

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS
CONSEIL MUNICIPAL DU 24 SEPTEMBRE 2026

NOMBRE DE CONSEILLERS :

- en exercice	29
- présents	28
- votant par procuration	1
- absent	0
- total des votants	29

xxx

Affichage en mairie et publication sur le site Internet de la Ville de la liste des délibérations
examinées en séance faits le 25 septembre 2026.

xxx

L'an deux mille vingt-six, le vingt-quatre septembre, à dix-huit heures, le Conseil Municipal de la Ville de Lillebonne, légalement convoqué le dix-sept septembre, s'est assemblé en session ordinaire accessible au public dans la salle de l'Hôtel de Ville, sous la présidence de M. Patrick CIBOIS, Maire.

Étaient présents :

M. Patrick CIBOIS, Maire,

M. Mourad BETTAHAR, Mme Murielle MOUTIER LECERF, M. Régis RÉCHER, Mme Arlette LECACHEUR, M. Clément FOUTEL, Mme Bérénice PICAVET, M. Jean-Yves GOGNET, Mme Amel TAKARLI, Adjoints,

M. Alain TROUVÉ, Mme Roseline FEUILLYE, M. Bruno GIMAY, Mme Patricia FANNY, M. Benoît POISSON, M. Damien SIMON, Mme Sandrine COTTARD, Mme Nathalie BOULANGER, M. Christophe DUCLOS, Mme Eléonore HÉBERT, Mme Paola LABARRE, Mme Alexandra HAMARD, M. Edouard HÉRANVAL, M. Terence LECRAS, M. Robin ANGOT, Mme Christine DÉCHAMPS, Mme Fabienne MANDEVILLE, M. Franck LEMAÎTRE, M. Kamel BELGHACHEM, Conseillers Municipaux.

Excusée :

Mme Laëtitia HÉRANVAL qui donne pouvoir à M. Patrick CIBOIS

Absent :

//

formant la majorité des membres en exercice.

Mme Roseline FEUILLYE est nommée secrétaire par le Conseil Municipal à l'ouverture de la séance.

Délibération n° : D.107/09.26

Objet : SEMINOR
Rapport annuel du mandataire
Année 2025

VILLE DE LILLEBONNE
Réunion du Conseil Municipal
Séance ordinaire du 24.09.2026

Délibération n° : D.107/09.26

**Objet : SEMINOR
Rapport annuel du mandataire
Année 2025**

Madame FANNY rappelle que SEMINOR (Société Anonyme d'Économie Mixte Immobilière de Normandie) est une société d'économie mixte locale, spécialisée dans l'habitat, l'aménagement et le développement territorial.

Cette société, actrice incontournable du développement local et particulièrement engagée en faveur de l'habitat des seniors, met au service des collectivités son expertise pluridisciplinaire de constructeur, de gestionnaire de patrimoine locatif et de gestionnaire de résidences. Cette diversité de compétences lui confère une position privilégiée auprès des élus du territoire et de ses habitants. SEMINOR a par ailleurs réalisé de nombreux équipements publics, contribuant ainsi activement au développement du territoire.

En tant qu'actionnaire de SEMINOR, la Ville est destinataire du rapport annuel du mandataire et est tenue d'exercer son pouvoir de contrôle sur la gestion et l'activité de la société.

Ainsi, conformément aux dispositions de l'article L1524-5 - *alinéa 14°* - du Code Général des Collectivités Territoriales, modifié par la loi n°2025-1249 du 22 décembre 2025 (art.32), ce rapport doit faire l'objet d'une communication aux organes délibérants des collectivités ou de leurs groupements actionnaires qui en sont membres afin qu'ils en prennent connaissance et se prononcent après un débat sur ce rapport écrit qui leur est soumis au moins une fois par an.

Aussi, au regard de ce qui précède,

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment ses articles L1524-5 -*alinéa 14-*, (modifié par la loi n°2025-1249 du 22 décembre 2025) et L2121-29,

Considérant le rapport annuel du mandataire établi par la Société Anonyme d'Economie Mixte Immobilière de Normandie (SEMINOR) au titre de l'année 2025,

Considérant que ce rapport doit être l'objet d'une communication au Conseil Municipal afin qu'il se prononce sur celui-ci après un débat.

Le Conseil Municipal est invité :

- à prendre acte que lui a été présenté le rapport annuel du mandataire la Société Anonyme d'Economie Mixte Immobilière de Normandie (SEMINOR), au titre de l'année 2025,
- à prendre acte que ce rapport écrit a donné lieu, en son sein, à un débat,
- d'approuver, dans ce cadre, le rapport annuel du mandataire 2025 de SEMINOR.

LE CONSEIL MUNICIPAL PREND ACTE QUE LE RAPPORT ANNUEL DU MANDATAIRE DE LA SOCIÉTÉ ANONYME MIXTE IMMOBILIÈRE DE NORMANDIE (SEMINOR) (ANNEE 2025) LUI A ÉTÉ PRÉSENTÉ ET QUE CE RAPPORT A DONNÉ LIEU À UN DÉBAT.

RAPPORT ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ.

Délibéré en séance les jour, mois et an susdits.

Pour extrait certifié conforme,

 Le Maire de Lillebonne,
Patrick CIBOIS.

La secrétaire de séance,


Roseline FEUILLYE.

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours pour excès de pouvoir devant le Tribunal Administratif dans un délai de deux mois à compter de sa publication et de sa réception par le Représentant de l'Etat.



Monsieur Omar BELGHACEM
Représentant La Commune de LILLEBONNE

Exercice 2025
Rapport édité le 6 juillet 2026

Contexte :

Conformément à l'article L. 1524-5¹ du Code Général des Collectivités Territoriales (CGCT), un rapport est présenté devant l'organe délibérant par les membres du conseil d'administration de SEMINOR représentant la collectivité au sein de la société SEMINOR.

Ce rapport a pour objectif de donner aux membres de l'organe délibérant une information complète sur la Société, de nature à assurer la transparence de son fonctionnement et permettre son contrôle.

¹ L'article L. 1524-5 alinéa 14 du CGCT rappelle : « les organes délibérants des collectivités territoriales ou de leurs groupements actionnaires se prononcent, après un débat, sur le rapport écrit qui leur est soumis au moins une fois par an par leurs représentants au conseil d'administration ou au conseil de surveillance. Ce rapport, dont le contenu est précisé par décret, comporte des informations générales sur la société, notamment sur les modifications des statuts, des informations financières, le cas échéant consolidées, ainsi que les éléments de rémunération et les avantages en nature de leurs représentants et des mandataires sociaux. Lorsque ce rapport est présenté à l'assemblée spéciale, celle-ci en assure la communication immédiate aux organes délibérants des collectivités et groupements qui en sont membres, en vue du débat mentionné au présent alinéa ».

SOMMAIRE

I. Présentation de SEMINOR	4
I.1 - Informations générales	4
I.2 - Historique	4
I.3 - Objet social – Domaines d'activité.....	6
I.4 - Répartition du capital social	6
I.5 - La gouvernance	7
II. Principales activités, opérations de l'année écoulée et situation financière de SEMINOR : 9	
II.1 - Principales activités et opérations de l'année écoulée :	9
II.2 - Situation financière de SEMINOR.....	13
II.3 - Présentation du chiffre d'affaires.....	15
II.4 - Perspectives de développement Évolution prévisible et perspectives d'avenir :	16
III. Etat des relations entre la collectivité et SEMINOR	20
III.1 - Contrats signés entre la collectivité et SEMINOR.....	20
III.2 - Avances en compte courant consenties par la collectivité à SEMINOR.....	20
III.3 - Garanties d'emprunt consenties par la collectivité à SEMINOR.....	20
III.4 - Aides octroyées au titre du développement économique	20
III.5 - Autres concours financier consentis par la collectivité à SEMINOR.....	20
IV. Etat des prises de participation - Situation du groupe	20
v. Evolutions statutaires et de l'actionnariat intervenues dans l'année	21
V.1 - Evolutions statutaires	21
a - Présentation des modifications statutaires intervenues dans l'année	21
b - Historique des 5 dernières années	21
V.2 - Evolutions de l'actionnariat.....	21
a - Composition de l'actionnariat et évolution au cours de l'année.....	21
b - Opérations ayant modifié l'actionnariat au cours de l'année	21
c - Historique des 5 dernières années.....	21
VI. Bilan de gouvernance	22
VI.1 - Réunions du conseil d'administration	22
VI.2 - Réunions de l'assemblée spéciale.....	22
VI.3 - Réunions de l'assemblée générale	23
VI.4 - Informations sur la rémunération des représentants de la collectivité, mandataires sociaux.....	23
VI.5 - Principaux risques et contrôles dont fait l'objet la société.....	23
a - Principaux risques et incertitudes.....	23
b - Contrôle interne	24
c - Contrôles externes	24

Ccommentaires

L'article D.1524-7 du CGCT prévoit que les informations demandées au titre du présent rapport sont renseignées sans préjudice des informations protégées par l'article L. 151-1 du code de commerce ou présentant un caractère confidentiel et donné comme telles en application, selon le cas, de l'article L. 225-37 ou de l'article L. 225-92 de ce même code. Lorsque certaines informations sont concernées par l'un des cas mentionnés à l'alinéa précédent, le rapport le mentionne et renseigne le point concerné sous une forme adaptée.

Précision sur le secret des affaires :

Par application de l'article L.151-1 du code de commerce, est protégée au titre du secret des affaires toute information répondant aux critères suivants :

- Elle n'est pas, en elle-même ou dans la configuration et l'assemblage exacts de ses éléments, généralement connue ou aisément accessible pour les personnes familières de ce type d'informations en raison de leur secteur d'activité ;
- Elle revêt une valeur commerciale, effective ou potentielle, du fait de son caractère secret ;
- Elle fait l'objet de la part de son détenteur légitime de mesures de protection raisonnables, compte tenu des circonstances, pour en conserver le caractère secret.

Précision sur la notion d'informations confidentielles :

Conformément aux articles L.225-37 (conseil d'administration) et L.225-92 (conseil de surveillance/directoire) du code de commerce, les administrateurs sont tenus à la discrétion concernant les informations présentant un caractère confidentiel et données comme telles par le Président du conseil d'administration.

