

**EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS**  
**CONSEIL MUNICIPAL DU 19 SEPTEMBRE 2024**

**NOMBRE DE CONSEILLERS :**

- en exercice 29  
- présents 21  
- votant par procuration 8  
- absent 0  
- total des votants 29

xxx

Affichage en mairie et publication sur le site Internet de la Ville de la liste des délibérations  
examinées en séance faits le 20 septembre 2024.

xxx

L'an deux mille vingt-quatre, le dix-neuf septembre, à dix-huit heures, le Conseil Municipal de la Ville de Lillebonne, légalement convoqué le douze septembre, s'est assemblé en session ordinaire accessible au public dans la salle de l'Hôtel de Ville, sous la présidence de Mme Christine DÉCHAMPS, Maire.

**Étaient présents :**

Mme Christine DÉCHAMPS, Maire,

M. Kamel BELGHACHEM, Mme Emmanuelle PATIN, M. Sébastien MORO, Mme Fabienne MANDEVILLE, M. Pascal SZALEK, Adjoints,

Mme Chantal BEAUDOIN, Mme Michelle DAJON, Mme Brigitte POLLET, M. Junior MOUDJIH A FIONG, M. Tarek HAMMAN, M. Fabrice LEPAREUX, M. Omar BELGHACHEM,

Mme Arlette LECACHEUR, M. Patrick WALCZAK, Mme Sylvie DE MILLIANO, M. Jean-Yves GOGNET, Mme Amel TAKARLI, Mme Anne-Lise COUTURE, Mme Sourayo OUF, Mme Jennifer BEAUMONT, Conseillers Municipaux.

**Excusés :**

Mme Marie-Hélène LONGO	qui donne pouvoir à	Mme Christine DÉCHAMPS
M. Franck LEMAÎTRE	qui donne pouvoir à	M. Sébastien MORO
Mme Evelyne BAILLEUL	qui donne pouvoir à	Mme Emmanuelle PATIN
Mme Nathalie CASTEL	qui donne pouvoir à	Mme Chantal BEAUDOIN
M. Johan GONZALEZ	qui donne pouvoir à	M. Kamel BELGHACHEM
Mme Marianne DUHAMEL	qui donne pouvoir à	Mme Michelle DAJON
M. Patrick CIBOIS	qui donne pouvoir à	Mme Arlette LECACHEUR
M. Thierry GIMAY	qui donne pouvoir à	Mme Jennifer BEAUMONT

**Absent :**

//

formant la majorité des membres en exercice.

Mme Brigitte POLLET est nommée secrétaire par le Conseil Municipal à l'ouverture de la séance.

**Communication n°:** C.01/09.24  
**Objet :** Agence Caux Seine développement  
Rapport d'activités – Année 2023  
Communication au Conseil Municipal

VILLE DE LILLEBONNE  
Réunion du Conseil Municipal  
Séance ordinaire du 19.09.2024

**Communication n°:** C.01/09.24  
**Objet :** Agence Caux Seine développement  
Rapport d'activités – Année 2023  
Communication au Conseil Municipal

Madame le Maire rappelle que l'Agence de développement économique au service des entreprises et de l'emploi sur le territoire de Caux Seine agglo, Caux Seine développement, affiliée au statut juridique de "Société Publique Locale" (SPL), a pour moteur la flexibilité et la réactivité d'une entité privée. Dans le cadre de ses missions, la SPL mène des actions visant d'une part, à assurer le développement durable du tissu économique en liaison avec les collectivités locales et d'autre part, à favoriser le développement de l'emploi sur le territoire sous toutes ses formes (activités économiques sur les secteurs primaires, secondaires et tertiaires, intégrant l'industrie, le commerce, le tourisme, les services, l'emploi social et solidaire...).

La Ville de Lillebonne intervient au capital social de la SPL et, dans ce cadre, est destinataire du rapport d'activités annuel de Caux Seine développement.

Conformément aux dispositions de l'article L1524-5 - *alinéa 14°* - du Code Général des Collectivités Territoriales, modifié par l'article 210 de la loi 3DS n°2022-217 du 21 février 2022, ce rapport doit faire l'objet d'une communication au Conseil Municipal afin qu'il se prononce sur celui-ci.

Aussi, au regard de ce qui précède,

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment ses articles L1524-5 -*alinéa 14-*, (modifié par l'article 210 de la loi 3DS n°2022-217 du 21 février 2022) et L2121-29,

Considérant le rapport d'activités établi par Caux Seine développement au titre de l'année 2023,

Il est proposé au Conseil Municipal :

- de prendre acte de la présentation du rapport d'activités 2023 de la Société Publique Locale Caux Seine développement.

**RAPPORT ACTÉ PAR LE CONSEIL MUNICIPAL.**

*Délibéré en séance les jour, mois et an susdits.  
Pour extrait certifié conforme,*



Le Maire de Lillebonne,

Christine DÉCHAMPS.

La secrétaire de séance,

Brigitte POLLET.

**CAUX SEINE DÉVELOPPEMENT**

Maison des entreprises  
7 rue des Terrasses  
76330 Port-Jérôme-sur-Seine  
Tél. : 02 32 84 40 32  
e-mail : [csd@cauxseine.fr](mailto:csd@cauxseine.fr)

**MAISON DES COMPÉTENCES**

Rue du Manoir  
76170 Lillebonne  
Tél. : 02 32 65 11 11  
e-mail : [mdc@cauxseine.fr](mailto:mdc@cauxseine.fr)

Retrouvez-nous sur   
[cauxseinedeveloppement.com](http://cauxseinedeveloppement.com)



En association avec



# RAPPORT d'activités 2023





**Jean-Marc Vasse**  
Président - Caux Seine  
développement

## Le mot du Président

Une nouvelle révolution est en cours. Déjà pionnier sur l'économie circulaire dès les années 70 avec son usine de traitement des eaux industrielles, le territoire et ses décideurs ont su anticiper, il y a plusieurs années, la transition de notre modèle économique vers un monde post-carbone et post-pollution plastique. Ce fut tout le sens des acquisitions foncières menées au fil du temps par la communauté d'agglomération. Elles ont permis l'émergence de projets d'investissements massifs d'entreprises innovantes, grâce à des capitaux français et internationaux, sur nos différentes zones d'activités.

Dans les esprits des instigateurs locaux : l'exigence de créer des filières de développement stratégique pour la mutation du territoire, à travers une obligation de complémentarité d'activités des entreprises candidates à l'implantation. Et la poursuite d'accompagnement des entreprises historiques sur leur chemin vers la décarbonation.

En 2023, les projets d'Eastman, Futero, Plastic energy et autres Normand'Hy pour ne citer que ceux-là, ont commencé à prendre corps. Plusieurs réunions d'information sur leurs offres d'emplois, avec des candidats potentiels, ont d'ailleurs eu lieu. Les dépôts de permis de construire sont imminents ou déjà accordés. Ils vont constituer des moments clés de 2024.

En choisissant dès hier la voie de l'économie circulaire, de la décarbonation puis celle de l'innovation technologique dans la révolution du secteur de la chimie des plastiques, notre territoire s'affirme comme un modèle, un exemple de résilience et d'ingéniosité face aux défis environnementaux qui nous interpellent.

Le pari sur les acteurs émergents et innovants dont le potentiel est puissant s'avère bel et bien payant pour le territoire et ses habitants. Ça n'est pas seulement le cas à Port-Jérôme. Le secteur de Bolbec-Saint-Jean monte lui aussi en puissance : les investissements de Didactic pour ses perfuseurs « Made in France » participent à la progression de cet autre secteur économique vital. Les mutations vers le numérique de nos commerces y contribuent tout autant.

Par ce virage écologique précurseur, par la création d'une chaîne de valeur des activités de nos entreprises historiques et de celles bientôt installées, par le glissement d'emplois nouveaux et de formations qui en découlent et par, enfin, le foisonnement d'idées innovantes que ce travail de chaque jour a permis de mettre en œuvre, le territoire est devenu leader des territoires engagés dans le recyclage des plastiques et la circularité\*.

En 2023, le vaste périmètre économique de Caux Seine a consolidé sa place centrale d'équilibre, entre Rouen et Le Havre, par sa dynamique innovante et sa force d'attraction.

\* étude LOI sustainable innovation, janvier 2024

# Sommaire

- Les temps forts ..... p.4-7
- Les instances ..... p.8
- L'exercice 2023 en chiffres ..... p.9
- Les missions de l'agence et ses contrats ..... p.10-11
- Le développement économique ..... p.12-14
- L'aménagement économique et environnemental ..... p.15-17
- Les accompagnements financiers ..... p.18
- Les enjeux du numérique ..... p.19
- Du côté des commerces ..... p.20
- L'économie sociale et solidaire ..... p.21
- Les compétences et l'emploi ..... p.22-25
- Un écosystème de partenaires ..... p.26
- Les ressources de Caux Seine développement .... p.27-29
- L'organigramme ..... p.30-31



Directeur de publication : Jean-Marc Vasse  
 Directeur de Caux Seine développement : Cécile Carpentier  
 Rédaction : Caux Seine développement  
 Conception graphique mise en page : Maddy Communication  
 Impression : Bemographic  
 Crédits photos : © France Presse, © Directoire de la communication de Caux Seine développement, © Freshki, © Orléans Roche - Plastic Energy, © Catherine de Torquat, © Yann Denu, © V. Brunau

# Les temps forts 2023

## 20 01 Agriculture : un appel à projets

Pour maintenir le potentiel économique agricole normand, la Région, la Chambre d'agriculture, Caux Seine aggro et Caux Seine développement lancent un appel à projets agricoles collectifs. Il peut s'agir d'un point de vente mutualisé, d'achat de matériels, de reprise d'activité agricole, etc.

## 1 500 collégiens au Forum des métiers

Le Forum des métiers est organisé par Caux Seine développement, la CCI Seine Estuaire et l'Agence Régionale de l'Orientation et des Métiers. L'édition 2023 a accueilli 1 500 collégiens, venus découvrir une grande variété de métiers et s'informer sur les écoles et leur choix d'orientation.



