTION DE L'HABILITATION)

Depuis 2017, nos équipes ont été très investies dans le projet Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD) avec l'objectif d'obtenir l'habilitation pour la commune de Port-Jérôme-sur-Seine (P225). Co-animation du Comité local pour l'emploi, rencontres et accompagnement de personnes privées durablement d'emploi par nos conseillers « Orientation, Formation, Emploi » animation de réunions de salariés et de réunions collectives, montage et dépôt du dossier de candidature ont été au cœur de nos actions.

En 2022, P225 a obtenu, par l'État, le label TZCLD pour une expérimentation du dispositif sur cinq ans. Les premiers contrats de travail en CDI ont pu être signés au sein de La Source - l'Entreprise à But d'Emploi. Au total, 20 personnes ont été embauchées en 2022 avec pour objectif de créer une centaine d'emploi au terme des 5 ans d'expérimentation.

L'économie sociale et solidaire (ESS)

Dans le cadre de ses missions d'appui au développement de l'économie et de l'emploi sur le territoire Caux Seine, Caux Seine développement est mandatée pour accompagner le développement de l'économie sociale et solidaire sur le territoire.

Relocalisation d'acteurs de l'ESS

En 2022, plusieurs acteurs locaux se sont installés au sein de Sol'Seine, avec le soutien de nos services dans leur développement :

- Clips Ressourcerie et ses activités liées au textile
- L'association 2M Solidaires - mécanique et mobilités solidaires (anciennement Garage Social Caux Seine) qui a développé ses activités dans des locaux adaptés à leurs besoins
- Brotone Environnement, en activité depuis 2018 avec son jardin d'insertion à Port-Jérôme-sur-Seine, a créé un espace maraîchage avec l'ouverture d'une léguerie avec espace de vente en direct

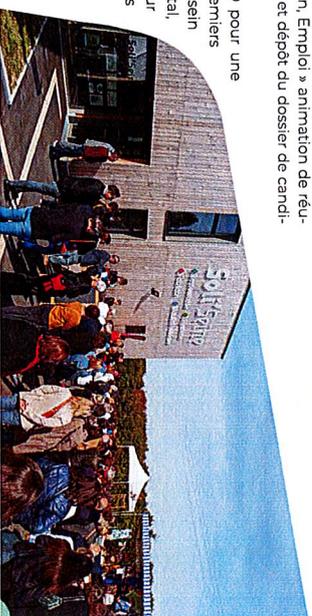
Lancement du Fab Lab Sol'Seine

Chiffres clés

- Plus de **20** machines pour concevoir et fabriquer à peu près tout
- **60** adhérents, soit l'un des plus grands Fab Lab de Normandie
- **100** animations au cours de l'année
- Plusieurs partenariats avec entreprises et organismes pour favoriser l'innovation
- Une session d'innovation en partenariat avec la Chambre de Métiers et de l'Artisanat/Pôle ATEN



TERRITOIRES ZÉRO CHÔMEUR DE LONGUE DURÉE



Développement des compétences et de l'emploi

L'emploi et la formation au cœur de la stratégie de développement économique de Csd



Depuis 2012, Caux Seine aggio anime en continu une démarche de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences sur son territoire. L'anticipation des évolutions du marché de l'emploi local et l'adaptation de l'offre de formation constituent l'un des axes de la stratégie de développement économique portée par l'agence.

AXE 1 - INFORMER ET PROMOUVOIR LES MÉTIERS ET LES FORMATIONS

En 2022, nos équipes ont organisé plusieurs événements dédiés à la découverte de métiers, de secteurs d'activités et d'entreprises à destination de scolaires et d'adultes à la recherche d'un emploi ou envisageant une reconversion professionnelle.