I. PRESENTATION DE SEMINOR

I.1 - Informations générales

DENOMINATION DE LA SOCIETE	Société Anonyme d'Economie Mixte Immobilière de Normandie, par abréviation SEMINOR
DATE DE CREATION	12 décembre 1959
ADRESSE DU SIEGE SOCIAL	16 Place du Général Leclerc – 76400 FECAMP
SECTEUR D'ACTIVITE	Immobilier d'intérêt général dont le logement social
ORGANISATION DE LA GOUVERNANCE	Société à conseil d'administration
NOM DE LA PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	Madame Angèle PASQUIER
NOM DE LA DIRECTRICE GENERALE	Madame Fouzia BOUFAGHER
NOM DU COMMISSAIRE AUX COMPTES ET DATE DE NOMINATION	RSM PARIS Le 21 juin 2022
NOMBRE DE SALARIES	93

I.2 - Historique

LES GRANDES DATES

12/12/1959 : création de la Société

29/06/2020 : changement de type de gouvernance avec la nomination d'une présidente du conseil d'administration et d'une directrice générale

24/09/2024 : nomination d'un vice-président

LES FAITS MARQUANTS 2025

Etape importante de notre trajectoire bas carbone (188 réhabilitations, 22 livraisons neuves, intégration de matériaux biosourcés, éradication passives thermiques)

Démarche Qualibail (formation des équipes, site internet éco-conçu et démarches simplifiées)

Renforcement de notre positionnement sur le vieillissement et l'autonomie (reprise de 4 résidences et déploiement progressif de SERENOR)

LES IMPACTS POSITIFS LOCAUX, ÉCONOMIQUES ET SOCIAUX DE SEMINOR SUR LE TERRITOIRE

Montant des investissements
Nombre d'emplois créés directs et indirects

Apporter une réponse aux besoins du territoire en matière d'Habitat

Taux de vacance historiquement bas

[Confer le rapport d'activité annexé](#)

I.3 - Objet social – Domaines d'activité

OBJET SOCIAL :

La Société a pour objet :

De procéder :

- à l'étude et à la construction ou l'aménagement sur tous terrains d'immeubles collectifs ou individuels à usage principal d'habitation et ou d'hébergement et ou à vocation médico-sociale ou des locaux à usage commercial ou professionnel, ainsi que la construction et l'aménagement des équipements d'accompagnement.
- à la location ou la vente de ces immeubles ; la gestion, l'entretien et la mise en valeur par tous moyens des immeubles construits ou acquis des équipements d'accompagnement ; leur location-accession.
- à la réalisation d'études, la construction ou l'aménagement d'immeubles à usage de bureaux, de locaux professionnels ou commerciaux, d'activités de toute nature connexe ou d'équipement ainsi que le financement total ou partiel de ces opérations,
- à la prise à bail, l'acquisition de terrains, d'immeubles construits ou en cours de construction ou à rénover de tous biens immeubles ou meubles.
- à l'obtention de tous emprunts, ouvertures de crédits ou avances avec ou sans garantie ou hypothèque, pouvant favoriser la réalisation de l'opération.
- à la fourniture des services d'animation sociale, de veille, d'aide aux démarches et d'accompagnement aux personnes âgées ou en situation de handicap locataires ou occupants d'un logement social, répondant à des besoins non ou partiellement satisfaits.

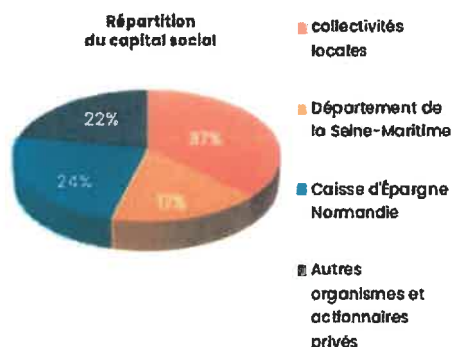
La société peut :

- demander un agrément d'intermédiaire en opération de banque (IOBSP) pour le compte de ses membres utilisateurs
- être agréé « OFS »
- être syndic de copropriété d'immeuble bâtis, construits ou acquis.

DOMAINES D'ACTIVITE :

- Acquisitions, constructions et réhabilitations de logements

I.4 - Répartition du capital social



I.5 - La gouvernance

Composition du conseil d'administration :



Les représentants à l'assemblée spéciale :

- Ville de **BLANGY SUR BRESLE**
- Ville de **DARNETAL**
- Ville de **DIEPPE**
- Ville de **d'ETRETAT**
- Ville de **GOURNAY EN BRAY**
- Ville de **GRUCHET LE VALASSE**
- Ville de **d'HAUTOT SUR MER**
- Ville de **L'AIGLE**
- Ville de **MONT SAINT AIGNAN**
- Ville de **PORT JEROME SUR SEINE**
- Ville de **SAINT NICOLAS D'ALIERMONT**
- Ville de **SAINT ROMAIN DE COLBOSC**
- Ville de **SAINT VALERY EN CAUX**

Les représentants à l'assemblée générale des actionnaires :

	NOM	NOMBRE D' ACTIONS	NOMBRE DE VOIX	POURCENTAGE DETENU
	Département de SEINE-MARITIME	9000	9000	16,667%
	Caisse d'Epargne Normandie	13684	13684	25,341%
	ACTION LOGEMENT IMMOBILIER	10735	10735	19,880%
	Ville de ROUEN	5400	5400	10,000%
	Ville de LILLEBONNE	4500	4500	8,333%
	Ville de FECAMP	4500	4500	8,333%
	Ville d'YVETOT	1800	1800	3,333%
	Ville de BOLBEC	1800	1800	3,333%
	Communauté urbaine Le HAVRE SEINE METROPOLE	469	469	0,869%
	Ville de BLANGY SUR BRESLE	39	39	0,072%
	Ville de DARNETAL	137	137	0,254%
	Ville de DIEPPE	458	458	0,848%
	Ville d'ETRETAT	18	18	0,033%
	Ville de GOURNAY EN BRAY	75	75	0,139%
	Ville de GRUCHET LE VALASSE	21	21	0,039%
	Ville d'HAUTOT SUR MER	22	22	0,041%
	Ville de L'AIGLE	112	112	0,207%
	Ville de MONT SAINT AIGNAN	222	222	0,411%
	Ville de PORT JEROME SUR SEINE	105	105	0,194%
	Ville de SAINT NICOLAS D'ALJERMONT	42	42	0,078%
	Ville de SAINT ROMAIN DE COLBOSC	42	42	0,078%
	Ville de SAINT VALERY EN CAUX	38	38	0,070%
Monsieur	Laurent NEVEU	630	630	1,167%
	Caisse d'Allocations Familiales de Seine-Maritime	90	90	0,167%
Madame	Françoise BALIER	18	18	0,033%
Monsieur	Sébastien BILLARD	9	9	0,017%
Monsieur	Marcel BERTIN	10	10	0,019%
Monsieur	Martin RIGAUDIAT	2	2	0,00%
Monsieur	Régis LEMONNIER	17	17	0,031%
Madame	Fouzia BOUFAGHER	4	4	0,008%
Madame	Angèle PASQUIER	1	1	0,002%

54 000

54 000

100%

II. PRINCIPALES ACTIVITES, OPERATIONS DE L'ANNEE ECOULEE ET SITUATION FINANCIERE DE SEMINOR :

II.1 - Principales activités et opérations de l'année écoulée :

Principaux chiffres clés :

1/ Occupation et recouvrement

Confer informations mentionnées en page 8 et en page 9 du rapport de gestion annexé :

« 2.2 Principaux chiffres clés

2.2.1 Occupation et recouvrement »

Attributions / Activité de la CALEOL

Taux de rotation :

Confer informations mentionnées en page 9 et en page 10 du rapport de gestion annexé :

« Attributions / Activité de la CALEOL »

La vacance :

Confer informations mentionnées en page 10 et en page 11 du rapport de gestion annexé :

« La vacance »

La CALEOL en chiffres :

Confer informations mentionnées de la page 11 à la page 16 du rapport de gestion annexé :

« L'activité de la CALEOL en chiffres »

« Profil des ménages entrants »

« Zoom sur les objectifs réglementaires »

« Attributions en faveur des publics défavorisés (SYPLO) »

« Indicateurs CUS »

« Les évolutions du service »

« Stratégies de mixité sociale »

« L'entretien d'accueil »

« Démarche QUALIBAIL »

« Occupation des logements en résidence autonomie »

2/ Présentation de l'occupation des logements

Confer informations mentionnées en page 16 et en page 17 du rapport de gestion annexé :

« Présentation de l'occupation des logements »

3/ Enquête SLS/OPS 2025

Confer informations mentionnées en page 17 du rapport de gestion annexé :

« Enquête SLS/OPS 2025 »

4/ Conseil de Concertation Locative

Confer informations mentionnées en page 17 et en page 18 du rapport de gestion annexé :

« Conseil de Concertation Locative »

5/ Patrimoine au 31 décembre 2025

Seminor possède **4803 logements** dont 3609 logements ordinaires, 588 logements en résidences autonomie gérées en direct, et 606 foyers gérés par des tiers.

	Chambres/Lits	App.	Pavillons Individuels	TOTAL	Dont logements conventionnés
Logements familiaux		2633	976	3609	3202
Résidences Autonomie en Gestion Directe		495	93	588	588
Etablissements en gestion déléguée Y Cps RA	212	394		606	426
TOTAL	212	3522	1069	4803	4216

Le pourcentage de logements conventionnés au 31 décembre 2025 s'établit à 87,77 % contre 87,85 % en 2024.

6/ Logements démolis

Aucune démolition n'a été effectuée en 2025.

7/ Dévolution

La résidence Le Shamrock à Fécamp, la résidence La Pléiade à ROUEN et la résidence Jean Bazin à SEES ont fait l'objet d'une dévolution en 2025.

8/ Rachat de baux

En 2025, SEMINOR a fait l'acquisition de terrains d'assiette de constructions qu'elle a réalisées.

Ceci a entraîné l'extinction des baux emphytéotiques ou à construction auxquels ils étaient soumis et consolidé son droit de propriété sur lesdites constructions :

- La résidence Le Clos du Manège à SAINT VIGOR D'YMONVILLE (12 logements)

9/ Développement du patrimoine

Nous avons poursuivi notre politique en faveur du logement locatif social et avons obtenu, pour l'année 2025, **37 agréments** pour la construction de nouveaux logements locatifs aidés. Nous avons réalisé **164** logements en engagements foncier dans les communes suivantes :

- ❖ Petit-Caux
- ❖ Lillebonne
- ❖ Notre-Dame-Du-Bec
- ❖ Goderville
- ❖ Arques-La-Bataille
- ❖ Criel-Sur-Mer
- ❖ Montivilliers

Dont 50 logements libres dans le cadre de l'appel à projets BEFA EDF PENLY.

A été procédé à la livraison et la mise en service de :

- 13 logements à Criquetot-l'Esneval
- 9 logements à Blangy-sur-Bresle

Et avons acquis 3 résidences autonomie :

- ❖ Simone Signoret à La Frenaye,
- ❖ Hubert Minot à Quincampoix,
- ❖ Jean Bart & Suffren à Fécamp dont **l'entrée en gestion s'est faite au 1^{er} janvier 2026,**

Et avons repris la gestion de la résidence Ulysse Prévost à Fécamp au 1^{er} janvier 2026.

Le tout représentant 207 logements.

Ont été obtenus en 2025 les agréments suivants :

- La construction de 28 logements à Biville-sur-Mer (Petit-Caux)
- La construction de 13 logements à Lillebonne

Ont été lancés en 2025 les chantiers suivants pour la réalisation de 177 logements :

- La construction de 18 logements à Saint-Nicolas-d'Aliermont
- La construction de 48 logements à Yvetot
- La construction de 9 logements à Goderville
- Les travaux de l'opération d'acquisition amélioration de l'immeuble la Voûte de 10 logements à Fécamp
- L'acquisition en VEFA de 36 logements à Belleville-sur-mer (Petit-Caux)
- L'acquisition en VEFA de 13 logements à Goderville
- L'acquisition en VEFA de 43 logements à Gournay-en-Bray

10/ Amélioration du patrimoine

Nous avons, durant l'année 2025, lancé plusieurs opérations d'amélioration du parc.