12 01

## Bientôt 1 000 nouveaux emplois sur Port-Jérôme

Les annonces successives d'implantation des industriels Eastman, Plastic Energy et Futero conduira à la création d'environ 1 000 emplois directs et entre 4 000 et 6 000 emplois indirects sur le territoire de Caux Seine aggro. Des formations professionnelles sont à créer localement avec les partenaires de la Maison des compétences.



10 01

## Aide immobilière d'entreprise : l'exemple de LCM1 Mobitank

Les travaux démarrent pour l'entreprise Lcm1 Mobitank qui bénéficie de l'Aide à l'immobilier d'entreprise (AIE) pour son projet de développement. 23 909 € lui ont été versés par Caux Seine aggro pour acquérir un terrain sur l'espace de Grande Campagne Est et y construire un local de 622 m<sup>2</sup>.



20 02

## Les savoir-faire locaux font salon

80 artisans exposent leur savoir-faire à l'Abbaye du Valasse, au cours d'un salon dominical. Une initiative du Groupement des indépendants de Normandie, Caux Seine aggro, la Chambre des métiers et de l'artisanat et le Département de Seine-Maritime.



23 04

## Maîtrise de la consommation d'énergies : Normandie Energies Workshop

Proposé en partenariat avec Le Havre Seine Métropole, ce second Normandie Energies Workshop réunit des experts des énergies autour d'ateliers sur l'efficacité énergétique, l'énergie solaire, la mobilité bas carbone destinées aux collectivités, industriels, entreprises du tertiaire impactés par la crise énergétique et en recherche d'informations et de solutions.



14 04



## Emplois en Seine

126. C'est le nombre d'offres d'emplois à pourvoir sur le stand de Caux Seine développement, que 7 entreprises du territoire sont venues partager, au salon annuel Emplois en Seine, à Rouen.

9 03



## Devenir expert sur LinkedIn

Gagner en audience et en impact, attirer l'attention de ses clients dompter l'algorithme du réseau social LinkedIn au programme de la matinée proposée aux coworkers de l'Abbaye du Valasse. Le rendez-vous est animé par le spécialiste marketing digital, Grégory Mancel.

24 03

## Risques professionnels : prévention et accompagnement des entreprises

La prévention des risques professionnels est une démarche obligatoire pour tout chef d'entreprise employant des salariés. Une conférence sur ce thème, les dispositifs d'accompagnement et aides financières, est proposée par la Caisse d'assurance retraite et de la santé au travail, à la Maison des compétences. Une quinzaine de dirigeants d'entreprises y assiste.



30 05



## Lancement du schéma local de l'enseignement supérieur

Caux Seine aggro lance son Schéma local de l'enseignement supérieur 2023-2026, en présence des partenaires et élus à la Maison des compétences à Lillebonne. Objectif dans le cadre du développement économique du territoire : veiller à la qualité de son potentiel technologique en améliorant notamment la montée en puissance de ses habitants.

05 06

## Les Rencontres sans CV

Caux Seine développement et la CCI Seine Estuaire proposent aux personnes en recherche d'emploi de rencontrer, le temps d'un job-dating, à Lillebonne, des recruteurs qui misent moins sur les diplômes que sur les talents des candidats.



23 05



## 8 03

## Une nouvelle identité visuelle

Le nouveau logo et l'habillage des supports de l'agence changent, s'adaptent aux tendances du moment et illustrent le développement de ses missions.

## 10 03 Créativité et innovation

Un atelier à l'Abbaye du Valasse dédié au développement de son esprit et de son potentiel créatif afin de concrétiser ses idées et projets innovants.

## Les Trophées de l'insertion

L'entreprise Boutel et l'entreprise Gamm S.A.S.U. se voient remettre les Trophées de l'insertion 2022. 189 personnes ont bénéficié de ce dispositif pour 1 775 heures cumulées entre les deux sociétés.



09 06

## 21 06 Mécénat : 23 000 € pour l'exposition Apollon

Signature publique des conventions de mécénat pour l'exposition « Qui es-tu Apollon ? De Julibonna à la Culture Pop ». Un montant de 23 000 € a été collecté grâce aux 5 entreprises engagées pour soutenir la culture et l'attractivité du territoire.

# Les temps forts 2023

## 7 09 La marque employeur au Club RH

En partenariat avec Le Havre Seine Métropole et l'Agence de Développement de Normandie une journée ressourçante humaine s'est tenue à Saint-Romain-de-Colbosc. L'événement accueille 100 personnes pour une journée de conférences et d'ateliers sur le thème de la marque employeur.

## Friche Masurel, les travaux débutent

La mutation de l'ancienne usine textile de Saint-Eustache-la-Forêt, est lancée. Les entreprises prennent possession des lieux pour effectuer les travaux de dépollution puis mettre à terre ce qui doit l'être. Cette étape doit durer près de huit mois. La réhabilitation du bâtiment conservé et les travaux de viabilisation de la zone doivent suivre.

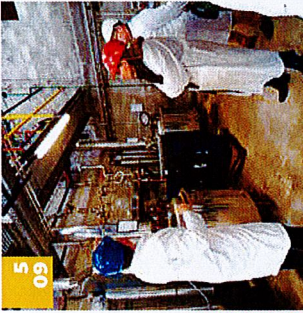
17 07



## Tout sur ECGO Chimie

La Maison des compétences a accueilli une exposition sur les métiers de cette entreprise, renommée FCI Chemicals fin 2023. Ses locaux situés à Saint-Jean-de-Folleville ont été visités par la présidente de Caux Seine agglo et les représentants de Caux Seine développement quatre mois plus tôt.

5 09



## 24 h pour l'emploi et la formation

Caux Seine développement était présent aux forums des 7 et 28 septembre, respectivement à Rouen et au Havre, pour représenter les entreprises du territoire, avec 90 offres à pourvoir.

7 09



## Création de la cellule emploi formation

Caux Seine agglo, en partenariat avec la Région Normande, le Département de Seine-Maritime, l'État et les acteurs de l'emploi et de l'insertion, créent une cellule emploi-formation pour répondre plus efficacement encore aux besoins des grands projets industriels qui s'implantent sur le territoire.

12 09



## Inventaire des zones d'activités : objectif ZAN

A l'issue de l'inventaire des 27 zones d'activité économique du territoire, initié en novembre 2022, Caux Seine développement lance une consultation auprès de leurs occupants. L'inventaire des zones et la validation de ce recensement foncier sont un préalable à l'application du principe Zéro artificialisation nette des sols, régi par la loi Climat et résilience de 2021. Une délibération de Caux Seine agglo a clos le dossier le 5 décembre.

9 10



## 21 09 Développer son projet innovant

Petit-déjeuner à l'Abbaye du Valasse de présentation des moyens locaux d'accompagnement de projets innovants et mise en avant des outils techniques pour le développer plus rapidement.

25 09

## #Rebond mobilise 266 contributeurs

Clôture de la deuxième édition de l'appel à projets #Rebond. Une seconde édition qui mobilise 266 contributeurs autour de 4 projets locaux encourageant l'entrepreneuriat et la résilience économique du territoire.

13 11

## L'industrie, une chance pour moi

En partenariat avec l'association des industriels de Caux, Seine agglo, INCASE, Caux Seine développement a organisé du 12 au 24 novembre la 4<sup>e</sup> édition de l'opération « L'industrie une chance pour moi ». Elle a consisté à présenter et promouvoir les métiers de l'industrie auprès des collégiens du territoire. 15 entreprises industrielles se sont mobilisées et plus de 1 200 élèves, soit 37 classes, ont participé à des visites d'entreprises.



22 11

## Eastman, Futero et Plastic energy cherchent leurs futurs salariés

Premier Rallye des entreprises : après une visite d'ExxonMobil, les trois représentants des entreprises américaine, britannique et belge rencontrent une vingtaine d'étudiants havrais à la Maison des compétences. Après les présentations de leurs activités respectives, les trois professionnels dévoilent les profils et compétences dont ils auront besoin.

## 7<sup>e</sup> Trophées de l'apprentissage

La septième édition de cette cérémonie qui valorise la formation en alternance a distingué treize jeunes aux parcours exemplaires, issus du Scholar Fab, de l'IFP Training à Lillebonne, de l'UIMM de Port-Jérôme-sur-Seine et du Natura Pole de Fauville-en-Caux. « La formation en alternance, c'est, pour deux jeunes sur trois, un emploi à la clé dans les six mois après la formation », a souligné Virginie Carolo-Lutrot, présidente de Caux Seine agglo.

22 11



## Cybersécurité : plus de 200 participants

Démonstrations d'attaques numériques, témoignages, tables rondes, ateliers, échanges B2B, etc., les interrogations face aux menaces sont multiples mais des réponses existent. Elles ont été présentées au 4<sup>e</sup> Rendez-vous normand de la cybersécurité, à l'Abbaye du Valasse devant plus de 200 participants.

25 11



## Écologie industrielle : du Havre à Port-Jérôme

Les Rencontres nationales de l'écologie industrielle ont fait halte à Port-Jérôme pour une visite de la zone d'activité, dont le Sevede nationale a rassemblé plus de 150 personnes.

22 11



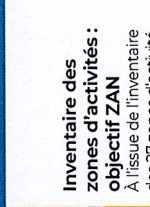
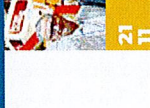
## Cannes : réindustrialisation & foncier

"Réindustrialisation : réhabiliter et maîtriser le foncier industriel pour réussir les projets de territoire" est le thème de la table ronde à laquelle le président de Caux Seine développement a participé, au Congrès des EPL, à Cannes. Près de 2 000 élus, dirigeants et partenaires des Epl étaient réunis au Palais des Festivals et des Congrès.



## Accompagnement à la digitalisation des entreprises locales, au Salon des Maires

Sur le stand Google, Jean-Marc Vasse a rappelé les enjeux de l'intelligence artificielle et du numérique dans l'innovation, de l'adaptabilité et de la compétitivité des entreprises. Précédemment, trois ateliers ont été proposés à la Maison des compétences, pour démystifier l'intelligence artificielle auprès de nos entreprises locales : commerce, artisanat, grande distribution, restauration, logistique, maintenance aéronautique, menuiserie industrielle et construction, soit 33 participants.