L'industrie une chance pour moi

INCASE (l'association des industriels de Caux Seine) et Caux Seine développement ont organisé la 3^{ème} édition de l'opération « *L'industrie une chance pour moi* ». Ce dispositif vise à promouvoir les métiers de l'industrie auprès des collégiens de Caux Seine par le biais de visites d'entreprises du territoire. Pour cette 3^e édition, 12 entreprises ont été mobilisées pour accueillir 1 000 collégiens.



Les parcours découverte des métiers

En partenariat avec la Mission Locale du Pays de Caux Vallée de Seine, 5 parcours "découverte métiers" (bâtiment, aide à domicile, commerce, spectacle, eau) ont été organisés, auxquels ont participé une soixaine de personnes.

Les interventions dans les établissements scolaires

Nos conseillers Orientation, Formation, Emploi, proposent des ateliers aux collèges et aux lycées du territoire sur différentes thématiques :

- La recherche d'emploi ou de stage
- Les métiers du territoire
- Le savoir-être en entreprise
- L'apprentissage ou encore l'égalité professionnelle

En 2022, 55 ateliers ont été réalisés dans les lycées et collèges de Caux Seine pour un total de 1 212 élèves.

Zoom sur les ateliers « découverte métiers » dans les collèges

Pour pallier l'annulation du Forum des Métiers 2022, des ateliers métiers immersifs (utilisation de casques de réalité virtuelle) ont été organisés auprès de 15 classes et 439 élèves. Les collégiens du territoire ont eu l'occasion de s'immerger virtuellement dans de nombreux environnements professionnels.



AXE 2 - ADAPTER ET DÉVELOPPER L'OFFRE DE FORMATIONS
En 2022, le territoire a suscité l'intérêt d'industriels souhaitant s'implanter sur Caux Seine tandis que le marché de l'emploi a subi des mutations. C'est dans ce contexte que nos équipes ont travaillé sur différents projets visant à développer et à adapter l'offre de formation locale.

Les avancées du projet H2 Académie en 2022

Retenu par l'Écot (en 2022) lors de l'appel à Manifestation d'intérêt « **Compétences et Métiers d'Avenir** », le projet de Campus H2 Académie porté par Caux Seine aggio et un consortium dacteurs de l'hydrogène (industriels et institutionnels) s'inscrit dans le dispositif "H2 neutralité CARBONE". L'ambition de ce projet est de développer et promouvoir la filière de formation professionnelle Hydrogène Décarboné en Normandie et tout le long de l'axe Seine.

En 2023, H2 Académie entrera dans une phase pilote avec le déploiement de nouveaux plateaux techniques spécialisés au sein du Lycée Pierre de Coubertin de Bolbec. Ces équipements viendront compléter le plateau technique Hydrogène adossé au BTS Maintenance des systèmes énergétiques et fluidiques qui a ouvert en septembre 2021.

Ce projet H2 Académie répond également aux besoins en compétences de la future usine d'Air Liquide dont les travaux ont démarré en 2022 et qui produira à partir de 2025 de l'Hydrogène décarboné.



Le schéma local de l'enseignement supérieur

En 2022, Caux Seine aggio a adopté son schéma local de l'enseignement supérieur. Il s'articule autour de 3 orientations stratégiques :

1. Développer l'appéance des jeunes du territoire pour l'enseignement supérieur et favoriser leur accès aux formations postbac
2. Densifier l'offre de formation implantée sur Caux Seine, en lien avec les filières prioritaires du territoire
3. Attirer des jeunes diplômés sur Caux Seine

À partir de 2023, Caux Seine développement pilotera la mise en oeuvre opérationnelle de plusieurs actions inscrites dans ce schéma.

Un partenariat avec l'École de Management de Normandie

Un partenariat a été conclu avec l'École de Management de Normandie du Havre pour dispenser des formations dans divers domaines auprès de salariés d'entreprises locales. En 2022, une formation Manager de proximité a été proposée dans les locaux de la Maison des compétences.