Deux axes d'amélioration importants ont guidé ces travaux d'amélioration :

- La décarbonation du parc existant
- L'adaptation du parc au vieillissement de nos locataires

La fin des travaux de réhabilitation des résidences suivantes ont concerné 188 logements :

21 logements à Blangy-sur-Bresle
30 logements individuels à Fontaine-le-Dun
82 logements à Saint-Romain-de-Colbosc
28 logements à Lillebonne
15 logements à Etretat
12 logements à la Hague

Notre stratégie RSE détaille les actions à mettre en place pour répondre aux besoins de nos locataires : construire et adapter les logements au plus près de la demande en tenant compte notamment des situations de handicap et de vieillissement. À ce titre, ont bénéficié en 2025 de travaux d'adaptation ponctuelle « à la demande » – hors réhabilitation et logements neufs :

34 logements du parc locatif conformes au label Bien Chez Moi, solution d'habitat seniors en Normandie®

1 logement du parc locatif non labellisable Bien Chez Moi, solution d'habitat seniors en Normandie®

11 logements du parc résidences autonomie

Sur ces 46 logements, 10 logements étaient éligibles à un financement CARSAT dont les demandes sont centralisées chez THN au titre de la convention CARSAT-THN pour un montant global de 23 975.88€.

Afin de répondre au mieux aux besoins de nos locataires occupant des logements non-éligibles au label Bien Chez Moi, une commission interne d'adaptation du patrimoine se réunit tous les deux mois pour étudier spécifiquement leurs dossiers et statuer sur les adaptations à réaliser.

Ainsi, en 2025, la commission interne a :

Etudié 32 dossiers,

Refusé les demandes d'adaptations de 10 dossiers,

Accordé l'adaptation de 20 logements

2 demandes sont restées sans suite après visite à domicile

Au global, Seminor dispose de 758 logements adaptés conformes au label BCM soit 18% du patrimoine.

11/ La vente aux locataires ou à des tiers

En 2025, ont été vendus :

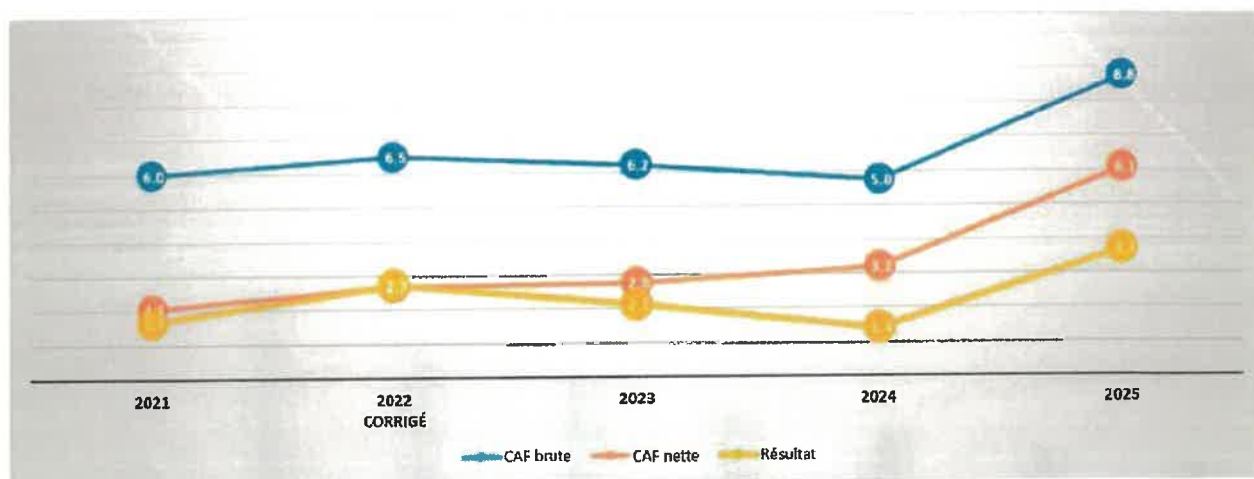
- Un logement de type III à la résidence CIM au Havre
- Deux pavillons (un de type IV et un de type V) à la résidence Le Toupin (25 logements) à Lillebonne
- Un pavillon de type V à la résidence Le Bel Air à Petit-Caux (Penly)
- Un logement de type III à la résidence Cap Fagnet à Fécamp

II.2 - Situation financière de SEMINOR

Désignation	RESULTAT 2023	RESULTAT 2024	RESULTAT 2025
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	25 669 709,56	26 706 822,60	28 298 319,03
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	1 431 189,36	1 515 448,14	2 035 108,86
REPRISES SUR PROVISIONS	3 242 007,87	3 733 934,21	3 147 775,17
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	30 342 916,55	32 046 202,95	33 481 201,05
ACHATS ET CHARGES EXTERNES	10 948 252,06	11 213 153,05	12 231 565,08
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	4 189 868,40	4 350 885,34	4 250 014,36
SALAIRES, TRAITEMENTS ET CHARGES SOCIALES	4 138 650,75	4 205 094,74	4 729 264,87
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS D'EXPLOITATION	6 717 415,95	7 292 153,50	7 520 332,84
DOTATIONS AUX PROVISIONS D'EXPLOITATION	2 832 325,82	2 993 202,00	3 127 586,96
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	292 418,05	315 275,88	395 478,36
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	29 218 940,94	30 369 744,51	32 254 642,03
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 123 975,71	1 676 458,44	1 226 559,06
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	266 514,05	576 493,23	256 074,78
TOTAL DES FRAIS FINANCIERS	2 923 316,13	3 653 888,45	3 656 649,55
RESULTAT FINANCIER	-2 656 802,04	-3 077 395,22	-3 400 574,77
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT	-1 532 826,33	-1 400 936,78	-2 174 015,71
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS	4 426 871,83	3 439 515,42	6 499 748,65
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	534 637,48	442 340,39	639 155,96
RESULTAT EXCEPTIONNEL	3 892 234,35	2 997 175,03	5 860 592,72
RESULTAT AVANT PARTICIPATION ET IS	2 359 408,02	1 596 238,25	3 696 577,02
PARTICIPATION DES SALARIES, IMPOT SUR LES BENEFICES	230 390,00	184 668,00	-3 332,00
BENEFICE NET	2 129 018,02	1 411 570,25	3 689 909,02

La capacité d'autofinancement brute est d'environ 8,8 M€ ; l'autofinancement net HLM de 6,1 M€.

Evolution de l'autofinancement :



NB : l'année 2022 est ici corrigée de l'impact des changements de modalités comptables.

Depuis 2020, l'autofinancement est en progression constante. En 2025, l'autofinancement net HLM augmente de 2,9 M€ par rapport à 2024 et représente 25% des loyers. Il bénéficie plus particulièrement d'une maîtrise globale des charges, d'une évolution des loyers soutenue par la hausse de l'IRL (3,25%) et des dégrèvements de taxe foncière.

Le bilan

Les principales évolutions de l'actif/passif sont les suivantes :

L'actif

Les dépenses d'investissement se décomposent comme suit :

- Réhabilitations / Changements de composant : 9 M€ dont 2,8 M€ pour la résidence Camp Comtois à Blangy-sur-Bresle, 0,6 M€ pour la résidence Bel Horizon à Fontaine Le Dun, 0,6 M€ pour la résidence François 1er de Valmont, 0,5 M€ pour la résidence Jean Jaurès à Lillebonne, 0,5 M€ pour la résidence Les Tennis à Etretat, 0,5 M€ pour la résidence Les Tilleuls à Luneray, 0,5 M€ pour la résidence Jean Pellot à Saint-Romain-de-Colbosc ;
- Développement : 12 M€ dont 2,5 M€ pour les résidences à Blangy-sur-Bresle, 3 M€ pour la reconstruction à Yvetot, 2 M€ pour la résidence Capucines à Gournay, 1 M€ pour la résidence Fenaison à Belleville-sur-Mer, 1 M€ pour la résidence Anne Marie Mariette au Havre, 1 M€ pour la résidence Hubert Minot à Quincampoix, 0,6 M€ pour la résidence rue Bel air à Goderville.

L'actif immobilisé net augmente ainsi de 14,7 M€.

La trésorerie s'établit à 14,6 M€ contre 12,8 M€ au 31/12/2024 (disponibilités et valeurs mobilières de placement).

Le passif

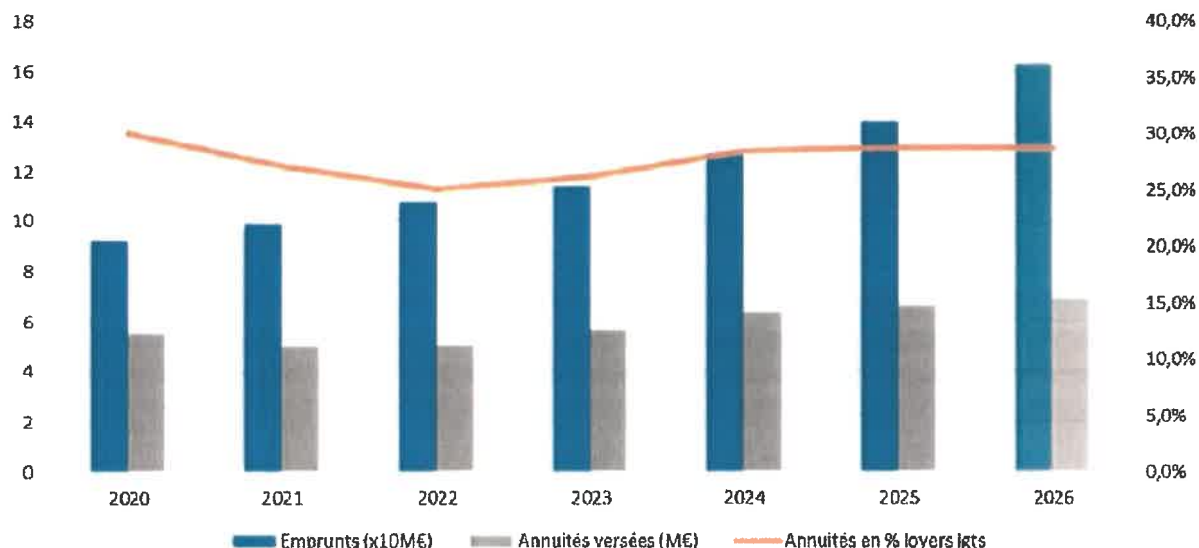
Le résultat et les notifications de subventions de 2025 conduisent à une augmentation des capitaux propres (+5 M€) pour les porter à 67 M€.