21 09

## Développer son projet innovant

Petit-déjeuner à l'Abbaye du Valasse de présentation des moyens locaux d'accompagnement de projets innovants et mise en avant des outils techniques pour le développer plus rapidement.

25 09

## #Rebond mobilise 266 contributeurs

Clôture de la deuxième édition de l'appel à projets #Rebond. Une seconde édition qui mobilise 266 contributeurs autour de 4 projets locaux encourageant l'entrepreneuriat et la résilience économique du territoire.

14 12



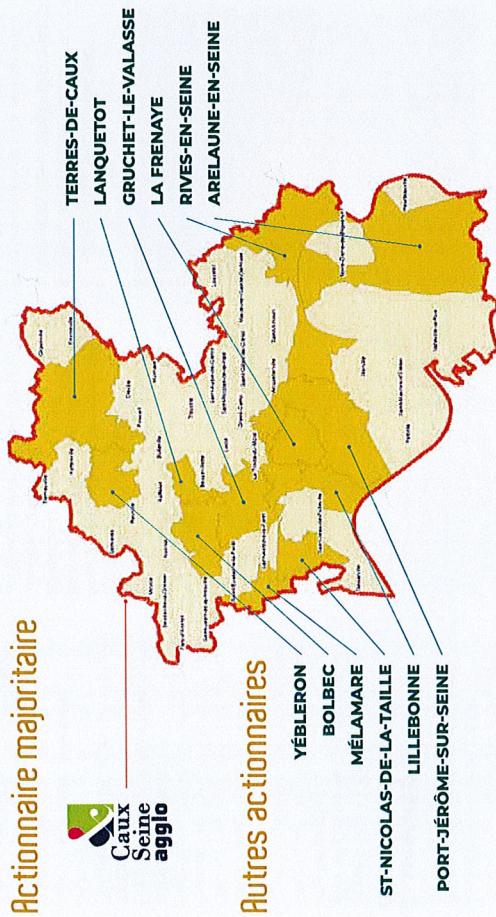
## Marketing territorial : "Choisir la Normandie"

Au Stade Océane du Havre, aux côtés du MEDEF, du Club ETI, Caux Seine développement a témoigné de son expérience lors d'une table ronde "En quoi la Normandie est-elle crédible ? Atouts et perspectives", organisée à l'occasion de la 3<sup>e</sup> Journée du marketing territorial normand.



# Les instances

au 31 décembre 2023



## Gouvernance

### PRÉSIDENT

M. Jean-Marc VASSE

### ADMINISTRATRICE RÉFÉRENTE POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ENVIRONNEMENTALE

Présidente de Caux Seine agglo  
Mme Virginie CAROLO-LUTROT

### ADMINISTRATEUR RÉFÉRENT POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Conseiller délégué de Caux Seine agglo  
M. Jean-Marc VASSE

### ADMINISTRATRICE RÉFÉRENTE POUR L'EMPLOI ET LA FORMATION

Conseillère déléguée pour l'économie sociale et solidaire, l'emploi et la formation de Caux Seine agglo

Mme Marie-Françoise LOISON

## Administrateurs

M. Jean-Marc VASSE  
Mme Virginie CAROLO-LUTROT

M. François BOMBEREAU

M. Bruno CADIOU

M. Stéphane CAVELLER

M. Jacques CHARRON

M. Bastien CORITON

Mme Christine DÉCHAMP

M. Frédéric DENIZE

M. Christophe DORÉ

Mme Lysiane DUPLESSIS

Mme Karinne JUNG

M. Hubert LECARPENTIER

Mme Nathalie LEMESLE

Mme Marie-Françoise LOISON

M. Didier PERALTA

M. Patrick PESQUET

M. Pascal SZALEK

M. Christophe TETREL

M. Roger BERGOUX

M. Bernard VERDIÈRE

M. Michel CAVELLER

### ADMINISTRATEUR RÉFÉRENT POUR L'AMÉNAGEMENT

Vice-Président pour la planification, l'urbanisme et l'aménagement de Caux Seine agglo

M. Patrick PESQUET

### ADMINISTRATEUR RÉFÉRENT POUR LE COMMERCE

Vice-Président pour les musées et le patrimoine de Caux Seine agglo

M. Pascal SZALEK

### ADMINISTRATEUR RÉFÉRENT POUR LA STRUCTURE DE PORTAGE IMMOBILIER

Conseiller délégué pour l'économie mixte de Caux Seine agglo

M. François BOMBEREAU

## Gestion foncière et immobilière

• 32 équipements gérés

• **Taux d'occupation :** 93,75% en nombre et 90,34% en surface (dont 1 bâtiment de 250 m<sup>2</sup> à démolir)

### FONCIER DES ZONES D'ACTIVITÉS

• Fin 2023 : 26 ha disponibles à la vente

• Fin 2022 : 47,8 ha

• Fin 2021 : 125 ha

• Pour la Ville de Port-Jérôme-sur-Seine :

• 8 équipements gérés

## Développement économique

• 880 contacts et rendez-vous de suivis avec les entreprises

• 49 demandes foncières

• 60 demandes de locaux

## Emploi et formation

• 4 886 participants aux événements et ateliers proposés par les équipes de Caux Seine développement et de la Maison des compétences, dont le Forum des métiers qui a réuni 1 500 participants.

• 1 057 rendez-vous individuels avec les conseillers emploi, formation et orientation | +15% exercice 2022

• 530 participants aux plateformes de recrutement | +44% exercice 2022

• 28 réunions d'information recrutement | 15 en 2022

• 55 600 heures d'insertion réalisées, au 30 novembre 2023 > création de 103 emplois dont 13 contrats de plus de 6 mois

• 4 ateliers / forums métiers dans les établissements scolaires. 632 élèves concernés.

• 118 accompagnements RH entreprises 859 mises en relation recruteurs / candidats

• 100 % Taux d'occupation du bâtiment Maison des compétences

## Commerce

• 38 nouvelles ouvertures de commerces avec vitrine

• 24 cessations d'activité avec vitrine

• 21 reprises

• 9 relocalisations endogènes

3 communes ont poursuivi le dispositif "Boutique test".

• 4 nouvelles boutiques test occupées à Bolbec

• 3 nouvelles boutiques test occupées à PJ2S

## Aménagement

• 86,8 Ha de zones de compensations environnementales sur PJ

> 49,6 ha à Saint-Jean-de-Folleville

> 37,2 ha à Lillebonne

Chiffres selon les études achevées en 2023. Les travaux de restauration environnementaux seront menés en 2024.

## Communication

• **Refonte du site internet** cauxseinedeveloppement.com livré en janvier 2024.

> reprises.cauxseinedeveloppement.com

> competences.cauxseinedeveloppement.com

# Les missions

En 2023, les actionnaires de l'agence ont passé plusieurs marchés supplémentaires : "Accompagnement à la digitalisation des commerçants", "Marché local de l'Enseignement supérieur" tous deux conclus avec Caux Seine agglo, et "Assistance à maîtrise d'ouvrage" signé avec cinq communes du territoire.

## Contrats conclus avec Caux Seine agglo (CSa)

### 1 • MARCHÉ MARKETING TERRITORIAL & PROMOTION

Pour le compte de CSa, ce marché a pour objet l'accompagnement et la réalisation des missions suivantes :

- L'élaboration, la coordination et la mise en œuvre de sa stratégie de développement économique durable
- L'élaboration d'une stratégie de marketing territorial et d'une offre adaptée aux besoins locaux
- Le développement de l'Axe Seine

### 2 • MARCHÉ DSP EMPLOI / FORMATION

La convention a pour objet, et pour le compte de CSa, de confier au délégataire :

- Une mission d'accueil & de conseils à destination des différents publics cibles
- Une mission d'élaboration du programme annuel d'actions en réponse aux besoins identifiés sur le territoire et en lien avec les axes d'interventions définis
- La mise en œuvre de ce programme d'actions
- La gestion du dispositif de la clause d'insertion
- L'animation de la plateforme partenariale
- L'animation d'un observatoire local "emploi formation" et d'une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences territoriales
- L'animation et le suivi des clauses d'insertion
- La gestion de premier niveau de l'équipement « Maison des compétences »
- La gestion administrative et financière des espaces mis en location ou à titre gracieux à destination des partenaires de l'emploi et de la formation

### 3 • MARCHÉ STRUCTURATION & ANIMATION ENTREPRISES

Pour le compte de CSa, ce marché a pour objet la réalisation des missions suivantes :

- La constitution d'un point d'entrée lisible par les entreprises dans les circuits administratifs
- La prospection en partenariat avec la Région Normandie
- La constitution d'une interface pour l'accueil des porteurs de projet
- L'accompagnement des entreprises dans leurs démarches et échanges avec l'administration
- Le développement des services au sein des zones d'activités
- La participation à la création d'équipements à destination économique (incubateurs, tiers lieux, pépinières, ateliers relais, aménagement de zones d'activités, etc.)