Développement de l'offre de formation dans le domaine de la santé

L'institut des Formations Paramédicales (IFP) « Mary Thieulient » du Havre (avec le soutien de la Région Normandie), a ouvert une antenne dédiée à la formation d'Aide-soignant(e) à Lillebonne. En 2022, année de lancement, l'IFP a accueilli 27 apprenants, dont 5 en contrat d'apprentissage. Pour son implantation, cet institut de formations a bénéficié d'un accompagnement privilégié de nos équipes pour la diffusion d'informations ainsi que la mise à disposition de salles à la Maison des compétences pour les réunions de présentation de la formation et les entretiens de sélection.



AXE 3 • ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES DANS LEURS DÉMARCHES DE RECRUTEMENT

Les entreprises du territoire émettent régulièrement des besoins en recrutement, en formation, en gestion des compétences... C'est dans ce cadre que Caux Seine Développement a structuré un service dédié au conseil et à l'accompagnement de ces acteurs économiques, à la Maison des Compétences.

- Chiffres clés 2022 :**
- 103 rendez-vous RH entreprises
 - 99 procédures de recrutement accompagnées
 - 1 203 mises en relation recruteur/candidat

Cauxseine-emploi.fr

Soutenue par l'Agence de Développement de la Normandie (ADN), Caux Seine Développement a lancé la plateforme « **caux-seine-emploi.fr** » qui vise à créer du lien entre des entreprises et des personnes en recherche d'emploi, en local en 2021. En 2022, des actions de communication et de valorisation de l'outil ont été entreprises avec des Mairies du territoire Caux Seine par le relais d'informations.

- Chiffres clés 2021**
- 83 comptes entreprises
 - 350 comptes candidats
 - 120 offres en fil active
- Chiffres clés 2022**
- 190 comptes entreprises
 - 1000 comptes candidats
 - 180 offres en fil active

2^{ème} édition du Salon de l'emploi à Bobbec

Organisé par nos équipes, en partenariat avec la Mission locale, Pôle emploi, CAP Emploi et la ville de Bobbec, le Salon de l'emploi (2^{ème} édition) s'est tenu le 8 Juin 2022 au Gymnase de Fontaine Martel à Bobbec. Cet événement a réuni **38 entreprises avec 275 offres à pourvoir**, 520 visiteurs étaient présents.

Zoom sur la Plateforme de recrutements Didactic

Dans le cadre de son projet d'implantation sur la zone d'activités de Bobbec-St-Jean, l'entreprise Didactic a été accompagnée par nos équipes sur les volets recrutement et formation.

Un groupe de travail sest formé avec la Région Normandie, Pôle emploi, la ville de Lillebonne, la Mission Locale et CAP emploi pour répondre aux besoins de cette entreprise spécialisée dans la fabrication de dispositifs médicaux.

En 2022, 2 réunions d'information collectives ont été organisées à la Maison des compétences. **156 candidats** ont été mis en relation avec Didactic.

Les réunions d'information recrutement

En 2022, plusieurs réunions d'informations collectives dédiées au recrutement ont été organisées, en partenariat, avec des employeurs du territoire. Ces rencontres ont renforcé les liens entre entreprises locales et habitants du territoire Caux Seine.

- Chiffres clés :**
- 14 réunions organisées avec CEACOM, DIDACTIC, Triangle Interim, Transdev, Taramis, UJMM et JFP Mary Thieulient
 - 330 candidats ont été mobilisés par les équipes de Caux Seine développement pour participer à ces différentes réunions d'information

Favoriser l'accès des jeunes à l'emploi

Pleinement engagés dans l'accès des jeunes à l'emploi, nos équipes et partenaires ont mis en œuvre plusieurs actions destinées à favoriser leur insertion professionnelle : « forum job saisonniers, action vendange 2022, saison hiver (15 jeunes préparés et 13 recrutements effectués pour la saison hiver 2022 / 2023) ».