Les provisions diminuent de 0,2 M€ provenant principalement de la provision pour couverture du solde de PCRC. Les emprunts et dettes financières sont portés à 143 M€ contre 130 M€ au 31/12/2024 :

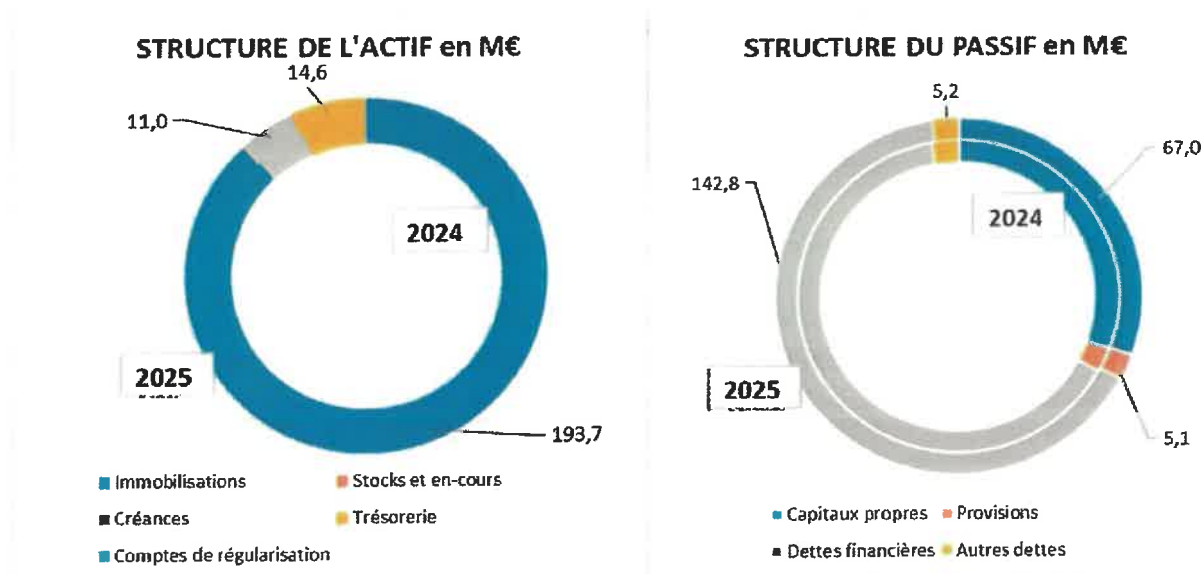
- 15,8 M€ d'emprunts ont été versés,
- 2,8 M€ ont été remboursés.

La dette augmente du fait des investissements réalisés, ce qui a également un effet sur les annuités.

Evolution de la dette



Synthèse



Le total du bilan s'arrête à 220,1 M€, soit +17 M€.

Cette évolution reflète la forte activité en termes d'investissement de Seminor avec un actif immobilisé et des dettes financières en augmentation.

Le potentiel financier (réserve de fonds propres destinée aux nouveaux investissements) au 31/12/2025 est de 6,9 M€. Son niveau augmente (+2,5 M€) reflétant des financements coordonnés aux dépenses (6,2 M€ de subventions notifiées non versées dont 1,7 M€ sur les opérations terminées non soldées).

Le potentiel financier à terminaison (réserve de fonds propres retraitée des opérations en cours) est estimé à 9,2 M€ et se renforce de 4,3 M€ grâce à l'autofinancement et aux cessions. Des fonds propres ont pu être injectés dans les opérations nouvelles tout en confortant le potentiel financier à terminaison (environ 1900 € par logement).

II.3 - Présentation du chiffre d'affaires

Evolution du chiffre d'affaires en k€

Evolution du chiffre d'affaires en k€ (corrigé des changements de modalité comptable pour 2022) :

	2022	2023	2024	2025
Loyers Immeubles Corrigés	20 088	21 603	22 325	22 975
Loyers Locaux annexes	962	1 037	1 082	1 210
Surloyer	42	41	62	72
Produits des activités annexes	189	81	200	241
Réductions sur loyers	-770	-784	-846	-514
	20 511	21 978	22 823	23 984

Les loyers et produits annexes augmentent de 1 161 k€ par rapport à 2024 essentiellement du fait :

- ▶ de la hausse annuelle des loyers de 3,25% pour les logements conventionnés et de 1,82% pour les logements non conventionnés (+650 k€),
- ▶ de la livraison de 22 logements locatifs et 86 logements en résidence autonomie (+350 k€),
- ▶ de la baisse de la RLS (+330 k€),
- ▶ et de la hausse des loyers des locaux annexes (+130 k€) et des produits des activités annexes (+40 k€),
- ▶ Ces effets sont atténués par l'impact des cessions de logements locatifs (-40k€) et des dévolutions des foyers « gérés par tiers » et de la résidence autonomie de Sées (-300 k€).

La baisse de la RLS est autant due à des régularisations opérées par la CAF qu'à la baisse de ses montants de 15% en moyenne sur l'année (arrêté du 25 mai 2025). Proportionnellement aux loyers des logements conventionnés, elle n'en représente plus que 3,1% sur 2025 contre 5,3% en 2024.

II.4 - Perspectives de développement Évolution prévisible et perspectives d'avenir :

- Patrimoine

Il est prévu selon les opérations en cours de livraison d'opération de construction neuve la livraison de :

- 30 logements à Blangy-Sur-Bresle
- 12 logements au Havre
- 9 logements à Etretat
- 48 logements à Yvetot
- 2 logements à EU

Les opérations de constructions neuves suivantes seront lancées en travaux en 2026 :

- La réalisation en Acquisition Amélioration de 10 logements à Fécamp
- La réalisation de 10 logements à Sainte-Adresse
- La réalisation de 14 logements à Arques-la-Bataille
- La réalisation de 33 logements à Biville-sur-Mer
- La réalisation de 16 logements à Fécamp
- La réalisation de 12 logements à Lillebonne
- La réalisation de 18 logements Résidence Autonomie à Creully-sur-seulles
- La réalisation de 34 logements à Saint-Martin-en-Campagne
- La réalisation de 19 logements à Montivilliers
- La réalisation de 10 logements à Saint-Jouin-de-Bruneval
- La réalisation de 24 logements à Lanquetot

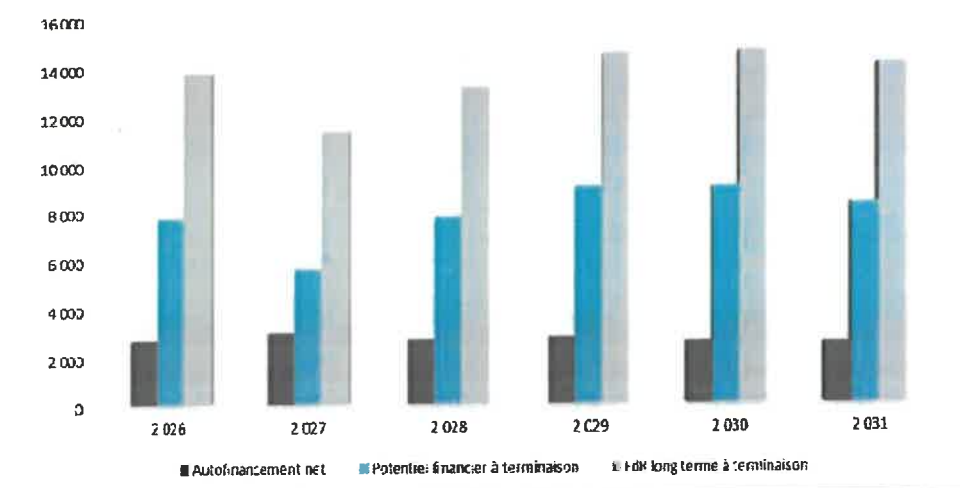
Concernant les opérations d'amélioration du patrimoine, l'année 2026 verra le lancement des travaux de plusieurs résidences :

- La résidence Hubert Minot à Quincampoix
- La résidence Ducs de Normandie à Fécamp
- La résidence du Bois à Saint Valery-en-Caux
- La résidence la Baronnie à Creully-sur-seulles
- La résidence Boucher Farman à L'Aigle
- La phase 2 des pavillons en diffus

- Prévisionnel financier à moyen terme

Sur la base des objectifs d'investissements du PSP et de la CUS, soit un développement de plus de 100 logements par an et près de 150 logements réhabilités par an, le prévisionnel à moyen terme semble confirmer les capacités de Seminor à honorer ce programme ambitieux. Une légère réduction du potentiel financier à terminaison est cependant à anticiper pendant 3 ans suivi d'un retour rapide au niveau actuel.

Synthèse du PMT (en k€):



Patrimoine sous dévolution

Seminor possède une partie de son patrimoine sous baux emphytéotiques associés à des conventions de construction qui permettent au bailleur (commune ou association) de bénéficier de la remise en pleine propriété des constructions gratuitement à l'issue desdites conventions, soit généralement 18 mois après le remboursement de la dernière échéance de l'emprunt le plus long. Cette disposition nous amène à négocier avec les bailleurs le prolongement de durée de la convention ou l'acquisition par Seminor de la pleine propriété des ensembles immobiliers. Pour les deux décennies à venir (2030 et 2040), a été établi un plan de résiliation de ces baux emphytéotiques afin de limiter le risque de sortie du patrimoine.

**Programmes restant soumis
à bail emphytéotique ou à bail à construction
au 31 décembre 2025**

Dévolutions jusqu'en 2030		
Nombre de programmes familiaux	Nombre de programmes RA	Nombre de programmes gérés par tiers
1	1	4
<i>Nombre de logements = 2</i>	<i>Nombre de logements = 22</i>	<i>Equivalence logements = 58</i>

Dévolutions de 2031 à 2050		
Nombre de programmes familiaux	Nombre de programmes RA	Nombre de programmes gérés par tiers
15	1	6
<i>Nombre de logements = 199</i>	<i>Nombre de logements = 35</i>	<i>Equivalence logements = 255</i>

Dévolutions à partir de 2051		
Nombre de programmes familiaux	Nombre de programmes RA	Nombre de programmes gérés par tiers
5	3	0
<i>Nombre de logements = 41</i>	<i>Nombre de logements = 123</i>	<i>Equivalence logements = 0</i>

- Activité en matière de recherche et de développement

Dans le cadre de son regroupement avec les 8 bailleurs normands dans Territoire & Habitat Normand, des projets ambitieux et innovants sont en cours d'élaboration comme :

- L'obtention de la qualification label ouvrant droit aux marges locales pour le label Bien chez moi en Normandie Solutions d'habitats seniors® à l'instar de labels comme le HSS ou le H2S
- La feuille de route RSE de la société
- Une orientation d'innovation impulsée par la chargée de mission innovation au sein de Territoire et Habitat Normand
- Le lancement de la formalisation de la politique Achats responsables dans le cadre de la mise en place d'un SPASER à THN.

LE BILAN CARBONE :

À l'initiative de l'UHS Normandie, Seminor a participé, entre la fin de l'année 2023 et juin 2024, au programme Promotion Climat. Dans ce cadre, et avec l'accompagnement des sociétés Cellance et We Count, les bailleurs participants ont élaboré leur bilan carbone ainsi que leurs premières stratégies de décarbonation.

Dans la continuité de cette démarche, Seminor a approfondi ses travaux et a internalisé la réalisation du Bilan Carbone, désormais conduite de manière pérenne. Le calcul est effectué annuellement entre les mois de mars et juin, puis intégré aux rapports de gestion et d'activité.