### 4 • MARCHÉ DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE - SOUTIEN AUX ENTREPRISES

Pour le compte de CSa ce marché a pour objet la réalisation des missions suivantes :

- Le développement de l'activité économique en recherchant des financements privés et publics
- Pour le compte de l'agglomération de Caux Seine
- L'accompagnement des entreprises sur les aspects de transmission et reprise d'activités
- Le développement d'un observatoire économique

### 5 • MARCHÉ GESTION IMMOBILIER D'ENTREPRISES & ZONES D'ACTIVITÉS ENTREPRISES

Pour le compte de CSa ce marché a pour objet la réalisation de la mission suivante :

- La gestion de l'immobilier d'entreprises (ateliers relais & bureaux) et de zones d'activités



### 6 • MARCHÉ GESTION DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'ANIMATION COMMERCIALE

Pour le compte de CSa, ce marché a pour objet la réalisation des missions suivantes :

- Développer une stratégie et un plan d'actions territorial en faveur du commerce et de l'artisanat à l'échelle de Caux Seine
- Accompagner les choix de développement commercial



### 9 • MARCHÉ « GESTION DU PÔLE ÉCONOMIQUE SOCIAL ET ÉCOLOGIQUE SOLI'SEINE »

Pour le compte de CSa, ce marché a pour objet la réalisation des missions suivantes :

- Assurer la gestion de l'ensemble immobilier
- Assurer la gestion du FabLab

### 7 • MARCHÉ « TERRITOIRES D'INDUSTRIE »

Pour le compte de CSa ce marché a pour objet la réalisation des missions suivantes :

- Identifier les besoins des industriels et assurer leur suivi
- Animer des groupes de travail avec les industriels de Caux Seine
- Assurer la coordination entre les EPCI concernés de l'Axe Seine
- Participer aux réunions de travail concernant l'initiative « Territoires d'industrie » à l'échelle de l'Axe Seine
- Préparer les dossiers techniques relatifs à l'initiative « Territoires d'industrie » et assurer la logistique des réunions

### 8 • MARCHÉ « INGÉNIERIE ET AMÉNAGEMENT »

Pour le compte de CSa, ce marché a pour objet la réalisation des missions suivantes :

- Participer à la définition et à la mise en œuvre des orientations stratégiques en matière d'aménagement économique
- Piloter la préfiguration de la création de la future structure de portage en immobilier d'entreprise
- Réaliser l'ingénierie des différents projets d'aménagements économiques et urbains
- Assurer la maintenance des zones d'activités économiques
- Assurer le suivi des rétrocessions de VRD de lotissements à Caux Seine agglo
- Accompagner l'agglomération pour l'aménagement de la friche DESCENETAIS (Bolibec)
- Participer aux travaux relatifs aux orientations d'aménagement et de programmation (Schéma de cohérence territoriale, plan local d'urbanisme intercommunal)

### 10 • MARCHÉ « DIGITALISATION DU COMMERCE »

Pour le compte de CSa ce marché vise à :

- Renforcer l'accompagnement individuel ou collectif des commerçants de Caux Seine à la digitalisation afin d'améliorer leur présence digitale (site web, réseaux sociaux, marketplace...) par la réalisation de diagnostics, formations courtes, ateliers et rendez-vous individuels

### 11 • ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

## Contrats conclus avec les communes

### 1 à 7 • MARCHÉS GESTION DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'ANIMATION COMMERCIALE CONCLUS AVEC LILLEBONNE, PORT-JÉRÔME-SUR-SEINE, BOLBEC, CRUCHET-LE-VALASSE, RIVES-EN-SEINE, TERRES-DE-CAUX ET ARELAUNE-EN-SEINE

Pour le compte des communes, les marchés ont pour objet la réalisation des missions suivantes :

- Développer une stratégie et un plan d'actions territoriales en faveur du commerce et de l'artisanat à l'échelle de Caux Seine
- Accompagner l'organisation et la coordination des animations commerciales et soutenir les réseaux d'acteurs
- Accompagner les choix de développement commercial

### 8 à 11 • MARCHÉS « ASSISTANCE À MAÎTRISE D'OUVRAGE » AVEC TERRES-DE-CAUX, LANQUETOT, MÉLAMARE, SAINT-NICOLAS-DE-LA-TAILLE ET YÉBLERON

Pour le compte des communes, ces marchés visent à assurer la revitalisation et l'aménagement dans les centres bourgs.





# La décarbonation plus que jamais au cœur de notre révolution industrielle

**2023 a été une année charnière pour accompagner les prochains implantations de grands projets industriels. Elle a renforcé le positionnement de Caux Seine aggro sur l'économie circulaire et plus spécifiquement sur la valorisation des plastiques. L'accueil des Rencontres nationales de l'écologie industrielle, en novembre, en témoigne.**

## PROJET HINTERMODAL

- Tirer avantage des caractéristiques géographiques et des atouts économiques de l'hinterland de l'axe Seine afin de favoriser son développement par la mise en œuvre du transport multimodal

- Approfondir la connaissance sur l'optimisation des schémas multimodaux et sur le rôle des nouvelles solutions logicielles s'appuyant sur l'IA.
- La force du projet de Recherche et Développement réside dans son consortium, avec un acteur représentant les intérêts économiques d'un territoire défini et dynamique sur le plan industriel et la massification des flux (Caux Seine Développement), un expert de la transformation technologique et des projets innovants (5 Degrés) et un end-user leader mondial de la location et la gestion de wagons et de barges fluviaux pouvant partager des pipelines de données (Touax).

Durée du projet : 24 mois

Le territoire a aussi eu la possibilité de rayonner au niveau national, aux côtés du Havre, lors du SIMI, salon professionnel de l'immobilier, événement annuel des professionnels du secteur.

Par ailleurs, de nombreuses entreprises se sont développées et ont souhaité être accompagnées par Caux Seine Développement pour notamment trouver des solutions foncières et immobilières. Plusieurs animations ont permis d'accompagner les entreprises dans leurs développements et de détecter de nouveaux projets. C'était, par exemple, le cas de la deuxième édition de l'appel à projets #Rebond.

## L'intelligence artificielle pour accroître la multimodalité

Caux Seine Développement a rassemblé toutes les logistiques : industrielle, portuaire, urbaine et de distribution. Face à la concurrence internationale et aux nouveaux modèles économiques plus vertueux, renforcés par la crise sanitaire, la multimodalité est devenue un élément clef pour les entreprises en recherche d'implantation. Il l'est tout autant pour les entreprises locales.

Pour accroître le report du fret, de la route vers le rail et la voie navigable, la contribution des technologies innovantes basées sur l'intelligence artificielle (IA), apparaît comme une des solutions.



# Point d'étape : l'économie circulaire et la valorisation des plastiques confortés

## Eastman, usine de recyclage moléculaire des plastiques PET

**Le projet :** le géant américain de production chimique maintient son souhait de construire et d'exploiter une usine de recyclage moléculaire des plastiques en polyéthylène téréphthalate (PET), à Saint-Jean-de-Folleville, sur la zone Port-Jérôme 2. Sur une parcelle de 41,5 hectares, sa mise en service est prévue en 2026.

**Les étapes de 2023 :** Eastman a finalisé ses études techniques sur site pour déposer ses permis. L'entreprise a prolongé son information du public, pour recueillir les avis et questions des parties prenantes et du grand public sur son projet normand.

Caux Seine Développement a accompagné la société dans la mise en relation avec les acteurs locaux de l'emploi et de la formation, avec les concessionnaires, industriels et logisticiens du territoire. L'agence les a accompagnés aussi sur les volets de compensations environnementale et agricole, de recherches de terrains pour la phase chantier. L'agence a également facilité l'implantation de l'équipe grandissante d'Eastman dans des bureaux, près du centre-ville de Port-Jérôme-sur-Seine.

## Plastic energy, usine de recyclage plastique

**Le projet :** une unité de recyclage chimique de plastiques (PE et PP) visant à produire du Tacoli, résine qui sert à produire ce même plastique. La construction se fait sur une emprise du complexe pétrochimique d'ExxonMobil. Démarrage de la production fin 2024, début 2025, dans des équipements de 32 000 m<sup>2</sup> au sol.

**Les étapes de 2023 :** Travaux en cours. Accompagnement sur de l'hébergement, plus spécifiquement des bureaux, temporaire et modulable pendant la phase de travaux. Simultanément, Caux Seine Développement a accompagné l'entreprise britannique dans la mise en relation avec les acteurs locaux de l'emploi et de la formation, ainsi qu'avec les industriels voisins pour favoriser des synergies à l'échelle de la zone industrielle.



## LES CHIFFRES CLÉS

- 1 Mds€ d'investissement
- 350 emplois directs, 1 500 indirects
- 220 000 tonnes de déchets plastiques recyclés au terme des 2 phases de construction



## LES CHIFFRES CLÉS

- 36 emplois directs
- 33 000 t de déchets recyclés par an



# Les aménagements des zones d'activités économiques



## LES CHIFFRES CLES

- Production de **28 000** tonnes d'hydrogène par an
- Evitera l'émission de plus de **250 000** tonnes de CO<sub>2</sub> par an
- Capacité de **200** MW
- **400** M€ d'investissement

## LES CHIFFRES CLES

- **500** M€ d'investissement
- **250** emplois directs, 900 indirects
- **75 000** tonnes de bio polymère

### Air Liquide Normand'Hy, production d'hydrogène renouvelable

**Le projet :** Air Liquide Normand'Hy construit un complexe d'électrolyseurs pour la production à grande échelle d'hydrogène renouvelable et bas carbone en France. Désormais propriétaire de près de 30 ha sur la ZI de Port-Jérôme, Air Liquide Normand'Hy mettra en service son unité courant 2025. RTE implante son poste électrique sur cette même emprise.

**Les étapes de 2023 :** mise en place des clôtures et chargement du terrain. Caux Seine développement a étroitement accompagné le projet sur le volet aménagement : la primeur de gestion des compensations environnementales et agricole revient en effet au projet d'Air Liquide Normand'Hy. Les études pour le déploiement des canalisations d'hydrogène et d'azote, jusqu'à leur emprise, ont été mises en oeuvre en partenariat avec Caux Seine développement, pour compléter les réseaux d'énergies de la ZI de Port-Jérôme.

### Futero, production de plastique à faible empreinte carbone

**Le projet :** Futero SA prévoit de s'implanter sur une parcelle de 26,5 ha pour développer la première bioraffinerie en Europe entièrement intégrée avec le bié comme matière première, pour produire du plastique à faible empreinte carbone, recyclage et mécaniquement biodégradable. L'installation est envisagée en 2026.

**Les étapes de 2023 :** le compromis de vente pour 26,5 ha a été signé au cours de l'été. La phase de concertation publique a été menée entre mai et juillet. Les études d'aménagement ont été réalisées avec les services de l'Etat, Caux Seine Agglo et Caux Seine développement.