Lancement du club RH Caux Seine agglo

En 2022, Caux Seine Développement a créé le **Club RH Caux Seine agglo**, réunissant des responsables d'entreprises et responsables des ressources humaines des principaux employeurs du territoire Caux Seine ayant un effectif supérieur à 20 salariés. Les membres se retrouvent pour échanger sur les thèmes liés aux ressources humaines et construire collectivement des réponses concrètes à des problématiques locales en matière de gestion des ressources humaines (attractivité, recrutement, formation, organisation du travail...).

En 2022, les **24 entreprises** (représentant 2000 emplois) qui ont intégré ce club, se sont réunies à 3 reprises. D'autres rencontres sont à fixer pour 2023.

AXE 4 • ATTIRER DES COMPÉTENCES SUR LE TERRITOIRE

Les forums recrutement

Depuis 2017, nos équipes et les entreprises locales intensifient leur présence sur les salons de recrutement régionaux pour attirer des talents sur le territoire.

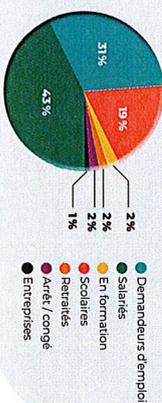
En 2022, nous avons participé à 4 salons pour 215 visiteurs sur nos stands dont :

- Les Emplois en Seine », situé à Rouen (80 offres d'emplois étaient à pourvoir avec 28 entreprises présentes ou représentées)
- Les 24H pour l'emploi » de Rouen, Le Havre et Caen (102 candidats rencontrés - 47 mises en relation avec des employeurs de Caux Seine)

LA MAISON DES COMPÉTENCES

Crée et animée par nos équipes, la Maison des compétences située sur Caux Seine reçoit divers publics depuis 2010.

Profil des personnes reçues en rendez-vous à la Maison des compétences en 2022



L'Espace Public Numérique (EPN) de la Maison des compétences

En 2022, les différents ateliers proposés par l'EPN de la Maison des compétences ainsi que les accompagnements individuels ont concerné 354 personnes. Au 31 décembre 2022 l'EPN de la Maison des compétences compte **944 inscrits**, **77 nouvelles inscriptions** ont été enregistrées en 2022.

Le centre de ressources de la Maison des compétences change de nom !

Anciennement appelé, « Centre de ressources », ce lieu a été renommé « **Espace Info Métiers Formations** », pour davantage de clarté. Composé de **6 espaces thématiques**, on y retrouve : un espace conseil, un espace numérique, un espace atelier, un espace consultation, un espace salon et enfin un espace découverte des métiers qui offre la possibilité d'accéder à des immersions métier en réalité virtuelle.

Espace info métier formation en chiffres :

- 1 272 visites en 2022
- 232 participants aux ateliers
- 4 expositions

Osez être vu(e) et entendu(e) : une semaine d'ateliers pour prendre, ou reprendre confiance en soi

Action proposée à la Maison des compétences par nos équipes, 3 sessions pour 45 participants se sont déroulées en 2022.

LES CLAUSES SOCIALES, UN LEVIER POUR L'EMPLOI LOCAL

En 2022, dans le cadre des clauses sociales, 46.400 heures d'insertion ont été réalisées sur le territoire Caux Seine pour un total de 104 contrats de travail signés dont 7 contrats de plus de 6 mois.

Les réunions d'information recrutement clauses d'insertion

Dispositif d'insertion professionnelle, les clauses d'insertion imposent aux entreprises titulaires d'un marché public de recruter et former des personnes éloignées de l'emploi. Plus récemment impliquées en faveur de ce dispositif, nos équipes, les CEIO (Groupeement d'Employeurs pour l'insertion et la Qualification) et les ETTI (entreprises de travail temporaires d'insertion) ont organisé, en 2022, 8 réunions d'information à la Maison des compétences pour des personnes en recherche d'emploi.