Le suivi de l'empreinte carbone fait apparaître, pour l'exercice 2025, des émissions totales de 11 191,38 tonnes équivalent CO₂, contre 12 926 tonnes équivalent CO₂ en 2024, soit une diminution de 1 734,67 tonnes équivalent CO₂, correspondant à une baisse de 13,42%.

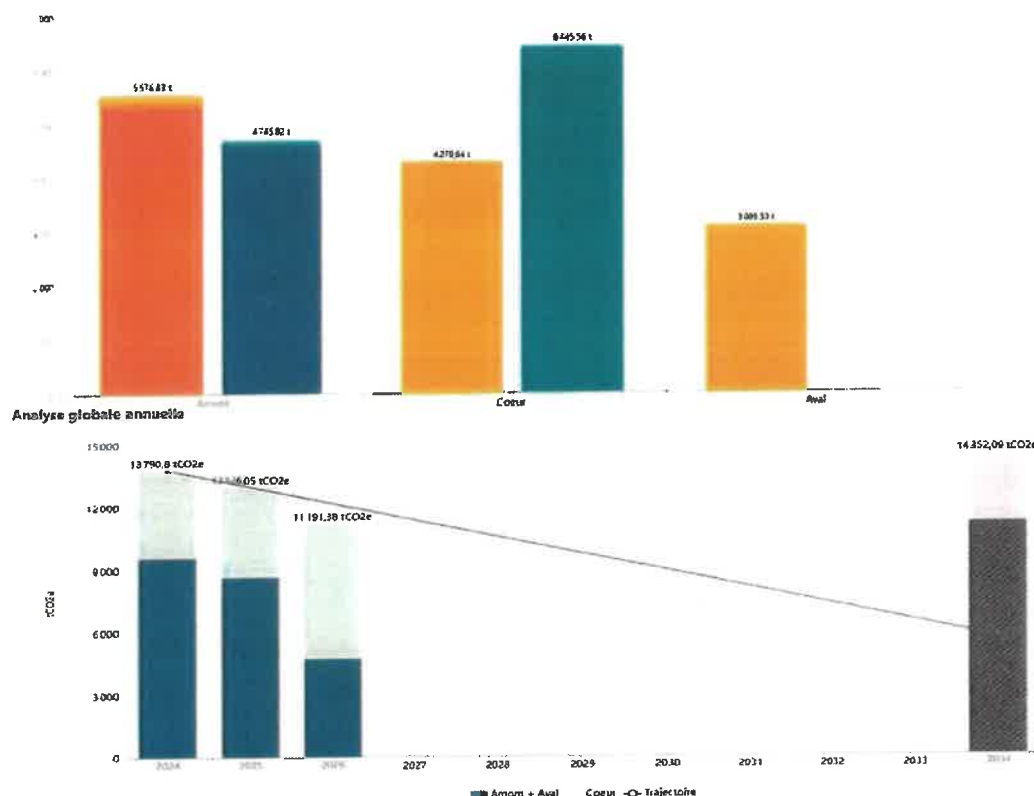
La réduction significative des émissions en amont (-14,9 %) s'explique principalement par l'amélioration des étiquettes énergétiques du parc et par une légère diminution du nombre total de logements, passé de 4889 en 2024 à 4 803 en 2025.

Concernant les émissions cœur (+50,61%) et aval (-100%) les écarts extrêmement importants sont dus à une mise à jour de la méthodologie de l'ADEME concernant les bailleurs. Celle-ci précise que nous devons retenir désormais le périmètre financier et non plus opérationnel. Cela signifie que les logements individuels que Seminor mets en location, bien que n'en n'ayant plus le contrôle direct le temps de la location, entrent désormais dans les Scopes 1 et 2, et non plus dans le Scope 3.

Enfin, le ratio d'émissions rapporté à la surface s'améliore sensiblement : il passe de 46 kg CO₂/m² lors du bilan 2024 à 40 kg CO₂/m², soit une réduction de 13%, traduisant les effets positifs des actions engagées

2024 Bilan carbone 2024 : 13 790,8 tCO₂e
2024 - Bilan carbone 2025 : 11 191,38 tCO₂e
-1736,07 tCO₂e
soit -12,42% par rapport au bilan de référence

Amont : 931 tCO₂e (-8,9%)
Cœur : 2165,99 tCO₂e (+50,61%)
Aval : 2593,94 tCO₂e (-100%)



Le calcul des émissions projetés à l'issue de la modélisation du Plan Stratégique de Patrimoine permet à Seminor d'ajuster sa stratégie bas carbone pour se rapprocher des objectifs proposés par les « near-term target de la Science Based Target Initiative (SBTI) ». Ces objectifs sont compatibles avec les accords de Paris pour maintenir la température « bien en dessous de 2°C ». Le calcul annuel du bilan carbone a été ajouté à la feuille de route de Seminor.

- **Prise ou cession de participations**
Sans objet

III. ETAT DES RELATIONS ENTRE LA COLLECTIVITE ET SEMINOR

III.1 - Contrats signés entre la collectivité et SEMINOR

NEANT

III.2 - Avances en compte courant consenties par la collectivité à SEMINOR

Sans objet

III.3 - Garanties d'emprunt consenties par la collectivité à SEMINOR

Confer le tableau des garanties d'emprunt annexé.

III.4 - Aides octroyées au titre du développement économique

Sans objet

III.5 - Autres concours financier consentis par la collectivité à SEMINOR

Sans objet

IV. ETAT DES PRISES DE PARTICIPATION - SITUATION DU GROUPE

SEMINOR est membre de la Société de Coordination TERRITOIRE ET HABITAT NORMAND.

SEMINOR est titulaire d'une part sociale de la société L'HAB NORMANDIE INNOVATION ET HABITAT dont l'objet est de faire de cette société un outil d'innovation, de recherche et de développement au

service des acteurs de l'habitat social et d'être la structure porteuse d'un Organisme de Foncier Solidaire pour les bailleurs de TERRITOIRE ET HABITAT NORMAND.

V. EVOLUTIONS STATUTAIRES ET DE L'ACTIONNARIAT INTERVENUES DANS L'ANNEE

V.1 - Evolutions statutaires

a - Présentation des modifications statutaires intervenues dans l'année

DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE

NEANT

OBJET DE LA MODIFICATION

NEANT

b - Historique des 5 dernières années

DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE

8/06/2021

OBJET DE LA MODIFICATION

Création de l'Assemblée Spéciale

DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE

24/09/2024

OBJET DE LA MODIFICATION

**Modification des statuts
(nb de sièges au CA passant de 13 à 15 – entrée au capital de la CU LE HAVRE SEINE METROPOLE - harmonisation des statuts avec la Loi du 21 février 2022)**

V.2 - Evolutions de l'actionnariat

a - Composition de l'actionnariat et évolution au cours de l'année

b - Opérations ayant modifié l'actionnariat au cours de l'année

Confer le tableau récapitulatif de l'évolution de l'actionnariat annexé.

c - Historique des 5 dernières années

Confer le tableau récapitulatif de l'historique des mouvements d'actions annexé.

VI. BILAN DE GOUVERNANCE

VI.1 - Réunions du conseil d'administration

NOMBRE DE REUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	DATE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	TAUX DE PRESENCE DES REPRESENTANTS DE LA COLLECTIVITE
1	25 mars 2025	0%
2	28 avril 2025	100%
3	24 juin 2025	0%
4	2 septembre 2025	100%
5	16 septembre 2025	100%
6	14 octobre 2025	100%
7	16 décembre 2025	100%
TOTAL : 7		

VI.2 - Réunions de l'assemblée spéciale

NOMBRE DE REUNIONS DE L'ASSEMBLEE SPECIALE	DATE DE L'ASSEMBLEE SPECIALE	TAUX DE PRESENCE DES REPRESENTANTS DE LA COLLECTIVITE
1	25 mars 2025	La Commune de LILLEBONNE n'est pas membre de l'Assemblée Spéciale
TOTAL : 1		

VI.3 - Réunions de l'assemblée générale

NOMBRE DE REUNIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE	DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE	TAUX DE PRESENCE DES REPRESENTANTS DE LA COLLECTIVITE
1	24 juin 2025	0%
2	16 septembre 2025	100%
TOTAL : 2		

VI.4 - Informations sur la rémunération des représentants de la collectivité, mandataires sociaux

S'agissant des représentants de la collectivité, *confer le tableau récapitulatif des rémunérations versées aux administrateurs annexé.*

La Directrice Générale, en sa qualité de mandataire social, perçoit une rémunération annuelle de 85 000 € dont un avantage en nature composé par son véhicule de fonction (**conformément à la réglementation rappelée en préambule de ce rapport, cette information revêt un caractère confidentiel**).

VI.5 - Principaux risques et contrôles dont fait l'objet la société

a - Principaux risques et incertitudes

Evolution prévisionnelle des annuités d'emprunts locatifs :

en k€	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Réalisé 2024	Réalisé 2025	Prévisionnel 2026
Amortissements	4 635	3 451	2 550	2 701	3 600
TOTAL remboursemt KI	4 635	3 451	2 550	2 701	3 600
Intérêts	935	2 074	3 642	3 752	3 300
Variation d'ICNE	298	849	12	-95	0
TOTAL charges financières	1 233	2 923	3 654	3 657	3 300

TOTAL rbt KI + ch fin	5 868	6 374	6 204	6 358	6 900
------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Taux d'annuités locatives	28,6%	29,5%	27,8%	27,7%	28,7%
----------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Le taux du livret A est passé de 3% à 2,4% au 01/02/2025 puis à 1,7% au 01/08/2025. Il est désormais de 1,5% depuis le 01/02/2026.

L'impact sur les charges financières ne sera sensible qu'à compter de 2026. Le lissage généré par la double révisabilité sur les prêts de la Banque des Territoires, qui avait permis de réduire le poids de l'augmentation du taux du livret A sur les annuités, génère cette fois une baisse plus lente de ces annuités.

À cela, s'ajoute l'augmentation de la dette liée au niveau élevé d'investissement actuel. Le ratio annuités / loyers reste cependant bien inférieur à celui généralement constaté dans le secteur (35 à 40%).

b - Contrôle interne

Le dispositif de contrôle est piloté par le pôle Juridique, Audit et Qualité.

1. Mise à jour de la cartographie des risques pour 2025.
2. Mise à jour de la cartographie des processus et des indicateurs de performance.
3. Cybersécurité & RGPD : 97% des salariés en poste au 31/12/2025 ont suivi la formation initiale « Sensibilisation initiale sur le phishing ». 84% des salariés en poste au 31/12/2025 ont suivi la formation RGPD.
4. Mise à jour de la cartographie des risques du patrimoine.
5. Réalisation des contrôles internes suivants : Augmentations des loyers, Contrôles Habilitations & délégation de dépense, attributions.
6. Réalisation des missions d'Audit Interne en 2025 => audit caméras de surveillance, Audit du référentiel Bien Chez Moi en Normandie, Audit RGPD, audit de labélisation HU-MAN, évaluations des résidences autonomie suivantes Simone Signoret & Les Tilleuls.