## RENFORCER LES DYNAMIQUES DE COOPÉRATION TERRITORIALE

### • Territoires d'Industrie

Le 9 novembre 2023, le Gouvernement a annoncé les lauréats de la phase 2 du programme Territoires d'Industrie. Caux Seine Agglo et neuf autres EPCI voisins de l'axe Seine, font partie des lauréats et forment le Territoire d'Industrie Axe Seine. Pour la période 2023/2027, cette seconde phase suit un plan d'action construit autour de 4 axes stratégiques :

- accélérer la transition écologique et énergétique de l'Axe Seine
- favoriser le développement d'un écosystème d'innovation
- lever les freins au recrutement et adapter les formations aux nouvelles filières liées à la transition énergétique
- mobiliser un foncier industriel adapté

### • SOCRATE

Le 28 avril 2023, le ministre délégué à l'Industrie, Roland Lescure, a annoncé que les associations industrielles de l'axe Seine (Synerzip-LH, Incasé, Upside Boucles de Rouen) et Haropa Port étaient lauréats de l'appel à projet ZIBaC, zone industrielle bas carbone, lancé par l'ADEME en 2022. Cet appel à projet vise à accompagner les zones industrielles dans la mise en oeuvre de leur trajectoire de décarbonation, en finançant notamment des études permettant d'atteindre les objectifs de la transition énergétique d'ici 2030 et 2050.

Le territoire de Caux Seine Agglo s'engage dans le projet porté par l'association Synergie pour une Organisation collective et raisonnées sur l'axe Seine (SOCRATE), créée par les lauréats, en co-finançant plusieurs d'études.

### Port Jérôme 2

Caux Seine Agglo poursuit l'aménagement de la zone industrielle de Port Jérôme 2, sur la commune de Saint-Jean-de-Folleville.

Elle souhaite aménager le secteur AUA d'une surface brute d'environ dix hectares, afin de pouvoir commercialiser des parcelles de 0,7 à 4 hectares.

L'aménagement projeté consiste en la réalisation d'une nouvelle branche sur un giratoire existant, d'une voirie lourde d'environ 440 m, de cheminements doux, d'ouvrages de gestion hydraulique, d'insertion paysagère.

En 2023, réalisation et validation des études d'avant-projet.

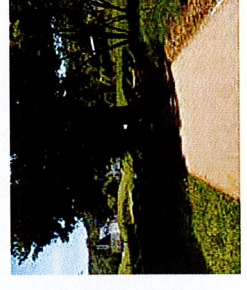
### Grande Campagne Nord

Caux Seine Agglo souhaite renouveler les aménagements de ce secteur en repensant notamment l'organisation des espaces publics, afin d'y intégrer :

- une piste cyclable, et des noues enherbées
- des espaces verts,
- des trottoirs,
- des espaces de stationnement.

Ces réaménagements permettront à la zone de s'adapter au réchauffement climatique notamment au travers de la dés-imperméabilisation des sols et de la création d'îlots de fraîcheur.

L'année 2023 a été marquée par la réalisation et la validation des études de faisabilité.



### Un pôle innovation / formation à Port-Jérôme-sur-Seine

Caux Seine Agglo ambitionne de construire un pôle dédié à l'innovation et à la formation en entrée de ville de Port-Jérôme-sur-Seine.

Les objectifs poursuivis sont de :  
 • créer un espace urbain en jonction entre la ville de Port-Jérôme sur Seine et la zone industrielle de Port-Jérôme  
 • concevoir une vitrine de la plateforme chimique de Port-Jérôme regroupant des fonctions transversales liées à la chimie de demain.

disposer d'un lieu de rencontre des acteurs économiques, de formation et d'innovation, il permet de croiser les regards et de dynamiser les activités. Il favorise les rencontres et l'émergence de projets économiques.  
 • créer un bâtiment totem qui permet une vue sur l'intégralité de la zone de Port-Jérôme et permet de visualiser l'estuaire et comprendre l'Axe Seine.

En 2023, les études de programmation ont été initiées.

### Assistance aux projets de la communauté d'agglomération

#### Une piste cyclable à Cruchet-le-Valasse

En 2018, Caux Seine Agglo a mis en service une piste cyclable à travers le site de l'Abbaye du Valasse.

Afin de compléter ce dispositif, la communauté d'agglomération poursuit l'itinéraire cyclable jusqu'à la zone urbaine de Cruchet-le-Valasse en passant à travers champs sur une distance d'environ 800 mètres. En 2023, réalisation des travaux.

### Une navette ferroviaire

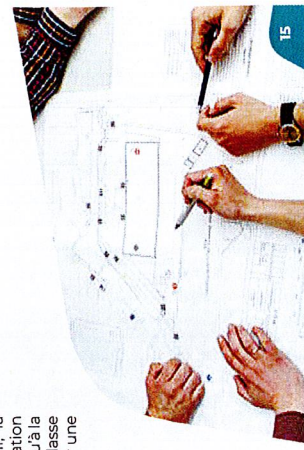
Caux Seine Agglo étudie un transport ferroviaire de voyageurs, sur la ligne Bréauté - Port-Jérôme-sur-Seine. Il s'agira de mettre en place un train léger de voyageurs sur une ligne circulée aujourd'hui par des trains de marchandises.

En 2023, participation aux comités technique pour le recrutement d'un assistant à maîtrise d'ouvrage.

### Assistance aux projets des communes actionnaire à Lanquetot

La commune de Lanquetot a fait l'acquisition d'une parcelle de 10 465 m<sup>2</sup> comprenant : une maison de maître pour faire plusieurs logements, un grand bâtiment dans l'optique de la réhabilitation pour l'eménagement des services de la mairie et la construction de plusieurs logements neufs en résidence intergénérationnelle.

En 2023, Caux Seine développement a assisté la commune dans ses relations avec SEMINOR et pour l'élaboration du programme de réhabilitation du bâtiment.





# Réhabilitation des friches : une opportunité foncière pour une nouvelle vie

## DANS LE DÉTAIL

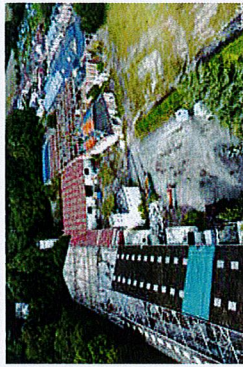
- **Désamiantage et déconstruction** de l'ensemble des bâtiments.
- **Suppression des fondations des bâtiments** et les réseaux associés qui seront retirés jusqu'à une profondeur de 1 mètre par rapport au terrain naturel ou au plancher le plus bas dans le cas de pièces en sous-sol, à l'exception des fondations laissées en place pour les besoins de stabilité des mitoyens (bâtiment A1).
- **Nivellement** sans apport de matériaux extérieurs.
- **Remise en état** et des confortements nécessaires auprès des zones moyennes découvertes du bâtiment conservé.

**La mutation des friches Masurel, à Saint-Eustache-la-Forêt, et Desgenétais à Bolbec, prends corps. Les études et travaux de dépollution ont été réalisés.**

### Masurel l'heure de la démolition et de la dépollution

Le nouvel aménagement de la friche Masurel qui s'étend sur 3,7 hectares en limite de Bolbec, permettra d'accueillir des artisans, des petites entreprises innovantes, un site de formation, un plateau technique, des salles de cours, hébergement, bureaux, fablab, showroom autour des métiers de l'artisanat et de l'industrie.

Caux Seine agglo a souhaité mobiliser le Fonds friches pour réaliser les travaux de déconstruction des bâtiments non conservés. Les travaux sont portés par l'Établissement public foncier de Normandie.



© Yann Dentu

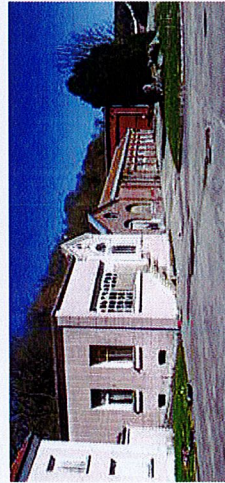
### Desgenétais des études préalables aux démolitions

Symbole de la grande histoire du textile de Bolbec, le projet de transformation de la friche Desgenétais, à Bolbec, futur pôle d'excellence autour de la fibre, de productions textiles, de la formation à ces métiers mais aussi un lieu de vie, a débuté au cours de l'année 2023.

Les études de structure des bâtiments qui seront conservés ont été achevées en avril. Les études faunes, flores et habitats ont pris les relais jusqu'en septembre.

Les démolitions qui doivent débiter au printemps 2024 ont été précédées en novembre d'une mise en sécurité du site, fermé au public un mois plus tôt.

Comme pour la friche Masurel, les phases de démolition et de dépollution sont portées par l'Établissement public foncier de Normandie.



# La compensation environnementale

**Elle est une obligation légale, destinée aux projets les plus impactants pour l'environnement.**

Port-Jérôme 2 étant majoritairement située en zone humide avec des fonctions environnementales fortes, les industriels qui s'y implantent sont donc concernés par cette compensation. Elle vise à compenser les impacts néfastes d'un projet en menant des travaux de restauration environnementale sur un site proche et/ou sur le site dégradé.

Cette compensation doit *à minima* atteindre un objectif d'absence de perte nette de biodiversité et de préférence viser des gains.

Caux Seine agglo et Caux Seine développement mènent une démarche volontariste sur ce volet en accompagnant les porteurs de projet sur l'ensemble de leurs démarches : la communauté d'agglomération porte les acquisitions foncières, les études, les travaux et la gestion de ces sites compensatoires, pour le compte des industriels.

L'ensemble de ces actions est financé par ces derniers, au titre du principe « pollueur - payeur ».

Deux zones de compensation ont donc été créées pour répondre aux besoins des projets de Port-Jérôme 2, la première de 49,6 ha située à Saint-Jean-de-Folleville, et la seconde de 37,2 ha à Lillebonne.



Les études environnementales nécessaires se sont terminées dans le courant 2023 et les travaux se réaliseront en fin d'année 2024, conformément à l'arrêté préfectoral.

Les études prévisionnelles pour répondre aux besoins compensatoires de la zone d'activités des Herbages ont également été menées en 2023, sur 22 ha.

## L'INVENTAIRE DES ZONES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

La loi Climat et Résilience impose aux intercommunalités de réaliser un inventaire des Zones d'Activités Économiques situées sur leurs territoires.