Les clauses d'insertion dans les marchés Éolien Offshore

Le déploiement de parcs éoliens offshore normand ont conduit à de nombreuses créations d'emploi. Nos équipes ont collaboré avec les services insertion de la ville du Havre et l'agglomération Fécamp Caux Littoral pour informer et inclure des demandeurs d'emploi de Caux Seine à ses positionner sur ces offres.

Cérémonie 2022 des trophées de l'insertion

Le 26 septembre 2022, s'est déroulée la cérémonie de remise des trophées de l'insertion. 2 entreprises locales ont été récompensées.

Lauréats du trophée :

- Entreprise de plus de 50 salariés : MARTIN PÈRE & FILS
- Entreprise de moins de 50 salariés : BOMATEC



Fonctionnement interne

Les partenariats

Conscient de l'importance des réseaux et du travail collaboratif et partenarial, l'agence CSD a consolidé et développé ses partenariats en 2022.

ENTREPRISES

• Les réseaux et filières professionnels

- ESA - Agence Spatiale européenne
- France Chimie
- Institut de l'économie circulaire
- Logistique Seine Normandie
- Medef
- Normandie AéroEspace
- Normandie Energies
- Nov&atech
- Numérique (NWX, NFactory)
- Pôle TES
- Réseau centre villes
- RETIS
- RTES - Réseau des territoires pour une économie solidaire
- UJMM

• Réseaux d'entreprises, commerçants et artisans locaux

- INCASE
- La fédération Co'T Seine qui rassemble les associations de commerçants et artisans suivantes :
 - Les Boutiques de Cruche-le-Valasse
 - Association Bolbecaise des commerçants
 - Cité commerciale de Lillebonne
 - Cravenchon Dynamique Commerce
 - Commerces en Seine
 - Dynamique Fauvillaise
 - Les boutiques d'Arleau-en-Seine
- RENE - Réseau Entreprendre Normandie Estuaire

• Mecènes

- Crédit Agricole
- Fondation EDF

COLLECTIVITÉS

- Agglomération Fécamp Caux Littoral
- Communauté urbaine du Havre
- Département de la Seine Maritime
- Entente de l'axe Seine
- Pôle Métropolitain de l'Estuaire de la Seine
- Région Normandie

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

• Acteurs du développement économique

- Agence de développement économique
 - Le Havre Seine Développement
 - Rouen Normandie Invest
 - Caen Normandie Développement
 - Seine Maritime Attractivité
- Agence d'urbanisme de la région du Havre et de l'Estuaire de la Seine
- Caisse des Dépôts et Banque des Territoires
- CCI Rouen Métropole
- CCI Seine Estuaire
- Chambre d'agriculture
- CMA Normandie
- FEDER
- HAROPA
- INPI (Institut National de la Propriété Industrielle)
- Normandie Attractivité

• Enseignement supérieur

- CNAM Normandie
- École Centrale Supélec
- École de Management de Normandie
- ENSIQAEN
- INSA Rouen
- Lycées et collèges de Caux Seine
- Universités de Normandie

• Emploi/formation

- Agence Régionale de l'orientation et des métiers de Normandie
- Alliances villes emplois
- APEC Normandie
- CEINE - Campus d'Excellence International
- Normand des Energies
- CLIPS Formation - CEFAP - Scholar-Fab - NATURA
- Pôle- Pôle formation UJMM Eure Seine Estuaire et Rouen-Dieppe - Polyvia Formation
- Clips Ressourcerie - Brotonne Environnement-
- AGIRE 76 - Natu'au'l'un
- Garage Social Caux Seine
- Idees Interim - PJ2S
- Mission locale du Pays de Caux Vallée de Seine
- Pôle emploi - Mission Locale - Cap Emploi
- Territoire zéro chômeur de longue durée

Gestion comptable et financière

BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2022

- Produits d'exploitation : **2 646 220 €**
- Charges de Personnel : **1 869 156 €**
- Charges externes : **684 432 €**