La feuille de route 2026-2027 comprend la poursuite des évaluations de nos résidences autonomie, l'audit de renouvellement HU-MAN et différents audits liés à la labélisation QUALIBAIL (dont un audit de certification prévu en novembre 2026). La feuille de route comprend également la mise en place de contrôles internes complémentaires (contrôle des conventions APL, contrôles QUALIBAIL, etc).

c - Contrôles externes

Le tableau récapitule les contrôles exercés au cours de l'exercice écoulé :

CONTROLE	DATE	REMARQUES FORMULEES
Délégué à la protection des données	Audit Annuel + contrôle interne	Mise en place d'un plan d'action avec suivi régulier
Commissaires aux comptes	Audit Annuel	Le plan d'amélioration sur le contrôle interne passe par la mise en place d'un plan de contrôle formalisant les contrôles existant (en cours)
Evaluation des ESSMS du Département 76 selon le référentiel d'évaluation de la qualité des établissements et services sociaux et médico-sociaux de la Haute Autorité de Santé	2025	Conformité globale des Résidences Autonomie de SEMINOR avec des points d'amélioration. Le plan d'amélioration passe notamment par la mise en place de NET-SOINS (en cours)
Audit de l'application du référentiel Bien chez Moi en Normandie (Cabinet OVALIS)	2025	Conformité et respect du référentiel
Audit de labélisation HU-MAN (RYDGE)	2025	Conformité au référentiel et labélisation obtenue

COMPOSITION ET EVOLUTION DE L'ACTIONNARIAT DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2025

ACTIONNAIRES	DOMICILE	Nombre d'actions au 31/12/2024	Nombre d'actions au 31/12/2025	pourcentage détenu
Département de SEINE-MARITIME	Hôtel du Département - Quai Jean Moulin	9000	9000	16,667%
Caisse d'Epargne Normandie	151 rue Uzelzen	13324	13684	25,341%
Acquisition d'actions				
Action Logement Immobilier	19-21 Quai d'Austerlitz	10735	10735	19,880%
Ville de ROUEN	Place du GI De Gaulle	5400	5400	10,000%
Ville de LILLEBONNE	Eplanade François Mitterrand	4500	4500	8,333%
Ville de FECAMP	1, Place Général Lederc	4500	4500	8,333%
Ville d'YVETOT	B.P. 219	1800	1800	3,333%
Ville de BOLBEC	Square du GI Lederc	1800	1800	3,333%
Communauté Urbaine LE HAVRE SEINE METROPOLE	19 Rue Georges Braque - CS 70854	469	469	0,869%
Ville de BLANGY SUR BRESLE	Place de l'Hôtel de ville	39	39	0,072%
Ville de DARNETAL	BP 94	137	137	0,254%
Ville de DIEPPE	Parc Jehan Ango - BP226	458	458	0,848%
Ville d'ETRETAT	Place Maurice GULLARD	18	18	0,033%
Ville de GOURNAY EN BRAY	7 rue Legrand Baudu - BP 104	75	75	0,139%
Ville de GRUCHET LE VALASSE	Rue du Docteur Gernez	21	21	0,039%
Ville d'HAUTOT SUR MER	Rue de la Mairie	22	22	0,041%
Ville de L'AIGLE	Place Fulbert de Beina	112	112	0,207%
Ville de MONT SAINT AIGNAN	59 rue Louis Pasteur - BP 128	222	222	0,411%
Ville de PORT JEROME SUR SEINE	Place d'ISNY	105	105	0,194%
Ville de SAINT NICOLAS D'ALLERMONT	BP 13	42	42	0,078%
Ville de SAINT ROMAIN DE COLBOSC	Place Tréodule Barnois	42	42	0,078%
Ville de SAINT VALERY EN CAUX	Hôtel de ville - BP47	38	38	0,070%
Monseigneur	Laurent NEVEU	630	630	1,167%
Cession d'actions				
CCI Seine Estuaire	181 Quai Figeard	360	0	0,000%
Monseigneur le Directeur	Caisse d'Allocations Familiales de Seine-Maritime	90	90	0,167%
Madame	Nicole BALTIER	18	18	0,033%
Monseigneur	Sébastien BILLARD	9	9	0,017%
Monseigneur	Jacques CHAUVEL	2	0	0,000%
Cession d'actions				
Monseigneur	Marcel BERTIN	10	10	0,019%
Monseigneur	Martin RIGAUDIAT	2	2	0,004%
Monseigneur	Régis LEMONNIER	17	17	0,031%
Madame	Fouzia BOUFAGHER	2	4	0,008%
Acquisition d'actions				
Madame	Angèle PASQUIER	1	1	0,002%