Cet inventaire doit comprendre un état parcellaire des unités foncières composant la ZAE, l'identification des occupants et déterminer le taux de vacance de la ZAE calculé par rapport à la cotation foncière des entreprises.

Cet inventaire a pour rôle de faciliter les démarches de sobriété foncière, et notamment en vertu du Zéro artificialisation nette.

Caux Seine agglo et Caux Seine développement ont donc mené et terminé cet inventaire en 2023.

Au total, 27 Zones d'activités économiques ont été inventoriées représentant 484 unités foncières et 1 600 parcelles.

Il en ressort globalement un taux de vacance assez faible, moins de 6 %.

Une consultation publique a été effectuée, conformément à la législation, sur une période de 30 jours, à travers des formulaires à compléter, disponibles sur les réseaux de Caux Seine agglo. Des permanences ont également été proposées dans plusieurs mairies du territoire.



## Les accompagnements financiers aux entreprises

**La subvention d'Aide à l'immobilier d'entreprise (AIE) encourage les projets immobiliers, concourant à la création ou au développement de l'activité économique des micro, petites et moyennes entreprises du territoire de Caux Seine agglo.**

En 2023, l'AIE a contribué à l'installation de plusieurs entreprises à hauteur de 142 639,56 €. Il s'agit d'activités de menuiserie, de fabrication de pièces techniques à base de matière plastique, de mécanique et carrosserie, de fabrication de chapeaux, de détail vestimentaire pour les mariages et cérémonies, de nettoyage vestimentaire, de négoce de matériaux destinés aux artisans.

Par cette aide, le dispositif a participé à la redynamisation des centres villes, l'installation et le développement d'entreprises sur le territoire

## Digitalisation, usages et sécurité : les enjeux du numérique

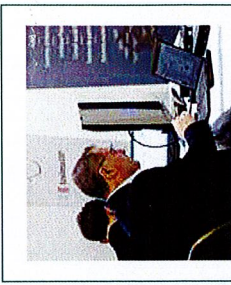
**L'accompagnement des entreprises, de leur éclosion à leur fixation durable sur le territoire, se traduit aussi par la migration de leurs services vers le numérique. Cette digitalisation des services induit une formation des usagers et une sensibilisation accrue de chacun à la cybersécurité.**



**L'espace public numérique de la Maison des compétences**

En 2023, les multiples ateliers proposés par l'espace public numérique de la Maison des compétences ainsi que les accompagnements individuels, ont concerné 346 personnes.

Au 31 décembre 2023 l'EPN comptait 1006 inscrits, 63 nouvelles inscriptions ont été enregistrées en 2023.



### Rendez-vous normand de la cybersécurité

Cet événement dédié aux entreprises et collectivités, proposé sous forme de matinale, est un partenariat Caux Seine développement, ADNormandie, Club ETI Normandie, INCASE, MEDEF Seine Estuaire, Normadigital et SYNERZIP-LH.

Démonstrations d'attaques numériques, témoignages, tables rondes, ateliers, échanges B2B, etc. La session organisée à l'automne à l'Abbaye du Valasse a été dédiée à l'empreinte numérique et à la cybersécurité industrielle. Elle a accueilli près de 200 participants.

### LES CHIFFRES 2023

- 16 demandes de subvention AIE
- 7 conventions signées
- 25 commerçants et artisans se sont vu présenter le dispositif AIE (pôle commerce)

### Des projets incubés par Normandie Incubation

Aide à la location plafonnée à 3800€ pour une incubation de 18 mois maximum. Premier bénéficiaire : projet Workinfin, hébergé à l'Abbaye du Valasse, à Gruchet-le-Valasse, pour la création d'une plateforme de mise en relation entre télépilotes de drones et leurs clients avec génération automatique des documents administratifs.



### 266 contributeurs pour le second #Rebond

La deuxième édition du dispositif #Rebond, mené avec la plateforme de financement participatif KissKissBankBank, a permis de collecter 24 224€, grâce aux 266 contributeurs. Quatre candidats ont ainsi mené à bien leur projet économique respectif. Cette action permet de faire émerger et de soutenir l'entrepreneuriat local. L'agglomération compte de nombreux talents et d'habitants ayant des projets de création d'une activité économique : Rebond est un pied à l'étrier, un starter pour débiter une activité qui correspond à des critères d'innovation, de savoir-faire et de conscience écologique.

- Les projets de la seconde édition :
- La bière artisanale Brotonia brassée par Marc Häffner à Areleauine voit son activité est en pleine croissance. Grâce au financement participatif, il a pu financer une chaireterie pour sécher le houblon bio produit sur place et développer le recyclage des bouteilles.
  - Le distributeur de produits locaux d'Annabelle Deschamps, à Alvimare a pu bénéficier d'une nouvelle armoire réfrigérée pour enrichir sa gamme.
  - La boutique atelier de Claire Coffinet est maintenant ouverte à Rives-En-Seine. Elle fabrique des chapeaux entièrement faits main à partir de matériaux recyclés.
  - La Manivelle d'Emmanuelle Burel Zaree conçoit du mobilier en carton à Cliponville. Le financement participatif a permis d'acheter une découpeuse laser et du matériel informatique pour répondre à la demande croissante.



En 2023, l'appel à projets #Rebond a été lauréat des Trophées de l'Attractivité, organisés par Seine-Maritime Attractivité.

## Le mécénat

### Les entreprises mobilisées pour l'exposition « Qui es-tu Apollon ? De Julibona à la Culture Pop »

Cinq entreprises locales se sont engagées à hauteur de 23000€, par leur don financier ou don en nature comme la peinture, pour cette exposition d'envergure. Il s'agit d'Acterium, grand mécène de l'exposition, d'Exon Mobil, d'Eurovia, de Peinture de Caux et de Sturmo.

Leur engagement traduit un vif soutien à la culture, un vecteur d'attractivité fort pour le territoire de Caux Seine agglo. Ces mécènes, expliquent-ils, entendent avoir un impact local positif sur le territoire d'implantation de leurs collaborateurs. Ces mécènes expriment à leur tour le souhait d'un "bon vivre et travailler" sur ce territoire.



# Le commerce

**En 2023, le commerce de proximité a continué à évoluer et à s'adapter aux besoins changeants des consommateurs. La dynamique des ouvertures n'a pas été impactée, 75% des fermetures concernent des activités de moins de 3 ans.**

## ÉVOLUTION DU TAUX DE VACANCE

Depuis 2018, la vacance commerciale est en recul sur le territoire de Caux Seine agglo pour demeurer stable. A l'échelle nationale, le taux de vacance commerciale a progressé : **9,67%**, contre **9,22%** en 2022 (Insee.com.fr).

Sur les 7 villes centres de Caux Seine agglo, concentrant 88% des commerces du territoire, **le taux de vacance moyen est de 6%**.

### Évolution vacance commerciale 2021-2023

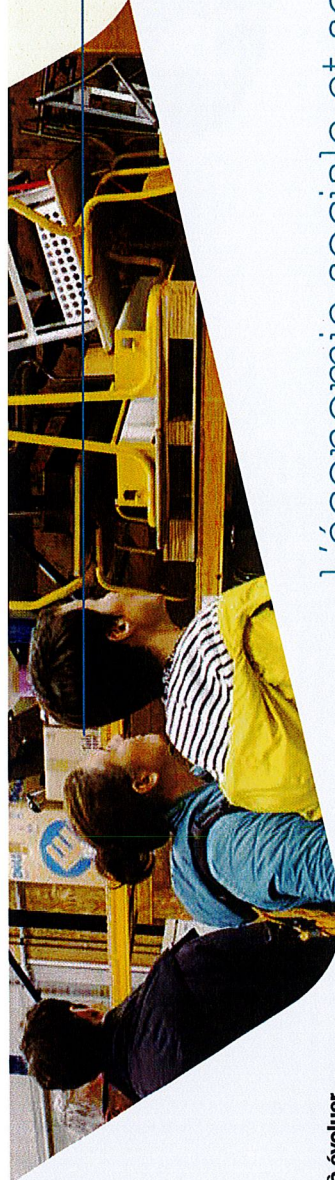
Communes	Déc-2021	Déc-2022	D-6c-2023
Bolbec	11%	9%	9%
Cruchet-le-Valasse	2%	4%	4%
Lillebonne	11%	8%	10%
P275	4%	2%	1%
Terres-de-Caux	3%	2%	3%
Rives-en-Seine	8%	6%	4%
Araulaine-en-Seine	6%	5%	6%
CSA	8%	6%	6%

## MOUVEMENT DES COMMERCES DES 7 VILLES CENTRES EN 2023

- 38 nouvelles ouvertures de commerces avec vitrine
  - 21 reprises
  - 9 relocalisations endogènes
- Trois communes poursuivent le dispositif « Boutique test », excellent levier favorisant l'entrepreneuriat et permettant de limiter la vacance commerciale. Une contribution financière est apportée sur le règlement des loyers pendant un an.
- 4 nouvelles boutiques test occupées à Bolbec
  - 3 nouvelles boutiques test occupées à Port-Jérôme-sur-Seine

## DES LEVEES DE FONDS RÉUSSIES

- **Clture du FEDER** accompagnement : à la digitalisation des commerçants et artisans (2020-2023), Caux Seine agglo, le seul établissement public de coopération intercommunal à avoir été au bout de la démarche FEDER en Normandie (200.000€ de fonds collectés (lancement d'une 2<sup>e</sup> expérimentation FEDER en cours)).
- Montage d'une **convention Acte\*** avec la Région pour impulser la modernisation des commerces locaux : un engagement de participation jusqu'à 400.000€. Création d'un fonds de 600.000€.