Les ressources

Gestion des ressources humaines

Pour 2022 :

- **76** actions de formation soit 138 jours
- **32** personnes formées dont 1 cycle certifiant
- Agence a effectué plusieurs recrutements :
 - 2 à la suite de départs
 - 2 apprentis

- **1** pour la réalisation de nouvelles missions
- **1** suite à une évolution de poste en interne
- **1** dans le cadre d'un remplacement de congé maternité



TAUX D'ABSENTEÏSME

2022
2,56%



EFFECTIF

35 personnes



ÂGE MOYEN

37 ans



23 femmes
12 hommes



L'organigramme



GOVERNANCE
PRÉSIDENT
Jean-Marc Vasse
DIRECTEUR GÉNÉRAL
Gilles Carpentier

ADMINISTRATEURS

PÔLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

RESPONSABLE
ADMINISTRATIF ET FINANCIER
Wardia Elkhazi

COMPTABILITÉ
Matha Teïli

SUIVI FINANCIER
Laurence Vincent

AIDES AUX ENTREPRISES
Guendelle Le Bihan

ASSISTANT
ADMINISTRATIF ET
SERVICES GÉNÉRAUX
Chloé Noël

FRANÇOIS BOMBIBEREAU

*En délégué
Délégation structure
partage immobilier*



PÔLE AMÉNAGEMENT ET ENVIRONNEMENT

AMÉNAGEMENT ÉCONOMIQUE
Stéphanie Mehlard

CHARGÉS
D'OPÉRATIONS
Antoine Bignon
Ingrid Müller
Noémie Carroumel
Geoffrey Viard

TECHNICIENS
AMÉNAGEMENT
Benoît Pourmelle

PÔLE DÉVELOPPEMENT COMPÉTENCES ET EMPLOI

MAISON DES COMPÉTENCES ET ESS
Daniën Restoux

ACCUEIL ET ADMINISTRATION
Sandra Lecert
Emma Demelliers

CONSEILLERS
Marie-Clair
Lemercier-Tacqueville
Sandra Farnery

PRÉFÉRENT
BÂTIMENT/SÉCURITÉ
Frank Ternon

AIDE AUX RECRUTEMENTS
CLAUSE INSERTION /
APPRENTISSAGE
Mélissa Albarêt
Carole Fleury
Boris Pouster

CENTRE
DE RESSOURCES
Amandine Renier

EPN et PABLAB
Pierre Nobis

PÔLE DÉVELOPPEMENT ENTREPRISES ET ATTRACTIVITÉ

DÉVELOPPEMENT ENTREPRISES ET ATTRACTIVITÉ
Pierre Van Caenegem

OFFRE FONCIÈRE
ET IMMOBILIÈRE
GESTION LOCATIVE
Maud Montmarthin

NUMÉRIQUE
THD
François
Catreux

AÉRONAUTIQUE
INDUSTRIE
LOGISTIQUE
Charline Poupel

PROMOTION
COMMUNICATION
Thibault Martell

MÉCÉNAT
Sophie Heluin

TERRITOIRES
D'INDUSTRIE ET
ÉNERGIES FATALES
Cornille Brou

TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE
E, CIRCULAIRE
PETROCHIMIE
CHIMIE FINE
Eglantine
Lerendu

ANIMATEURS
COMMERCES
Élise Gratindor
Harmonie Lusset

PÔLE COMMERCE

COMMERCE
Stéphanie Kttler



PATRICK PESQUET

*En délégué
Délégation aménagement et environnement*



MARIE-FRANÇOISE LOISON

*En déléguée
Délégation emploi formation*



JEAN-MARC VASSE

*En délégué
Délégation développement économique*



VIRGINIE CAROLO-LUTROT

*En déléguée
Délégation Transition énergétique
et environnementale*



PASCAL SZALEK

*En délégué
Délégation commerces*