Ever + carnatare - SEMINOR - meritum's on kilos

	N° PICHÉ	ANNÉE RÉALISATION	LIBELLÉ	PRÉFETUR	GARANT	% DE GARANTIE	TYPE DE GARANT	N° DE CONTRAT	DATE D'ÉCHÉANCE	DURÉE EN ANNÉES	TYPE EN TAUX	INDICE	MARGE (%)	TAUX (%)	PÉRIODE	CAPITAL	ENCOURS AU 31/12/2025	INTERET	AMORT	ANNUITÉ
9	30108	1988	Saint Pierre en Port Les Galils	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	000418	2845	CGALS	0225523	07/11/2025	37 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	146 531,06	0,00	255,43	7 093,55	7 590,67	0,00	7 590,67
10	30135	1996	Thourville Les Charmilles	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	000438	2000	CGLS	0465344	07/12/2025	32 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	87 607,08	12 793,79	569,36	3 022,19	3 022,19	0,00	3 022,19
11	30135	1996	Thourville Les Charmilles	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	000438	2000	CGLS	0465344	07/12/2025	32 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	9 999,96	1 393,52	62,55	325,53	367,11	0,00	367,11
12	30280	2012	Hautot sur Mer Les Hêtres	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	000418	100,00	CGLS	1348820	07/12/2025	27 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	336 394,72	254 482,22	9 459,63	9 229,72	18 723,35	9 229,72	18 723,35
13	30344	2013	Port L'Évêque RPA	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	000101	100,00	Commune	1336588	07/09/2025	22 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	444 638,18	329 222,64	12 320,54	13 014,72	25 335,26	13 014,72	25 335,26
14	30372	2011	Battery Les Moyens	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001004	100,00	Commune	1347450	07/12/2025	19 R	LNRET A	1,30000	3,60 A	185 615,55	111 611,57	4 316,55	8 227,25	12 580,51	8 227,25	12 580,51
15	30372	2011	Battery Les Moyens	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001004	100,00	Commune	1347451	07/09/2025	22 R	LNRET A	1,30000	3,60 A	185 496,36	124 412,44	2 346,14	7 090,04	9 463,78	7 090,04	9 463,78
16	30351	2024	Battery Les Moyens RHO22 PAM	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001004	100,00	Commune	3598383	07/12/2025	22 R	LNRET A	-0,25000	2,15 A	155 544,64	155 544,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	30351	2024	Battery Les Moyens RHO22 PAM	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001004	100,00	Commune	3597201	07/12/2025	22 R	LNRET A	-0,25000	2,15 A	224 070,70	224 070,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	30331	2013	Bec de Mortagne	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001014	100,00	Commune	1334766	07/09/2025	33 R	LNRET A	1,15000	1,78 A	239 525,58	204 266,97	3 723,58	4 445,01	8 160,59	4 445,01	8 160,59
19	30386	2020	Touques	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001038	50,00	Commune	533359	07/12/2025	20 R	LNRET A	-0,45000	2,55 A	587 550,00	458 788,13	11 654,52	20 212,22	31 905,74	20 212,22	31 905,74
20	30387	2020	Touques	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001038	50,00	Commune	533359	07/12/2025	20 R	LNRET A	-0,45000	2,55 A	202 500,00	202 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	30223	2005	Château d'Orléans	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001042	100,00	Commune	1040151	07/09/2025	20 R	LNRET A	1,20000	4,20 A	612 000,00	612 000,00	0,00	1 522,04	32 250,46	32 250,46	32 250,46
22	30359	2022	Cercueil CH2021 Plus fondat	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	000100	100,00	Commune	5455210	07/10/2025	50 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	787 383,00	787 383,00	20 351,92	0,00	20 351,92	0,00	20 351,92
23	30359	2022	Cercueil CH2021 Plus construction	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	000100	100,00	Commune	5455209	07/10/2025	40 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	2 994 236,00	2 994 236,00	95 628,85	0,00	95 628,85	0,00	95 628,85
24	30359	2022	Cercueil CH2021 PPAI fondat	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	000100	100,00	Commune	5455208	07/10/2025	50 R	LNRET A	-0,20000	2,80 A	278 958,00	278 958,00	6 404,55	0,00	6 404,55	0,00	6 404,55
25	30359	2022	Cercueil CH2021 PPAI construction	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	000100	100,00	Commune	5455207	07/10/2025	40 R	LNRET A	-0,20000	2,80 A	877 413,00	877 413,00	24 487,13	0,00	24 487,13	0,00	24 487,13
26	30364	2022	Cercueil CH2021 Booster	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	000100	100,00	Commune	5455205	07/10/2025	40 F	TAUX FME	0,00000	1,02 A	705 000,00	705 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	75 000,00
27	30364	2022	Cercueil CH2021 PPAI	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	000100	100,00	Commune	5455206	07/10/2025	40 F	TAUX FME	0,00000	0,00 A	225 000,00	225 000,00	205 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	30359	2023	Cercueil CH2021 Casket	CAS&T - Caisse Normande	001050	100,00	Commune	001050	31/10/2025	30 F	TAUX FME	0,00000	0,00 A	220 000,00	220 000,00	223 324,00	0,00	8 333,00	0,00	8 333,00
29	30375	2018	Chébourg RPA Nette Dame	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001100	100,00	Commune	1347621	07/12/2025	26 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	302 547,37	223 242,33	8 425,32	8 793,75	17 219,07	8 793,75	17 219,07
30	50042	2014	Chébourg RPA Nette Dame	CAS&T - Caisse Normande	001100	100,00	Commune	Convention	31/10/2025	20 F	TAUX FME	0,00000	0,00 A	200 000,00	90 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00
31	30227	2005	Cecy-d'Orléans L'Abbaye	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001105	50,00	Commune	1049397	07/12/2025	20 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	413 500,00	413 500,00	744,30	20 675,00	22 418,30	20 675,00	22 418,30
32	30243	2010	Champnus Les Alouettes	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001117	80,00	Commune	1171145	07/08/2025	40 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	520 000,00	396 240,22	1 440,85	4 684,95	19 355,82	4 684,95	19 355,82
33	30444	2024	Orbais le Don Horizon RHO22 ECO Ff CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001125	100,00	Commune	5558694	07/12/2025	25 R	LNRET A	-0,25000	2,75 A	425 664,67	425 664,67	14 440,88	0,00	14 440,88	0,00	14 440,88	
34	40054	2024	Orbais le Don RHO 2023 CEHN	CEP - Caisse d'Epargne	001125	30,00	Commune	8366356	05/03/2025	25 R	LNRET A	0,60000	2,30 T	214 000,00	208 011,41	6 380,71	5 465,09	11 835,80	5 465,09	11 835,80
35	30191	1999	Angerville La Vierge	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001151	100,00	Commune	0867916	07/07/2025	32 R	LNRET A	0,60000	2,69 A	45 334,71	10 022,94	309,50	1 486,00	1 795,50	1 486,00	1 795,50
36	30240	2018	Angerville La Vierge	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001151	100,00	Commune	1335971	07/07/2025	23 R	LNRET A	1,30000	2,69 A	85 345,50	51 891,59	1 090,56	2 989,71	4 682,67	2 989,71	4 682,67
37	30303	2019	L'Alpage RPA Les Arches	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001152	100,00	Commune	5568176	07/01/2025	25 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	250 000,00	218 163,39	8 093,99	5 058,69	11 094,66	5 058,69	11 094,66
38	30304	2018	L'Alpage RPA Les Tillais	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001152	100,00	Commune	1335933	07/12/2025	26 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	360 172,16	289 145,76	10 030,05	10 460,66	20 490,71	10 460,66	20 490,71
39	50041	2014	L'Alpage RPA Les Tillais	CAS&T - Caisse Normande	001152	100,00	Commune	32203 1311	31/10/2025	20 F	TAUX FME	0,00000	0,00 A	269 840,00	121 428,00	0,00	13 492,00	13 492,00	0,00	13 492,00
40	50044	2020	L'Alpage Les Arches	CAS&T - Caisse Normande	001152	100,00	Commune	001152	31/10/2025	20 F	TAUX FME	0,00000	0,00 A	170 650,00	121 355,00	0,00	8 371,00	8 371,00	0,00	8 371,00
41	30244	2010	Generville Les Temples	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001155	50,00	Commune	1171166	07/08/2025	40 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	200 000,00	152 400,07	5 554,18	1 882,88	7 436,86	1 882,88	7 436,86
42	30246	2013	Langepied Les Forêtiers	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001159	100,00	Commune	1228913	07/09/2025	40 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	1 000 000,00	779 597,14	28 571,06	12 265,39	40 736,65	12 265,39	40 736,65
43	30247	2013	Langepied Les Forêtiers	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001159	100,00	Commune	1228914	07/09/2025	40 R	LNRET A	-0,20000	2,80 A	100 000,00	74 770,96	2 112,88	3 556,28	3 556,28	3 556,28	3 556,28
44	30122	2018	Langepied Saint Aubin	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001159	100,00	Commune	1326379	07/05/2025	39 R	LNRET A	1,00000	2,08 A	280 347,79	258 755,48	5 742,19	3 680,53	9 072,62	3 680,53	9 072,62
45	30257	2025	Generville RHO22 PAM	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001155	50,00	Commune	5623046	07/12/2025	25 R	LNRET A	-0,25000	2,75 A	44 000,00	42 753,04	139,40	1 246,96	1 444,33	1 246,96	1 444,33
46	30279	2016	Amonts Les Courtils - Les palatins	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001159	100,00	Commune	5156107	07/12/2025	20 R	LNRET A	0,50000	3,54 A	205 000,00	125 485,57	4 711,25	7 598,55	12 309,16	7 598,55	12 309,16
47	30296	2019	Amonts Les Courtils	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001159	100,00	Commune	5350088	07/10/2025	20 F	LNRET A	-0,45000	1,46 A	580 000,00	382 193,54	9 566,90	26 522,24	32 489,14	26 522,24	32 489,14
48	30297	2019	Amonts Les Courtils	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001159	100,00	Commune	5350097	07/10/2025	20 R	LNRET A	-0,45000	2,55 A	306 000,00	234 476,98	6 288,46	13 139,27	18 417,79	13 139,27	18 417,79
49	30360	2018	Amonts La Pothière	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001199	100,00	Commune	1342017	07/10/2025	24 R	LNRET A	1,30000	3,60 A	154 700,00	104 421,11	3 937,45	5 215,65	9 152,77	5 215,65	9 152,77
50	30361	2018	Amonts La Pothière	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001199	100,00	Commune	1342018	07/10/2025	24 R	LNRET A	1,30000	3,60 A	49 815,80	39 407,21	1 259,03	1 565,94	2 824,80	1 565,94	2 824,80
51	30321	2024	Blangy Reconstruction CH2021 Plus fondat	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001200	30,00	Commune	5532296	07/08/2025	50 R	LNRET A	0,60000	3,60 A	226 823,10	226 823,10	8 155,63	0,00	8 155,63	0,00	8 155,63
52	30322	2024	Blangy Reconstruction CH2021 Plus fondat	CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001200	30,00	Commune	5532297	07/08/2025	40 R	LNRET A	0,60000	3,00 A	464 701,53	464 701,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
53	30327	2024	Blangy Reconstruction CH2021 PAM Cdc CDC - Caisse Dépôts & Consignations	001200	30,00	Commune	5532957	07/09/2025	20 F	TAUX FME	0,00000	3,88 A	974 868,80	974 868,80	36 538,71	34 433,54	70 972,26	34 433,54	70 972,26	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U
71	30528	2024	Bligny Restructuration CN2023 eco prt	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001200	30,00	Commune	5549756	01/09/2025	20 R	LNVERT A	-0,45000	2,55 A	455 100,00	419 155,24	18 178,29	28 331,42	0,00			
72	30529	2023	Bligny Restructuration CN2023 PH8	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001200	100,00	Commune	5497208	01/12/2025	30 F	TAUX RXE	0,00000	0,00 A	820 000,00	820 000,00	0,00	0,00				
73	30580	2023	Bligny Rue de Cail CN 2024 PLUS fondt	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001200	30,00	Commune	5616063	01/11/2025	50 R	LNVERT A	0,80000	0,50 A	75 845,00	448,40	0,00	448,40				
TOTAL : Dévent = 001200, Villa de Bligny eco prt																					
74	30682	2018	Bobec Danbiole 22 logis	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001202	100,00	Commune	1344402	01/05/2025	22 R	LNVERT A	1,30000	2,08 A	507 561,58	545 939,77	52 631,83	106 917,71				
75	30683	2018	Bobec Danbiole 22 logis	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001202	100,00	Commune	1344004	01/10/2025	23 R	LNVERT A	0,80000	3,60 A	156 173,16	7 941,19	19 506,60	27 067,78				
76	30684	2018	Bobec Danbiole 22 logis	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001202	100,00	Commune	1344004	01/10/2025	23 R	LNVERT A	1,30000	3,60 A	99 999,44	3 794,01	5 999,94	9 181,75				
77	30685	2018	Bobec Danbiole 18 Pav.	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001202	100,00	Commune	1344004	01/10/2025	23 R	LNVERT A	1,30000	3,60 A	373 968,15	212 070,00	8 065,63	12 066,42	20 150,04			
78	30686	2018	Bobec Danbiole 18 Pav.	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001202	100,00	Commune	1344004	01/10/2025	23 R	LNVERT A	0,80000	3,60 A	373 968,15	204 826,43	9 203,91	13 782,20	22 984,21			
79	30687	2020	Bobec Yellow	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001202	100,00	Commune	5332368	01/12/2025	30 F	TAUX RXE	-0,45000	2,55 A	1 641 000,00	1 220 554,21	32 567,17	56 598,62	89 156,78			
80	30688	2020	Bobec Yellow	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001202	100,00	Commune	5332368	01/12/2025	30 F	TAUX RXE	0,00000	0,00 A	405 000,00	405 000,00	0,00	0,00				
81	30689	2022	Bobec Yellow	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001202	100,00	Commune	5423330	01/07/2025	20 F	TAUX RXE	0,00000	0,76 A	219 610,00	178 307,30	1 434,50	10 443,24	11 877,74			
82	30690	2023	Bobec Bon Séjour RH2023 PHM	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001202	100,00	Commune	5504715	01/06/2025	20 R	LNVERT A	0,80000	3,00 A	653 355,00	696 800,73	22 697,67	23 690,24	46 897,91			
TOTAL : Dévent = 001202, Villa de Bobec																					
84	30832	2018	Bésatut Le Bequet	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001202	100,00	Commune	1318882	01/08/2025	33 R	LNVERT A	1,20000	2,99 A	320 920,75	3 947,17	7 635,40	17 883,57				
85	30834	2018	Bésatut Rte, Daniel David	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001202	40,00	Commune	1340286	01/02/2025	40 R	LNVERT A	1,00000	1,19 A	311 421,61	311 421,61	4 323,60	7 639,27				
TOTAL : Dévent = 001202, Villa de Bésatut																					
87	30805	2018	Criquebot L'ennemi La Vallon I	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001206	100,00	Commune	1328577	01/02/2025	21 R	LNVERT A	1,30000	1,19 A	242 471,21	2 080,40	9 234,97	11 335,37				
88	30806	2018	Criquebot L'ennemi La Vallon I	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001206	100,00	Commune	1328578	01/02/2025	21 R	LNVERT A	0,80000	1,19 A	37 420,19	26 039,49	324,09	1 289,33	1 613,42			
89	30808	2018	Criquebot L'ennemi La Vallon II	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001206	50,00	Commune	1342812	01/02/2025	24 R	LNVERT A	1,90000	1,19 A	70 565,80	50 397,95	625,42	2 341,00	2 968,42			
90	30809	2018	Criquebot L'ennemi La Vallon II	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001206	50,00	Commune	1342813	01/02/2025	24 R	LNVERT A	0,80000	1,19 A	22 279,46	15 074,35	186,52	653,74	840,25			
91	30831	2024	Criquebot L'ennemi R Gomerille CN2022	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001206	20,00	Commune	5332001	01/02/2025	50 R	LNVERT A	0,60000	3,60 A	53 926,00	53 926,00	1 941,34	0,00	1 941,34			
92	30832	2024	Criquebot L'ennemi R Gomerille CN2022	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001206	20,00	Commune	5332002	01/11/2025	40 R	LNVERT A	0,60000	3,60 A	170 474,92	168 504,86	6 137,10	1 970,05	8 107,15			
93	30833	2024	Criquebot L'ennemi R Gomerille CN2022	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001206	20,00	Commune	5332002	01/11/2025	50 R	LNVERT A	-0,20000	3,60 A	12 113,40	39 678,81	339,18	0,00	339,18			
94	30834	2024	Criquebot L'ennemi R Gomerille CN2022	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001206	20,00	Commune	5332000	01/11/2025	40 R	LNVERT A	-0,20000	2,80 A	39 629,66	39 078,81	1 105,60	549,84	1 659,44			
95	30835	2024	Criquebot L'ennemi R Gomerille CN2022 PH	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001206	50,00	Commune	5662808		50 R	LNVERT A	0,60000	3,00 A	50 873,00	178 056,00	0,00	0,00	0,00			
96	30837	2023	Criquebot L'ennemi R Gomerille CN2022 PH	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001206	50,00	Commune	5662807		40 R	LNVERT A	0,60000	3,00 A	178 056,00	781 182,87	12 733,55	16 060,93	28 702,07			
TOTAL : Dévent = 001206, Villa de Criquebot L'ennemi																					
98	30824	2015	Dardatut Talle de Pierre	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001207	100,00	Commune	5071912	01/01/2025	40 R	LNVERT A	0,60000	3,60 A	3 524 000,00	106 127,03	14 661,50	120 815,53				
99	30825	2015	Dardatut Talle de Pierre	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001207	100,00	Commune	5071913	01/01/2025	40 R	LNVERT A	-0,20000	2,80 A	356 000,00	287 581,56	8 118,13	2 391,51	10 510,02			
100	30826	2019	Dardatut Baladette V4b	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001207	50,00	Commune	5281012	01/04/2025	40 R	LNVERT A	-0,20000	2,80 A	300 000,00	7 291,88	940,99	8 733,97				
101	30827	2019	Dardatut Baladette V4b	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001207	50,00	Commune	5281013	01/04/2025	40 R	LNVERT A	-0,20000	2,80 A	115 000,00	110 793,68	2 444,22	0,00	2 444,22			
102	30828	2020	Dardatut Baladette V4a	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001207	50,00	Commune	5281014	01/04/2025	60 R	LNVERT A	-0,20000	3,60 A	1 060 000,00	886 881,88	33 589,54	0,00	33 589,54			
103	30829	2019	Dardatut Baladette V4a	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001207	50,00	Commune	5281015	01/04/2025	60 R	LNVERT A	0,80000	3,60 A	515 000,00	500 623,29	13 593,61	13 593,61	35 593,61			
104	30830	2020	Dardatut Thiers	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001207	70,00	Commune	5327463	01/03/2025	20 R	LNVERT A	-0,45000	2,55 A	1 660 052,00	1 340 001,46	54 140,58	89 691,24	115 620,61			
105	30832	2020	Dardatut Thiers	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001207	70,00	Commune	5327462	01/03/2025	20 R	LNVERT A	-0,45000	2,55 A	651 000,00	234 770,62	6 228,33	9 405,55	15 714,06			
106	30833	2020	Dardatut Thiers	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001207	70,00	Commune	5332121	01/09/2025	20 R	LNVERT A	-0,50000	2,55 A	296 100,00	234 770,62	6 228,33	9 405,55	15 714,06			
TOTAL : Dévent = 001207, Villa de Dardatut																					
109	30822	2015	Deuille Les Rouen RPA Les Hortensias	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001208	100,00	Commune	5062207	01/11/2025	20 R	LNVERT A	0,60000	3,60 A	490 500,00	246 962,06	9 557,58	22 526,20	32 084,78			
110	50043	2015	Deuille Les Rouen RPA Les Hortensias	CNSAT - Circuit Normande	001208	100,00	Commune	com de 10d	31/10/2025	20 F	TAUX RXE	0,00000	0,00 A	388 260,00	191 130,00	0,00	19 313,00	19 313,00			
111	30195	1999	Dourneuil Le Champ de Mâche	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001209	100,00	Commune	0370086	01/12/2025	32 R	LNVERT A	1,80000	3,60 A	45 734,71	9 983,58	417,87	1 479,44	1 893,11			
112	30274	2018	Dourneuil Le Champ de Mâche	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001209	100,00	Commune	1347452	01/12/2025	24 R	LNVERT A	1,30000	3,60 A	122 706,49	82 460,51	3 116,82	4 117,48	7 224,30			
TOTAL : Dévent = 001209, Villa de Dourneuil																					
115	30149	1995	Evremetu L'Eaulne 2	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001211	20,00	Commune	0348655	01/01/2025	35 R	LNVERT A	0,60000	3,60 A	172 084,15	42 722,49	429,98	6 743,46	6 743,46			
116	30270	2016	Evremetu Les Coteaux	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001211	61,00	Commune	5117509	01/12/2025	20 R	LNVERT A	-0,50000	2,55 A	546 560,00	312 180,71	8 580,55	24 323,35	30 964,21			
117	30271	2016	Evremetu Les Coteaux	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001211	61,00	Commune	5117510	01/12/2025	20 R	LNVERT A	-0,50000	2,55 A	28 585,00	16 986,18	464,48	1 316,61	1 781,09			
118	30439	2018	Evremetu L'Eaulne 1	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001211	100,00	Commune	1339460	01/05/2025	18 R	LNVERT A	1,30000	2,08 A	217 887,13	142 327,72	3 185,71	10 471,70	13 764,41			
119	30353	2018	Evremetu Les Coteaux	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001211	61,00	Commune	1340322	01/12/2025	29 R	LNVERT A	0,60000	3,60 A	752 655,06	585 504,76	21 744,39	18 489,59	40 214,38			
TOTAL : Dévent = 001211, Villa de Evremetu																					
121	30356	2018	Etriat Rte, Hauville	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001212	100,00	Commune	1335008	01/05/2025	22 R	LNVERT A	1,30000	2,08 A	114 757,32	90 871,38	2 002,18	7 184,17	7 184,17			
122	30357	2018	Etriat Les Terriis	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001212	100,00	Commune	1335011	01/02/2025	22 R	LNVERT A	0,60000	3,60 A	121 870,30	90 232,13	3 176,77	3 567,93	6 943,80			
123	30431	2025	Etriat Les Terriis 2 CN2021 PHM fonder	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001212	50,00	Commune	5558982		50 R	LNVERT A	-0,40000	1,80 A	18 668,24	38 145,00	0,00	0,00	0,00			
124	30432	2025	Etriat Les Terriis 2 CN2021 PHM	CDC - Classe Dépôts & Conspérations	001212	50,00	Commune	5558983		40 R	LNVERT A	-0,40000</									