# L'économie sociale et solidaire

**Dans le cadre de ses missions d'appui au développement de l'économie et de l'emploi sur le territoire Caux Seine agglo, Caux Seine développement est mandaté pour accompagner le développement de l'économie sociale et solidaire (ESS) sur le territoire. Un plan d'orientation stratégique pour la période 2021 - 2026, articulés autour de six axes, a été adopté en 2021.**

### Clips Ressourcerie

Caux Seine développement a poursuivi ses relations partenariales avec Clips Ressourcerie. L'association étend ses activités et ses missions d'insertion par l'activité économique : en partenariat avec la communauté d'agglomération, une filière de réemploi du matériel informatique a été mise en place. L'association a, par ailleurs, fusionné avec l'association 2M Solidaires.

### 2M Solidaires

L'association 2M Solidaires propose plusieurs services : conseil, location de deux roues et ateliers de réparation. Elle gère également, pour le compte de Caux Seine agglo, un service de location de vélos à assistance électrique.

### Soutien du projet de jardin d'insertion et de la légumerie Brotonne Environnement

Caux Seine développement travaille au côté de Brotonne Environnement autour d'activités de maraîchage et de légumerie. Ces activités participent à l'insertion des personnes éloignées de l'emploi. Elles sont également inscrites dans les axes stratégiques du Projet alimentaire territorial, adopté par Caux Seine agglo en 2023.

### Soli'Seine, un espace d'entreprises solidaires et écologiques

Caux Seine développement assure la gestion et l'animation de Soli'Seine, un espace d'entreprises solidaires et écologiques. Soli'Seine accueille trois entreprises d'économie sociale et solidaire et un FabLab.



### Instruction des demandes de subventions

Caux Seine développement assure l'appui technique pour l'instruction des demandes de subventions des entreprises de l'économie sociale et solidaire à Caux Seine agglo.

### Territoires Zéro chômeur de longue durée

Depuis 2017, Caux Seine développement participe au projet Territoires zéro chômeur de longue durée (TZCLD). Après plusieurs années de travail et de préparation, la candidature de Port-Jérôme-sur-Seine a été acceptée et le territoire habilité pour expérimentation pendant cinq ans le dispositif Territoire zéro chômeur de longue durée. La commune a accueilli les rencontres nationales TZCLD.

En 2023, l'entreprise à but d'emploi La Source a poursuivi son développement et comptait au 31 décembre, 29 salariés en CDI.

### Elles ont marqué l'année 2023

- Rencontres et accompagnement des personnes privées durablement d'emploi de la commune de Port-Jérôme sur Seine par les conseillers de Caux Seine développement
- Animation d'ateliers et de réunions collectives avec les personnes privées durablement d'emploi impliquées dans le projet
- Participation à l'organisation de la "Grève du chômage 2023"

### Zoom sur le FabLab Soli'Seine

Ouvert en 2022, ce service géré par Caux Seine développement compte 60 adhérents permanents. De multiples partenariats avec des entreprises ont été lancés en 2023.

Afin de permettre l'élargissement des plages horaires d'ouverture du FabLab et ainsi garantir un accès à un public plus large, Caux Seine développement a accompagné la création de l'association FAB N'CAUX, 3 bénévoles fortement impliqués dans la création du FabLab ont monté cette association. Une convention de mise à disposition du local FabLab a été signée avec l'association ce qui permet à ces membres d'y accéder de façon autonome et d'accueillir des publics.

# Une anticipation continue des besoins en emplois

**L'anticipation des évolutions du marché de l'emploi local et l'adaptation de l'offre de formation constituent l'un des axes de la stratégie de développement économique portée par Caux Seine développement.**

## INFORMER SUR LES MÉTIERS ET LES FORMATIONS

Les événements de découverte des secteurs d'activités, des entreprises et des métiers aux scolaires mais aussi aux adultes qui cherchent un emploi ou envisagent une reconversion professionnelle.

### Le Forum des métiers 2023

14<sup>e</sup> édition, en partenariat avec l'Agence régionale de l'orientation et des métiers de Normandie et la Chambre de commerce et d'industrie Seine Estuaire, à l'Abbaye du Valasse. 80 exposants, 1 500 visiteurs.

### L'industrie une chance pour moi

4<sup>e</sup> édition de promotion des métiers de l'industrie auprès des collégiens du territoire, proposé en partenariat avec l'association des industriels de Caux Seine agglo, INCASE. 15 entreprises industrielles mobilisées et plus de 1 200 élèves, soit 37 classes de 3<sup>e</sup> et 8 classes de Seconde, ont participé à des visites d'entreprises.

### La quinzaine des métiers de l'industrie

Deux semaines d'animations proposées à des publics jeunes et adultes, en avril, pour présenter les métiers et formations de l'industrie. Un partenariat avec l'Espace Champion de l'industrie.



### Les parcours découverte des métiers et du multimédia

Avec la Mission Locale, 5 parcours de découverte métiers, auxquels ont participé une cinquantaine de personnes : métiers du bâtiment, de l'aide à domicile, du commerce, du spectacle, de la santé.

### Le forum des métiers du numérique et du multimédia

Proposé dans le cadre de la Semaine du Numérique, il a mobilisé une quinzaine d'exposants (Écoles, Universités, Google...) et accueilli une centaine de lycéens du territoire, pour s'informer sur les carrières et les formations accessibles dans le secteur du numérique.



## ADAPTER ET DÉVELOPPER L'OFFRE DE FORMATION

Les mutations du marché de l'emploi, liées à l'implantation de nouvelles entreprises, nécessitent d'adapter et de développer les offres de formations locales. Ce fut une priorité de 2023.

### Schéma local de l'enseignement supérieur : du projet à la réalisation

En 2023 Caux Seine agglo a adopté son Schéma local de l'enseignement supérieur. Autour de 3 orientations stratégiques : développer l'appétence des jeunes du territoire pour l'enseignement supérieur et favoriser l'accès aux formations postbac, avec les filières prioritaires du territoire, et attirer des jeunes diplômés dans les entreprises de Caux Seine agglo.

Caux Seine développement a révisé les règlements de 2 dispositifs de bourses étudiantes et défini les modalités de leur mise en œuvre dès 2024. La Région Normandie apporte son soutien financier à hauteur de 200 000€. Le projet eCampus ouvrira ses portes en 2025, à Lillebonne.

### Les avancées du projet H2 Académie

Le projet H2 Académie est porté par Caux Seine agglo, autour d'un consortium d'acteurs de l'hydrogène industriels et institutionnels.

H2 Académie entrera en 2024 dans une phase pilote avec le déploiement de nouveaux plateaux techniques spécialisés au lycée Pierre de Coubertin, à Bolbec. Ces équipements vont compléter le plateau technique "hydrogène" adossé au BTS Maintenance des systèmes énergétiques et fluidiques qui a ouvert en septembre 2021.

Le projet H2 Académie répond notamment aux besoins en compétences de la future usine d'Air Liquide, dont les travaux ont démarré en 2022 et qui produira, à partir de 2025, de l'hydrogène décarboné.

### Lancement du projet Pôle innovation formation

Au cœur du projet d'aménagement urbain de l'entrée de ville de Port-Jérôme-sur-Seine figure la création d'espaces dédiés à la formation spécifiques aux besoins de recrutements des entreprises industrielles qui vont s'implanter à proximité.

Des groupes de travail se sont tenus avec les représentants de l'UMM de France Chimie, d'IFP Training et du CNAM Normandie pour dimensionner le projet et d'identifier les formations pertinentes.

### Partenariat consolidé avec l'École de management de Normandie

Ce dispositif de formations multiples s'adresse aux entreprises du territoire de Caux Seine. Une formation Manager de proximité a été organisée à la Maison des compétences en 2023. Un projet autour de la Responsabilité sociale des entreprises (RSE) est à l'étude.

### Accompagner les lycées dans leurs projets d'ouverture de nouvelles formations

Caux Seine développement accompagne le lycée Guillaume Le Conquéran, à Lillebonne, pour son projet de deux nouvelles formations : un BTS Métiers de la chimie et un baccalauréat STL (série sciences et technologies de laboratoire). Le dossier va être soumis aux instances académiques en 2024.



### Une chaire européenne Economie circulaire

Caux Seine développement a été sollicité pour être partenaire d'une chaire Economie circulaire, en partenariat avec le laboratoire de recherche Méti et l'EM Normandie. Ce partenariat permettra dès 2024 d'organiser des événements scientifiques et de faire travailler des chercheurs et des étudiants sur le développement de l'économie circulaire.

### La formation au cœur du projet de réhabilitation de la friche Desgenétais à Bolbec

Caux Seine développement et Caux Seine agglo souhaitent développer la formation en lien avec les volets innovation, production et patrimoine culturel du projet.

Deux axes sont à l'étude : la création d'une formation supérieure de niveau master design fibre textile, en apprentissage avec l'École supérieure d'art et design Le Havre-Pouen et des formations techniques de niveau 3 à 5, avec la Chambre des métiers de l'artisanat de Normandie.





## ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES DANS LEURS DÉMARCHES DE RECRUTEMENT

Caux Seine développement a été fortement mobilisé pour accompagner les industriels qui projettent de s'implanter et générer ainsi de nouveaux emplois.

- 2023 en 3 chiffres
- 118 rendez-vous RH entreprises
- 25 procédures de recrutement accompagnées
- 859 mises en relation recruteurs/candidats

### cauxseine-emploi.fr

Depuis 2021, Caux Seine développement met à la disposition des entreprises du territoire un jobboard local pour diffuser leurs offres d'emploi et être mis en relation avec des candidats locaux. En 2023, des « totems » d'information ont été installés dans les halls d'accueil des mairies des principales communes de l'agglomération.

### Les rencontres sans CV

50 recruteurs et plus de 400 visiteurs, pour ce salon inédit, proposé le 23 mai, à Lillebonne, avec la CCI Seine Estuaire.



## STATISTIQUES 2023 VS 2022

- 216 comptes entreprises (189)
- 1284 comptes candidats (990)
- 596 offres mises en ligne (537)

### Les réunions d'information recrutement

28 rendez-vous, soit 13 de plus qu'en 2022, avec les employeurs Didactic, EGNO, Veolia, Eastman, Bouygues, Eaux de Normandie, Manpower, ABCR, Ponticelli... pour 530 candidats potentiels invités.