Historique des mouvements d'actions des 5 dernières années

ACTIONNAIRES		ACTIONS DETENUES EN 2020		2021		2022		2023		2024		2025		nombre total d'actions en 2025
		actions concernées par le mouvement	OBJET DU MOUVEMENT	actions concernées par le mouvement	OBJET DU MOUVEMENT	actions concernées par le mouvement	OBJET DU MOUVEMENT	actions concernées par le mouvement	OBJET DU MOUVEMENT	actions concernées par le mouvement	OBJET DU MOUVEMENT			
Département de SEINE-MARITIME	9000	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	9000		
Caisse d'Épargne et de Prévoyance Normandie	13234	0	NC	+ 90 ACTIONS	ACQUISITION DES 90 ACTIONS DETENUES PAR OLVEA	0	NC	0	NC	+ 360 ACTIONS	ACQUISITION DES 360 ACTIONS DETENUES PAR CCI SEINE ESTUAIRE	13644		
Action Logement Immobilier	10735	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	10735		
Ville de ROUEN	5400	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	5400		
Commune de LILLEBONNE	4500	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	4500		
Ville de FECAMP	4500	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	4500		
Commune d'YVETOT	1800	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	1800		
Commune de BOUEC	1800	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	1800		
Syndicat Intercommunal pour la représentation des Communes au sein de l'Orme et de la Seine-Maritime	0	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0		
Ville d'ALENCON	391	0	NC	0	NC	0	NC	-391	actions à la Commune d'Urbaine LE HAVRE SEINE MARITIME	0	NC	0		
Ville de BELLEME	21	0	NC	0	NC	0	NC	-21	actions à la Commune d'Urbaine LE HAVRE SEINE MARITIME	0	NC	0		
Ville de BLANGY SUR BRESLE	39	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	39		
Ville de DARNETAL	137	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	137		
Ville de DIEPPE	458	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	458		
Ville d'ETRETAT	18	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	18		
Ville de GOURNAY EN BRAY	75	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	75		
Ville de GRUCHET LE VALASSE	21	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	21		
Ville d'HAUTOT SUR MER	22	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	22		
Ville de L'AIGLE	112	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	112		
Ville de MONT SAINT AIGNAN	222	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	222		

Ville de MORTAGNE AU PERCHE	57	0	NC	0	NC	0	NC	-57	Caisses d'actions à la Communauté Urbaine LE HAVRE SEINE NORMANDIE	0	NC	0
Ville de PORT JEROME SUR SEINE	105	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	105
Ville de SAINT NICOLAS D'ALLERMONT	42	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	42
Ville de SAINT ROMAIN DE COUBOSC	42	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	42
Ville de SAINT VALERY EN CAUX	38	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	38
Communauté Urbaine LE HAVRE SEINE METROPOLE	0	0	NC	0	NC	0	NC	469	Entrée dans l'accordement de SENIOR	0	NC	469
Laurent NEVEU	630	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	630
CCI Seine Eclair	360	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	- 360 ACTIONS	VENTE DES 360 ACTIONS A LA CAISSE D'EPARGNE ET DE PREVOYANCE NORMANDIE	0
Caisses d'Allocations Familiales de Seine-Normandie	90	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	90
OLYEA	90	0	NC	-90	VENTE DES 90 ACTIONS A LA CAISSE D'EPARGNE NORMANDIE	0	NC	0	NC	0	NC	0
Nicole BALTER	18	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	18
Sébastien BILLAUD	9	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	9
Jacques CHAUMIEL	2	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	- 2 ACTIONS	VENTE DES 2 ACTIONS A FOUZIA BOUPAGHER	0
Marcel BERTIN	10	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	10
Martin RIGAUDJAT	2	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	2
Régis LEMONNIER	17	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	17
Fouzia BOUPAGHER	2	0	NC	0	NC	0	NC	0	NC	+ 2 ACTIONS	ACQUISITION DES 2 ACTIONS DETENUES PAR JACQUES CHAUMIEL	4
Maiya VERIERRE	1	0	NC	0	NC	0	NC	-1	Annulation prêt dt1 action par la Caisse d'Epargne Normandie	0	NC	0
Geoffroy DANISELME	0	0	NC	0	NC	0	NC	1	Prêt dt1 action par la Caisse d'Epargne Normandie	0	NC	0
Angèle PASQUER	0	0	NC	0	NC	0	NC	-1	Annulation prêt dt1 action par la Caisse d'Epargne Normandie	0	NC	1

REMUNERATIONS VERSEES EN 2025 POUR LA PARTICIPATION DES ADMINISTRATEURS AUX CONSEILS D'ADMINISTRATION, CALEOL ET COMMISSIONS D'APPEL D'OFFRES

	Caisse d'Épargne et de Prévoyance Normandie	Actionnaire	80,00 €
	Action Logement Immobilier	Actionnaire	320,00 €
	Ville de FECAMP	Actionnaire	160,00 €
M.	BELGHACEM Omar (Commune de LILLEBONNE)	Représentant de la Commune de Lillebonne	320,00 €
Mme	MANSOURI Amèle (Ville de ROUEN)	Représentante de la Ville de Rouen	320,00 €
Mme	DEMOL Marie Jeanne (Commune de BOLBEC)	Représentante de la Commune de Bolbec	440,00 €
M.	ALABERT Francis (Commune d'YVETOT)	Représentant de la Commune d'Yvetot	160,00 €
M.	GAUTIER André (Département de la Seine-Maritime)	Représentant du Département	400,00 €
M.	METOT Dominique (Département de la Seine-Maritime)	Représentant du Département	480,00 €
M.	GUEROUT Anthony (Communauté Urbaine Le Havre Seine Métropole)	Représentant de la Communauté Urbaine Le Havre Seine Métropole)	320,00 €
Mme	LEROY Marie-Pascale	Représentante de l'Assemblée spéciale	320,00 €
Mme	PASQUIER Angèle	Actionnaire	480,00 €
M.	LEMONNIER Régis	Actionnaire	1 540,00 €
M.	RIGAUDIAT Martin	Actionnaire	320,00 €
M.	HAUGUEL Bernard	Représentant des locataires	1 080,00 €