### Création de la Cellule emploi formation grands projets industriels

Les projets d'implantation d'industries font l'objet d'un accompagnement sur le volet Ressources Humaines, pour anticiper et préparer les futurs recrutements. En partenariat avec la Région Normandie, le Département de Seine-Maritime, l'Etat et les acteurs de l'emploi et de l'insertion, Caux Seine développement et Caux Seine aggro ont créé une cellule emploi-formation pour répondre à ces impératifs de recrutement et de formation.

### Favoriser l'accès des jeunes à l'emploi

Caux Seine développement et ses partenaires ont mis en œuvre des actions pour favoriser l'accès des jeunes aux emplois saisonniers : forum job saisonniers, action vendange, saison hiver.

### Animation du club RH Caux Seine agglo

Le Club comptait 30 membres qui représentent plus de 2000 emplois du territoire. 4 nouveaux membres y ont adhéré. En partenariat avec Le Havre Seine Métropole et l'Agence de Développement de Normandie, une journée Ressources humaines a été organisée le 7 septembre, à Saint-Romain-de-Colbosc. Elle a réuni 100 personnes autour de conférences et d'ateliers sur le thème de la marque employeur.



## ATTIRER LES COMPÉTENCES SUR LE TERRITOIRE

### Les forums recrutement

Une participation accrue sur les salons de recrutement régionaux, aux côtés des entreprises, pour attirer des talents sont passés sur les stands de l'agence au cours des trois salons : 372 candidats sur les stands de l'agence ; Emplois en Seine à Rouen, pour 126 offres d'emplois ; 7 entreprises présentes sur le stand CSd. Elles étaient 24 pour l'emploi Rouen-Le Havre, représentant 90 offres d'emploi.

### 1<sup>er</sup> Rallye découverte des entreprises, à destination des étudiants

En partenariat avec l'Université du Havre, une quinzaine d'étudiants a participé à cette première édition qui vise à mieux faire connaître les entreprises de Caux Seine aggro aux étudiants, en particulier dans les secteurs en tension de recrutement.

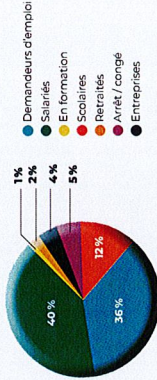
### Création d'une marque employeur territoriale

En lien avec la Direction de la communication de Caux Seine aggro et les entreprises membres du club RH, Caux Seine développement a débuté un travail sur l'élaboration d'une marque employeurs territoriale.

Outils développés : un film vidéo en préparation et un kit d'accueil pour les nouveaux salariés.

### Les accueils des usagers

Le conseil Orientation emploi formation  
Les conseillers de la Maison des compétences ont réalisé 1057 rendez-vous individuels avec différentes catégories de personnes : jeunes, demandeurs d'emploi, salariés en reconversion, etc. L'équipe Conseil a été renforcée avec le recrutement d'une psychologue de l'orientation et du conseil en alternance pour répondre à la demande croissante de rendez-vous.



### Ce qu'ils en disent

« Je n'ai pas encore franchi le pas du changement de métier. Je continue mes recherches de formation. Je me suis sentie aidée et écoutée et je suis satisfaite de mon accompagnement. »

« Mon fils et moi avons été très bien accueillis. La prise en charge a été très bonne. Le projet a été réajusté au regard de son niveau, de ses compétences et de ses envies. »

### L'Espace info métiers formations

Il réunit plusieurs services : conseils, outils numériques, ateliers, consultation, découverte des métiers en immersion par la réalité virtuelle. 1844 visites en 2023 (+45%) et 329 participants aux ateliers. 4 expositions.

### Osez être vu(e) et entendu(e) : une semaine pour prendre / reprendre confiance en soi

4 sessions proposées pour 66 participants. Les ateliers ont bénéficié du soutien financier de la fondation EDF.



## LES CLAUSES SOCIALES : UN LEVIER POUR L'ACCÈS À L'EMPLOI

Au 30 novembre 2023, 55 629 heures d'insertion ont été réalisées, soit 103 contrats de travail signés sur l'année, dont 13 de plus de 6 mois.

### Les réunions d'information recrutement "clauses d'insertion"

Pour encourager l'accès aux emplois proposés par les entreprises dans le cadre des clauses sociales aux habitants du territoire, des réunions d'information sont régulièrement organisées, en partenariat avec les groupements d'employeurs pour l'insertion et la qualification, et les Entreprises de travail temporaire d'insertion. 11 rendez-vous organisés pour 68 participants.

### Cérémonie 2023 des Trophées de l'insertion

La cérémonie des Trophées de l'insertion 2023, le 9 juin 2023, a récompensé la société Bouteil Couverture, dans la catégorie de plus de 50 salariés, et GAMIM SA, catégorie de moins de 50 salariés.



# Un écosystème de partenariat



## ENTREPRISES

### • Les réseaux et filières professionnels

- ESA - Agence Spatiale européenne
- France Chimie
- Institut de l'économie circulaire
- Logistique Seine Normandie
- Medef
- Normandie AéroEspace
- Normandie Energies
- Nov&gatech
- Numerique (INWX, NFactory)
- Pôle TES
- Réseau centre villes
- RETTIS
- RTES - Réseau des territoires pour une économie solidaire
- UIMM

### • Réseaux d'entreprises, commerçants et artisans locaux

- GIN - Groupement des indépendants normands
- INCASE
- La Fédération CoT Seine qui rassemble les associations de commerçants et artisans suivantes :
  - Les Boutiques de Cruchet-le-Valasse
  - Cité commerciale de Lillebonne
  - Cravenchon Dynamique Commerce
  - Commerces en Seine
  - Dynamique Fauvillaise
  - Les boutiques d'Arélaune-en-Seine
- RENE - Réseau Entreprendre Normandie Estuaire

### • Mécènes

- Crédit Agricole
- Fondation EDF

### COLLECTIVITÉS

- Agglomération Fécamp Caux Littoral
- Le Havre Seine Métropole
- Département de la Seine Maritime
- Entente de l'Axe Seine
- Pôle Métropolitain de l'Estuaire de la Seine
- Région Normandie

## PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

### • Acteurs du développement économique

- Agence de développement économique
  - Le Havre Seine Développement
  - Rouen Normandy Invest
  - Caen Normandie Développement
  - Seine Maritime Attractivité
  - Agence d'urbanisme de la région du Havre et de l'Estuaire de la Seine
- Caisse des Dépôts et Banque des Territoires
- CCI Rouen Métropole
- CCI Seine Estuaire
- Chambre d'agriculture
- CMA Normandie
- FEDER
- HAROPA
- INPI (Institut National de la Propriété Industrielle)
- Normandie Attractivité

### • Enseignement supérieur

- CNAM Normandie
- École Centrale Supélec
- École de Management de Normandie
- ENSICAEN
- INSA Rouen
- Lycées et collèges de Caux Seine
- Universités de Normandie

### • Emploi/formation

- Agence Régionale de l'orientation et des métiers de Normandie
- Alliances villes emplois
- APEC Normandie
- CEINE - Campus d'Excellence International
- Normand des Energies
- CLIPS Formation - CEFAP - Scholar Fab - NATURA
- Pôle - Pôle formation UIMM Eure Seine Estuaire et Rouen-Dieppe - PolyVia Formation
- Clips Ressourcerie - Brotonne Environnement-AGIRE 76 - Natura/Un
- Garage Social Caux Seine
- Idées Interim - P2ZS
- Mission locale du Pays de Caux Vallée de Seine
- Pôle emploi - Mission Locale - Cap Emploi
- Territoire zéro chômeur de longue durée

## Budget de fonctionnement 2023

- Produits d'exploitation : **2 712 858 €**
- Charges de personnel : **1 956 369 €**
- Charges externes : **676 950 €**



## Gestion des ressources humaines

- **72** actions de formation soit 133 jours
- **38** personnes formées dont 1 cycle certifiant

## Ressources humaines

### TAUX D'ABSENTÉISME

2023  
**2,83 %**



### EFFECTIF

**38** personnes  
> 26 femmes > 12 hommes



### ÂGE MOYEN

**37** ans





stratégie  
Cheffe

territoire **Directeur** **amaisanat**  
 sociales **financier** **projet** **chef**  
 aides **service** **emplois** **clauses** **accueil**  
 gestion **Responsable** **numérique**  
 énergétique **aménagements** **RH** **Manager**  
 information **chargée** **aménagement** **promoteur**  
 environnement **Mission** **projets** **Représentant**  
 marketing **schéma** **général**  
 bâtiment **transformation** **Technicien**  
**manager**

# RESSOURCES

## 30 MÉTIERS

au service des

# ENTREPRISES

## ET de l'EMPLOI



\* effectifs au 31 octobre 2023

Depuis sa création, les missions de Caux Seine Développement sont à l'image de notre Monde : elles se transforment et évoluent. C'est aussi le cas de *facto*, des compétences dont l'agence a besoin pour les accomplir.

Les textes de loi qui balisent les trajectoires nationales en matière d'économie et d'actions pour la transition imposée par le changement climatique, comme l'objectif de Zéro artificialisation nette, nous obligent à nous adapter. Il est clairement établi que les implantations d'entreprises sur un terrain *green field*, toujours synonymes de richesses pour le territoire, ne sont plus un principe unique. Le concept d'économie circulaire et la mise en œuvre d'un écosystème liant les activités des unes et des autres se sont eux aussi imposés pour répondre aux dix enjeux de notre schéma territorial de développement économique. De nouveaux métiers sont ainsi naturellement apparus.

Il en va de même du côté de la formation et de l'emploi où la demande des entreprises et l'anticipation de leurs besoins en formation de personnels qualifiés exigent bien plus qu'autrefois prospective et agilité. Plus de partenariats aussi.

Enfin, l'audace et, surtout, l'innovation demeurent nos moteurs. Les défis climatiques ne doivent pas être perçus comme des obstacles : ce sont des opportunités pour repenser notre modèle, nos méthodes et accroître nos résultats. En embrassant le changement, nous nous sommes mieux positionnés pour faire prospérer le territoire dans ce contexte inédit.

**Gilles Carpentier**  
 Directeur général de  
 Caux Seine Développement



